

Stratopani K Nr 19  
do protokolu  
IW XXXIII/2018

RADA POWIATU  
w ELBLĄGU

Uchwała Nr ...XXXIII/39.../2018

Rady Powiatu w Elblągu

z dnia 08 czerwca 2018 r.

w sprawie zmiany uchwały Nr VIII/46/2015 Rady Powiatu w Elblągu z dnia 25 czerwca 2015 r. w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych” zmienioną uchwałą Nr XXVII/82/2017 Rady Powiatu w Elblągu z dnia 27 października 2017 r.

Na podstawie art. 12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2017 r. poz. 1868 z późn. zm.) Rada Powiatu w Elblągu, uchwała, co następujące:

§1. Treść załącznika nr 1 do uchwały Nr VIII/46/2015 Rady Powiatu w Elblągu z dnia 25 czerwca 2015 r. w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych” otrzymuje brzmienie jak w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Elblągu.

§3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY RADY

Ryszard Zagalski

## UZASADNIENIE

W dniu 25 czerwca 2015 r. Rada Powiatu w Elblągu przyjęła Uchwałę Nr VIII/46/2015 „Strategię Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych”. Zgodnie z § 2 ust. 3 Porozumienia Administracyjnego w sprawie powołania Związku ZIT w ramach Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego z dnia 9 kwietnia 2014 r. aktualizacje Strategii Rozwoju EOF/ZIT przedkładane są wszystkim Stronom Porozumienia do przyjęcia przez Rady Miast/Gmin i Powiatu Elbląskiego w formie uchwały.

Pierwsze zmiany w Strategii Rozwoju EOF/ZIT wynikające z uchwały Komitetu Sterującego Związku ZIT z dnia 2 marca 2016 r. zostały przyjęte uchwałą Rady Powiatu w Elblągu z dnia 24 marca 2016 r. w sprawie wprowadzenia zmian do Uchwały Nr VIII/46/2015 Rady Powiatu w Elblągu z dnia 25 czerwca 2015 r. w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych”. Kolejne zmiany w ww. dokumencie zostały przyjęte uchwałą Rady Powiatu w Elblągu z dnia 27 października 2017 r. w sprawie zmiany uchwały Nr VIII/46/2015 Rady Powiatu w Elblągu z dnia 25 czerwca 2015 r. w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych” zmienioną uchwałą Nr XII/33/2016 Rady Powiatu w Elblągu z dnia 24 marca 2016 r.

Obecna konieczność wprowadzenia zmian w Strategii wynika z uwag zgłaszanych przez zainteresowane podmioty, jak również z wymogów przedstawionych przez Instytucję Zarządzającą Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Warmińsko – Mazurskiego na lata 2014 – 2020 (Samorząd Województwa Warmińsko – Mazurskiego), w ramach którego realizowane są i będą, projekty Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT).

Aktualne zmiany w tekście „Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych” zostały zatwierdzone uchwałą Komitetu Sterującego Związku ZIT z dnia 2 marca 2018r.

NACZELNIK WYDZIAŁU  
mgr inż. Gabriela Effenberg



Załącznik Nr 1

do Uchwały Rady Powiatu w Elblągu

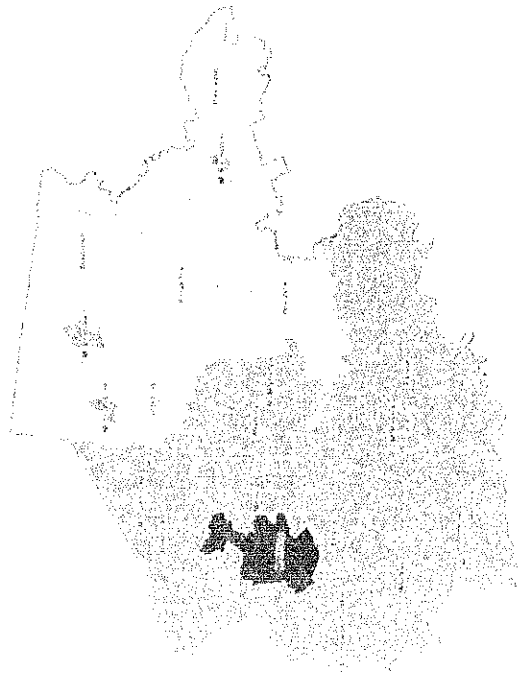
Nr. XXXIII/33/2018

z dnia 21.06.2018 r.

**PRZEWODNICZĄCY RADY**

*Sędziński*  
Ryszard Zagalski

## STRATEGIA ROZWOJU ELBŁĄSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO /



## ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH

GEOPROFIT

Elbląg, 2018 r.



### SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE.....	6
1. ZASIĘG GEOGRAFICZNY ELBŁĄSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO (EOF).....	9
1.1. PODSTAWA PRAWNA STRATEGII.....	9
1.2. DELIMITACJA EOF.....	12
1.3. OBSZAR REALIZACJI ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH (ZIT).....	13
2. DIAGNOZA ELBŁĄSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO.....	14
2.1. TRANSPORT I KOMUNIKACJA.....	14
2.1.1. Dostępność transportowa.....	14
2.1.2. Infrastruktura telekomunikacyjna.....	20
ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE.....	22
2.1.3. Potencjał i stan środowiska przyrodniczego.....	22
2.1.4. Infrastruktura ochrony środowiska.....	24
2.2. GOSPODARKA.....	26
2.2.1. Przedsiębiorczość i rynek pracy.....	26
2.2.2. Innowacyjność gospodarki.....	27
2.2.3. Turystyka.....	31
2.3. WIEDZA I ZAUJĘCIE.....	35
2.3.1. Kapitał ludzki.....	35
ul. J.A. Komeńskiego 35.....	38
2.3.2. Aktywność społeczna.....	54
2.4. WIZERUNEK.....	57
2.4.1. Promocja turystyczna.....	57
2.4.2. Promocja gospodarstwa.....	58
2.4.3. Rewitalizacja przestrzeni publicznych.....	59
3. PROGNOZA TRENDÓW ROZWOJOWYCH.....	62
3.1. TRANSPORT I KOMUNIKACJA.....	62
3.2. ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE.....	63
3.3. GOSPODARKA.....	64
3.4. WIEDZA I ZAUJĘCIE.....	64
3.5. WIZERUNEK.....	65
4. GOSPODARKA EOF A SPECJALIZACJE REGIONALNE.....	67
5. ANALIZA ŚWIOT.....	72
6. CELE ROZWOJOWE.....	76
7. PROJEKTY W RAMACH EOF.....	81
7.1. PROJEKTY I TYPY PRZEDSIĘWZIĘĆ.....	81
CEL STRATEGICZNY 1: STWORZENIE WYSOKIEJ JAKOŚCI SYSTEMU TRANSPORTU I KOMUNIKACJI.....	84
Priorytet 1.1. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury komunikacji drogowej, szynowej, lotniczej i wodnej.....	84
Priorytet 1.2. Zapewnienie powszechnego dostępu do internetu i podnoszenie kompetencji cyfrowych.....	90
Priorytet 1.3. Zintegrowane zarządzanie ruchem z wykorzystaniem ICT.....	92
Priorytet 1.4. Stworzenie systemu ścieżek i szlaków rowerowych.....	92
CEL STRATEGICZNY 2: WZROST JAKOŚCI INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA I WIEDZY NA TEMAT ZAGROZEŃ.....	93
Priorytet 2.1. Rozbudowa infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i gazowej.....	93

Priorytet 2.2. Integracja zarządzania w ochronie środowiska oraz Monitoring środowiska i przeciwdziałanie zagrożeniom:.....	94
Priorytet 2.3. Wdrażanie nowoczesnych technologii w energetyce.....	95
Priorytet 2.4. Monitoring środowiska i przeciwdziałanie zagrożeniom.....	97
Priorytet 2.5. Edukacja proekologiczna.....	98
<b>CEL STRATEGICZNY 3: WZROST DOBROBYTU POPRZEZ WYKORZYSTANIE WIEDZY I NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII:.....</b>	<b>98</b>
Priorytet 3.1. Rozwój nowoczesnych technologii w zarządzaniu publicznym i usługach dla przedsiębiorstw.....	98
Priorytet 3.2. Wykorzystanie potencjału inteligentnych specjalizacji regionalnych dla rozwoju EoF.....	99
Priorytet 3.3. Zintegrowane zarządzanie w sektorze turystyki i rozwój komplementarnych produktów turystycznych.....	100
<b>CEL STRATEGICZNY 4: WZROST AKTYWNOŚCI I INTEGRACJI SPOŁECZNEJ.....</b>	<b>101</b>
Priorytet 4.1. Tworzenie warunków dla wysokiej aktywności społecznej.....	101
Priorytet 4.2. Wzrost jakości usług edukacyjnych, szkoleniowych i medycznych.....	103
Priorytet 4.3. Podniesienie bezpieczeństwa publicznego.....	108
Priorytet 4.4. Integracja społeczna i rozwój poprzez sport i kulturę.....	110
<b>CEL STRATEGICZNY 5: BUDOWA WSPÓLNEGO WIZERUNKU EoF.....</b>	<b>111</b>
Priorytet 5.1. Promocja turystyczna.....	111
Priorytet 5.2. Przygotowanie terenów inwestycyjnych i promocja gospodarcza.....	112
Priorytet 5.3. Rewitalizacja i uporządkowanie przestrzeni publicznych.....	113
<b>7.2. ANALIZA WYBORU NAJISTOTNIEJSZYCH INWESTYCJI DLA ROZWOJU GOSPODARSTWA ELBĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO.....</b>	<b>116</b>
<b>8. ZINTEGROWANE INWESTYCJE TERYTORIALNE.....</b>	<b>126</b>
8.1. PODSTAWA PRAWNA.....	126
8.2. TERYTORIALNY WYMIAR WSPARCIA.....	128
8.2.1. ZAŁOŻENIA DELIMITACJI.....	128
8.2.2. TYPY OBSZARÓW WSPARCIA.....	129
8.2.3. STREFY KONCENTRACJI PROJEKTÓW.....	129
<b>9. ZASADY I TRYBY WYBORU PROJEKTÓW PRZEWIDZIANYCH DO REALIZACJI W FORMULE ZIT.....</b>	<b>131</b>
9.1. OBSZARY WSPARCIA W RAMACH ZIT ORAZ OGÓLNE ZASADY INTEGRACJI INTERWENCJI W ODNIESIENIU DO ŚRODKÓW EFS I EFRR.....	132
9.1.1. WSPIERANIE EFEKTYWNOŚCI ENERGETYCZNEJ ORAZ PROMOWANIE STRATEGII NISKOWĘSIWYNYCH.....	133
9.1.2. ROZWÓJ ŹRÓWNOWAŻONEGO, SPRAWNEGO TRANSPORTU ŁĄCZĄCEGO MIASTO I JEGO OBSZAR FUNKCJONALNY.....	136
9.1.3. PRZYWRACANIE FUNKCJI SPOŁECZNO-GOSPODARZYCH ZDEGRADOWANYCH OBSZARÓW MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO.....	138
9.1.4. WZMACNIANIE ROZWOJU FUNKCJI SYMBOLICZNYCH BUDUJĄCYCH MIĘDZYMIARODOWY CHARAKTER I PONADREGIONALNĄ RANGĘ MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO ORAZ POPRAWA DOSTĘPU I JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH W CAŁYM OBSZARZE FUNKCJONALNYM.....	140
9.2. KRYTERIA STRATEGICZNE I SZCZEGÓLNE WYBORY PRZEDSIĘWZIĘĆ WG OBSZARÓW WSPARCIA W EoF.....	150
9.3. WPEŁN W PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘCIACH NA OSIĄGANIE ZAKŁADANYCH WSKAŹNIKÓW RPO WIM 2014-2020.....	154
9.4. STRATEGICZNE PROJEKTY O CHARAKTERZE KOMPLEMENTARNYM MOŻLIWE DO REALIZACJI W FORMULE POZA ZIT.....	160
<b>10. MATRYCA LOGICZNA STRATEGII INWESTYCYJNEJ ZIT EoF W RAMACH RPO WIM 2014-2020.....</b>	<b>167</b>
<b>11. PLAN FINANSOWY ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH.....</b>	<b>173</b>

<b>12. ZGODNOŚĆ STRATEGII ROZWOJU ELBĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO/ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH Z KRAJOWYM I UNIJNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI I PLANISTYCZNYMI.....</b>	<b>174</b>
<b>13. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII ROZWOJU ELBĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO /ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH.....</b>	<b>179</b>
13.1. WDRAŻANIE STRATEGII.....	179
13.2. MONITORING I AKTUALIZACJA STRATEGII ROZWOJU ELBĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO /ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH.....	183
<b>14. STRATEGICZNA OCENA ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO.....</b>	<b>185</b>
<b>ZAŁĄCZNIK NR 1 RAPORT Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH STRATEGII ROZWOJU ELBĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO/ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH</b>	
<b>ZAŁĄCZNIK NR 2 PODSUMOWANIE DO STRATEGII ROZWOJU ELBĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO/ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH</b>	



## WYKAZ STOSOWANYCH SKRÓTÓW

Skroty	Rozwinięte
B+R	badania i rozwój
EOF	Elbląski Obszar Funkcjonalny
GUS	Główny Urząd Statystyczny
IOB	instytucje otoczenia biznesu
RPO WRM 2014-2020	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
IZ RPO	Instytucja Zarządzająca Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
KPKZ	Konceptcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030
KSRR	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, miasta, obszary wiejskie
MOF	Miejski Obszar Funkcjonalny
MIR	Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju
OSI	Obszar strategicznej interwencji
OZE	odnawialne źródła energii
PO PW	Program Operacyjny Polska Wschodnia
PGN	Państwowe Gospodarstwo Rolne
PGR	Państwowe Gospodarstwo Rolne
PKB	Produkt Krajowy Brutto
SRK	Strategia Rozwoju Kraju 2020 (nazywana średniookresową Strategią Rozwoju Kraju)
SSE	Specjalna Strefa Ekonomiczna
UE	Unia Europejska
W-M	Warmińsko-mazurskie
W-MARR	Warmińsko-Mazurska Agencja Rozwoju Regionalnego
ZIT	Zintegrowane Inwestycje Terytorialne



## WPROWADZENIE

Według zapisów opracowanego przez Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju dokumentu Zasady realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w Polsce podstawowym warunkiem realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) jest posiadanie dokumentu strategicznego określającego cele, kierunki rozwoju, zasady współpracy oraz najważniejsze działania i przedsięwzięcia do realizacji z punktu widzenia danego ośrodka miejskiego. W województwie warmińsko-mazurskim projekty w formule ZIT będą realizowane w miejskim obszarze funkcjonalnym Olsztyna, Elbląga i Elku. W związku z tym należało opracować Strategię Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, której componentem Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest integralną częścią.

W celu zapewnienia jak najlepszej jakości strategii, już na najwcześniejszym etapie prac mających na celu opracowanie dokumentu, starano się zaangażować w proces budowania strategii zarówno partnerów w postaci administracji samorządów terytorialnych Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, jak i partnerów społecznych, gospodarczych i naukowych.

Temat budowy „Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych” pojawił się już w grudniu 2012 roku, podczas specjalnie w tym celu zorganizowanego spotkania Zespołu ds. opracowania „Strategii rozwoju Elbląga 2020+”, w którym uczestniczyli przedstawiciele władz samorządowych, środowiska przedsiębiorców, organizacji pozarządowych, instytucji publicznych, edukacji i uczeni wyższych, kultury i sportu, jak również samorządów terytorialnych z obszaru powiatów elbląskiego i bramiewskiego. Tematyka działań na rzecz rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego pojawiła się również na kolejnych siedmiu spotkaniach ww. Zespołu, czego odzwierciedleniem jest umieszczenie w „Strategii rozwoju Elbląga 2020+” celu strategicznego nr 4. Integracja Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. Wnioski płynące ze spotkań ww. Zespołu, jak i konsultacji społecznych dokumentu „Strategii rozwoju Elbląga 2020+” były uwzględniane w trwających równoległe pracach nad „Strategią Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych”.

28 stycznia 2013 roku podpisano list intencyjny ws. współpracy w ramach projektu „Przygotowanie dokumentów strategicznych dla Elbląsko-Bramiewskiego Obszaru Funkcjonalnego”, angażując w ten sposób formalnie partnerów samorządowych w opracowywanie dokumentu.

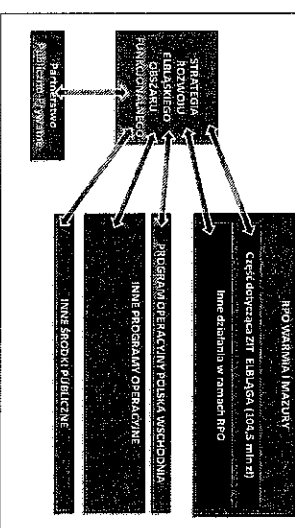
Od lutego 2013 roku trwały konsultacje z poszczególnymi partnerami w ramach spotkań przedstawicieli poszczególnych samorządów, zakończyły się one podpisaniem 11 lipca 2013 roku porozumienia na rzecz utworzenia Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego uczestników życia społeczno-gospodarczego EOF tj. jednostek samorządu terytorialnego, organizacji pozarządowych, instytucji otoczenia biznesu, instytucji publicznych, edukacji i uczeni wyższych, kultury i sportu. Poprzez szereg spotkań, jak również bieżącą współpracę partnerzy mieli wpływ na kształt i treść dokumentu. Dzięki współpracy poszczególnych partnerów ze środowiskami, z których się wywodzili udało się pozyskać szeroki, obejmujący różnorodne branże i dziedziny życia społeczno-gospodarczego, zakres informacji na temat potrzeb i potencjału w zakresie projektów, które powinny zostać zrealizowane w ramach współpracy na rzecz rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Ogółem od 01 sierpnia 2013 roku do 25 czerwca 2015 roku odbyło się 10 spotkań, które poświęcone były poszczególnym obszarom i etapom tworzenia strategii. Ponadto przeprowadzono 2 tury konsultacji publicznych. Efektem prac jest niniejszy dokument „Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych” wraz z Prognozą oddziaływania na środowisko.

Podpisane zostało porozumienie, które ugruntowane było wcześniejszą współpracą i przyczyniło się do wzrostu zainteresowania problemami miast i gmin w szerszym – nie tylko dotyczącym jednej gminy – kontekście.

Dokument jest odpowiedzią na wyzwania, jakie niesie ze sobą nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014-2020. Programowanie rozwoju przyjmuje coraz wyraźniej charakter terytorialny, skoncentrowany na zagadnieniach, problemach, ale również wskazujący potrzebę współpracy wielu instytucji i organizacji w celu realizacji zamierzeń rozwojowych.

Podjęcie działań, które w perspektywie 2020 r. mają zapewnić większą spójność przestrzenną elbląskiego obszaru funkcjonalnego oraz przyczynić się do wzrostu gospodarczego, rozwoju infrastruktury, poprawy komunikacji, polepszenia usług społecznych, a co się z tym wiąże, poprawy jakości życia mieszkańców całego miejskiego obszaru funkcjonalnego.



Strategia powinna ułatwić realizację ważnych przedsięwzięć na terenie EOF, finansowanych głównie ze środków publicznych, adresowanych do administracji publicznej, ale również innych beneficjentów. Głównym źródłem finansowania Strategii będzie Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 (RPO WIM 2014-2020) (Rysunek 1).

W toku prac diagnostycznych wyodrębniono obszary problemowe w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym, tj.:

- Dostosowanie edukacji do rynku pracy
- Rozwoj innowacyjności i inteligentnych specjalizacji
- Intensyfikacja działań promocyjnych, stworzenie marki/wizerunku

- Ochrona środowiska naturalnego z uwzględnieniem zastosowania odnawialnych źródeł energii oraz wspieranie przejścia na gospodarkę niskoemisyjną we wszystkich sektorach EOF
- Zrównoważony transport i mobilność

Ze względu na ich istotność, postanowiono stworzyć dodatkowe dokumenty, w których szczegółowo zdiagnozowano ww. obszary tj.:

- Analizę Uwarunkowań Przestrzennych
- Strategię zrównoważonego transportu EOF
- Strategię ochrony środowiska na terenie Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego
- Strategię innowacyjności Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego
- Strategię promocji Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego
- Strategię dostosowania edukacji do potrzeb rynku pracy EOF
- Strategię rozwoju Portu Morskiego w Elblągu
- Program wsparcia przedsiębiorczości dla Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego

Dokumenty te stanowią rozwinięcie Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanym Inwestycji Terytorialnych.



## 1. ZASIĘG GEOGRAFICZNY ELBLĄSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO (EOF)

Elbląski Obszar Funkcjonalny zostanie zdefiniowany w Planie Zagospodarowania Województwa Warmińsko-Mazurskiego. W czasie przygotowywania Strategii, prace związane z opracowaniem Planu są w toku, dlatego przyjęto, że wstępne granice EOF będą określone na podstawie prowadzonych badań i analiz w ramach planistycznych studiów regionalnych województwa warmińsko-mazurskiego.

### PODSTAWA PRAWNA STRATEGII

Współpraca między samorządami i instytucjami oraz organizacjami zlokalizowanymi na obszarze powiatów elbląskiego i braniewskiego prowadzona była m.in. w ramach różnych projektów realizowanych w perspektywie 2007-2013. W ostatnim czasie, samorzady lokalne i organizacje z powiatu elbląskiego aktywnie uczestniczyły w przygotowaniu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”. Dokument ten przygotowywany był metodą szerokiego uspołecznienia instytucjonalnego. W skład Zespołu Strategicznego weszli przedstawiciele ok. 50 instytucji i organizacji, w tym przedstawiciele gmin powiatu elbląskiego. Część z tych organizacji, instytucji otoczenia biznesu, uczelni wyższych podpisała również w dniu 11 lipca 2013 r. **Porozumienie o współpracy na rzecz utworzenia Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego**, które stanowi podstawę prawną współpracy w zakresie przygotowania

i realizacji strategii rozwoju w obszarze granic dwóch powiatów. Porozumienie zawarte zostało między następującymi Stronami:

1. Gminą Miasto Elbląg;
2. Powiatem Elbląskim;
3. Powiatem Braniewskim;
4. Gminą Elbląg;
5. Gminą Godkowo;
6. Gminą Gronowo Elbląskie;
7. Gminą Milejewo;
8. Gminą Markusy;
9. Gminą Młynary;
10. Gminą Pasłęk;
11. Gminą Rychliki;
12. Gminą Tolkmicko;
13. Gminą Frombork;
14. Gminą Miasto Braniewo;
15. Gminą Braniewo;
16. Gminą Pieniężno;
17. Gminą Płoskonia;
18. Gminą Wilczęta;



19. Gminą Lelkowo;
20. Państwową Wyższą Szkołą Zawodową w Elblągu;
21. Elbląską Uczelnią Humanistyczno-Ekonomiczną;
22. Zespołem Szkół Techniczno-Informatycznych w Elblągu;
23. Elbląskim Stowarzyszeniem Wspierania Inicjatyw Pozarządowych;
24. Stowarzyszeniem „Pasarga”;
25. Stowarzyszeniem Elbląski Klaster Turystyczny;
26. Stowarzyszeniem Klaster Mebel Elbląg;
27. Stowarzyszeniem ICT Amber Klaster Teleinformatyczny;
28. Okręgowym Przedsiębiorstwem Geodezyjno-Kartograficznym „OPEGIEKA” Sp. z o.o.;
29. Elbląskim Parkiem Technologicznym.

Umowa Partnerska stanowi doprecyzowanie zapisów Listu Intencyjnego, podpisanego w dniu 28 stycznia 2013 r. przez jednostki samorządu terytorialnego. Umowa uszczegóławia zasady współpracy, reguluje również prawa i obowiązki IST tworzących EOF i realizujących wspólnie projekt pn. „Przygotowanie dokumentów strategicznych dla Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego”.

Projekt realizowany jest w ramach Konkursu Dotacji Ministerstwa Rozwoju Regionalnego (obecnie Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju) na działania wspierające jednostki samorządu terytorialnego w zakresie planowania współpracy w ramach miejskich obszarów funkcjonalnych przy finansowym wsparciu środków unijnych i środków budżetu państwa z programu Pomoc Techniczna 2007-2013. Liderem Projektu jest Gmina Miasto Elbląg, zaś jego beneficjentami są wszystkie gminy i powiaty będące sygnatariuszami Umowy Partnerstwa. W ramach Projektu opracowane zostaną dokumenty dla całego EOF.

Głównym celem Porozumienia (Art. 1.) jest współpraca na rzecz wspierania potrzeb rozwojowych gmin i powiatów Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego poprzez przygotowanie i realizację wspólnych projektów o znaczeniu ponadlokalnym. Porozumienie przewiduje następujące piąszczyzny współpracy:

- a) edukacja;
- b) turystyka;
- c) ochrona zdrowia;
- d) przedsiębiorczość;
- e) infrastruktura, w tym technologie IT;
- f) zarządzanie kryzysowe;
- g) działania związane z inteligentnymi specjalizacjami wymienionymi w „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025” oraz innych dokumentach planowania strategicznego na poziomie regionalnym i krajowym.

Koordinację całości prac powierzono Prezydentowi Miasta Elbląga (Art. 4). Ponadto Porozumienie określa jego organy, którymi są Forum Porozumienia i Rada Porozumienia, a także opisuje ich zadania i sposób funkcjonowania.

Ostateczny kształt EOF określony został natomiast na podstawie zapisów Umowy Partnerstwa z dnia 10 stycznia 2014 r., w której jako cel Partnerstwa określa się „wspólną realizację zintegrowanych przedsięwzięć rozwiązujących problemy Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego”. Umowę Partnerstwa podpisały następujące jednostki samorządu terytorialnego:

1. Gmina Miasto Elbląg;
2. Powiat Elbląski;
3. Powiat Braniewski;
4. Gmina Elbląg;
5. Gmina Godkowo;
6. Gmina Gronowo Elbląskie;
7. Gmina Młelewo;
8. Gmina Markusy;
9. Gmina Młynary;
10. Gmina Pasłęk;
11. Gmina Rychliki;
12. Gmina Tolkmicko;
13. Gmina Frombork;
14. Gmina Miasto Braniewo;
15. Gmina Braniewo;
16. Gmina Pieniężno;
17. Gmina Płoskina;
18. Gmina Wilczęta.

**Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT)** to nowe narzędzie służące realizacji strategii terytorialnych w perspektywie 2014 – 2020. W Polsce przy pomocy instrumentu ZIT realizowane będą w szczególności zintegrowane działania służące zrównoważonemu rozwojowi obszarów miejskich, o których mowa w art. 36 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady UE Nr 1303/2013<sup>1</sup>.

**Realizacja Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w Polsce ma na celu** (Programowanie perspektyw finansowej 2014 – 2020):

Zgodnie z dokumentem Zasady realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w Polsce zatwierdzonym przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego 22 lipca 2013 r., samorządy województw mają też możliwość przeznaczenia części środków na realizację Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) w obszarach funkcjonalnych miast regionalnych i subregionalnych, nie będących miastami wojewódzkimi. Z możliwości tej skorzystał Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego przyjmując w dniu 22 października 2013 r. Model Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) w Regionalnym Programie Operacyjnym Warmia i Mazury na lata 2014-2020.

W dniu 09 kwietnia 2014 r. zostało podpisane porozumienie administracyjne w sprawie powołania Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnego, które stanowiło jeden z warunków realizacji ZIT w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. Obszar ZIT dla Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego objął swoim zasięgiem: Gminę Miasto Elbląg, Gminę Elbląg, Gminę Młelewo, Gminę

<sup>1</sup> Art. 36 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 1303/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. ustanawiającego wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich oraz Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.

Młynary, Gminę Tolkmicko oraz dodatkowo Powiat Elbląski (w obszarze gmin: Gminy Elbląg, Gminy Młelewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko), w zakresie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla EOF Iloberem jest samorząd Miasta Elbląga.

## DELIMITACJA EOF

Za podstawę wskazującą granice Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego przyjęto opracowanie zespołu autorskiego pod kierunkiem A. Żywickiego (wspólnie z J. Celaj, M. Dekarską i A. Wojtyńskim) wykonane w ramach planistycznych studiów regionalnych województwa warmińsko-mazurskiego.

W opracowaniu uwzględniono najważniejsze dostępne dane dotyczące powiązań funkcjonalnych i zjawisk istotnych dla delimitacji powiązań, w zakresie:

- potencjału demograficznego (liczba ludności);
- zasięgu obsługi administracyjnej (zasięg oddziaływania jednostek administracji publicznej);
- potencjału gospodarczego (aktywność gospodarcza, gospodarka morską, turystyka, logistyka);
- infrastruktury technicznej (infrastruktura energetyczna i komunalna);
- efektywność dojazdów (natężenie ruchu drogowego, jakość dróg, odległości drogowej);
- komunikacji zbiorowej (autobusowej i kolejowej);
- dojazdów do pracy;
- powiązań społecznych (opieka medyczna, szkolnictwo wyższe, kultura).

Zastosowane kryteria spełniają wymogi merytoryczne stawiane przed pracami dotyczącymi delimitacji obszarów funkcjonalnych. Jednocześnie wychodzą poza propozycje Ministerstwa Rozwoju Regionalnego stosowania metodyki opartej na 7 wskaźnikach, ujednoczonej dla wszystkich miast wojewódzkich?

Zdelimitowany w ten sposób Elbląski Obszar Funkcjonalny tworzą:

- ❖ Miasto Elbląg;
- ❖ Gmina Elbląg;
- ❖ Miasto Braniewo;
- ❖ Gmina Braniewo;
- ❖ Gmina Frombork;
- ❖ Gmina Tolkmicko;
- ❖ Gmina Młelewo;
- ❖ Gmina Młynary;
- ❖ Gmina Pasłęk;
- ❖ Gmina Rychliki;
- ❖ Gmina Markusy;

<sup>7</sup> Tzw. „metodyka Sierzyńskiego”.



- ❖ Gmina Gronowo Elbląskie.

Obszar ten liczy ponad 206 tys. mieszkańców, co stanowi 14% ludności województwa warmińsko-mazurskiego. W Elblągu mieszka ok. 60% ludności całego obszaru.

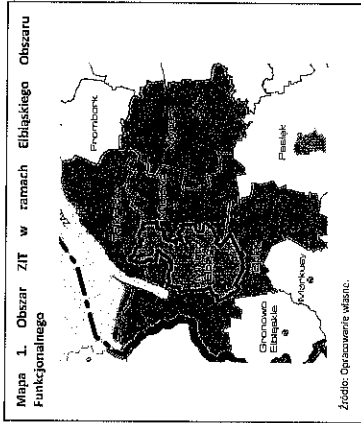
Wyniki wstępnej delimitacji Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego nie pokrywają się jednak z założeniami samorządów lokalnych. Zgodnie z Porozumieniem o współpracy na rzecz utworzenia Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego w skład EOF weszła ostatecznie większa liczba jednostek (zob. rozdział 2.3).

### 1.3. OBSZAR REALIZACJI ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH (ZIT)

Związek Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w ramach Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego tworzą następujący partnerzy (Mapa 1):

- ❖ Miasto Elbląg;
- ❖ Gmina Elbląg;
- ❖ Gmina Tolkmicko;
- ❖ Gmina Milejewo;
- ❖ Gmina Młynary;
- ❖ Powiat Elbląski (w obszarze gmin: Gminy Elbląg, Gminy Milejewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko).

W zakresie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego liderem jest Gmina Miasto Elbląg.



Źródło: Opracowanie własne.

## 2. DIAGNOZA ELBLĄSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO

### TRANSPORT I KOMUNIKACJA

#### 2.1.1. DOSTĘPNOŚĆ TRANSPORTOWA

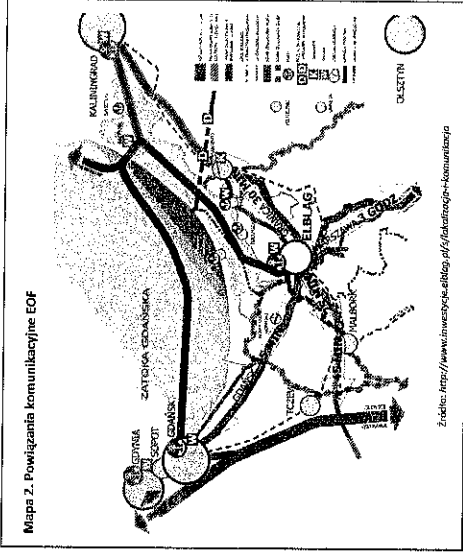
Elbląski Obszar Funkcjonalny jest jednym z lepiej skomunikowanych zewnętrznie obszarów w województwie warmińsko-mazurskim. Przez EOF przebiegają dwie krajowe drogi ekspresowe: S7 Gdańsk-Warszawa-Kraków i S22 przejście graniczne w Grzechołkach-Elbląg (droga krajowa nr 22 od Elbląga do Kostrzyna nie ma statusu drogi ekspresowej). W bliskim sąsiedztwie znajdują się też inne ważne węzły i szlaki drogowe w Polsce (zaledwie 55 km od Elbląga znajduje się wjazd na autostradę A1) (Mapa 2).

Transport kolejowy nie jest konkurencyjny dla drogowego. Czas podróży z Elbląga do Gdańska jest niemal dwukrotnie dłuższy (ok. 80 minut). Jedynie bezpośrednie połączenie z Warszawą zajmuje ponad 9 godzin! Miasto posiada jednak dobre połączenia kolejowe z Malborkiem i Tczewem, przez które odbywa się znacznie więcej krajowych i międzynarodowych połączeń kolejowych. Przez EOF przebiega też pasażerska linia kolejowa nr 221 Braniewo-Pleniężno-Olsztyn, towarowa nr 217 Elbląg-Bogaczewo-Braniewo (wzdłuż linii znajduje się kilka terminali przeładunkowych umożliwiających rozwój transportu bimodalnego) oraz nr 254 Elbląg-Tolkmicko-Frombork-Braniewo (tzw. Kolej Nadzalewowa), która jest obecnie użytkowana jedynie na odcinku Elbląg-Frombork - głównie w celach turystycznych (kursy odbywają się w okresie wakacyjnym i tylko w niedziele i święta).

EOF posiada bardzo dobry dostęp do międzynarodowego lotniska, jakim jest port lotniczy w Gdańsku, oddalony od Elbląga o ok. 75 km. W EOF zlokalizowane jest też sportowe lotnisko cywilne, które po rozbudowie pasy mogłoby przyjmować niewielkie samoloty pasażerskie.

W EOF zlokalizowane są przejścia graniczne z Obwodem Kaliningradzkim:

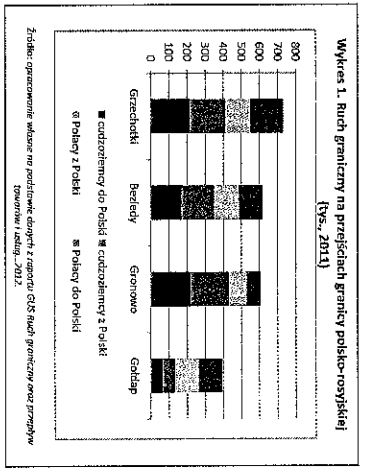
- ❖ drogowe – przejście graniczne w Grzechołkach (całodobowe, międzynarodowe przejście dla ruchu samochodów osobowych, autobusów i samochodów ciężarowych) i Gronowie (całodobowe, międzynarodowe przejście przeznaczone dla ruchu osobowego)



Źródło: <http://www.umwstypie.elblag.pl/dokumenty-komunikacja>

I towarowego dla samochodów o masie maksymalnej 6 ton), oba znajdują się w Gminie Wlejskiej Braniewo;

- ❖ kolejowe – przejście graniczne w Braniewie, leżące na trasie połączenia kolejowego Berlin-Kalininград;
- ❖ morskie – przejścia graniczne w Elblągu i Fromborku obsługujące ruch osobowy i towarowy;



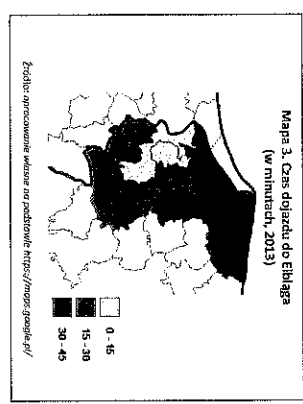
Najbardziej natężony ruch graniczny odbywa się na drogowych przejściach granicznych, a w szczególności na przejściu w Grzechotkach. Jest to jednocześnie przejście o najwyższej liczbie przekroczeń wśród wszystkich przejść granicznych na granicy polsko-rosyjskiej (ponad 700 tys. przekroczeń w 2011 r.) (Wykres 1). W sumie na przejściach drogowych zlokalizowanych w EOF koncentruje się prawie 60% całego ruchu granicznego odbywającego się pomiędzy Polską i Rosją. Oba przejścia są częściej wykorzystywane przez cudzoziemców, ale jest to szczególnie widoczne na przejściu w Gronowie (72% przekroczeń granicy w 2011 r. zostało dokonanych przez cudzoziemców). Przejście kolejowe ma obecnie mniejsze znaczenie (liczba przekroczeń w 2011 r. wyniosła niespełna 16 tys.). Z kolei wykorzystanie przejść morskich z roku na rok rośnie. Wę danych Zarządu Portu Morskiego w Elblągu sp. z o.o. w latach 2011–2014 r. zanotowano następującą ilość wejść i wyjść do portu jednostek towarowych – w 2011: 587 jednostek, w 2012: 662 jednostek, w 2013: 580 jednostek, w 2014: 700 jednostek. Dane dotyczące ilości przeładunków w latach 2011–2014 r.: w 2011: 113,5 tys. ton, w 2012: 168,5 tys. ton, w 2013: 285,5 tys. ton, w 2014: 358,3 tys. ton.

Dynamiczny rozwój portu w Elblągu może być impulsem dla rozwoju sektora biznesu związanego z usługami okołoportowymi. Rozwój portu może pobudzić przedsiębiorczość sektora MSP ni tylko w Elblągu – rdzeniu OF, jak też w obszarze gmin nadzalewowych. W tym kontekście pożądana jest intensyfikacja współpracy oraz poszukiwanie nowych pól i nowych form współpracy pomiędzy leżącymi na terenie EOF portami Zalewu Wiślanego a portem w Elblągu. Rozwój portu to szansa na aktywizację portów i ożywienie gospodarcze EOF – w kontekście rozwoju turystyki, rozwoju usług okołoturystycznych oraz działalności okołoportowych. Biorąc powyższe pod uwagę należy rozważyć opracowanie odrębnej Strategii rozwoju Portu Morskiego w Elblągu ze szczególnym uwzględnieniem powiązań i przyspieszłej współpracy z portami nadzalewowymi Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego.

We Fromborku w 2011 r. do portu wpłynęło 385 statków (w 2008 r. – 156 statków). Oczywiście zupełnie inną jest specyfika obu tych portów. Statki wpływające do portu we Fromborku są statkami pasażerskimi, natomiast w Elblągu mieści się też port *cargo*, stąd większość ruchu granicznego generowane jest przez barki (do ładunków suchych). Rozwój ruchu towarowego w porcie morskim w Elblągu jest jednak uzależniony od stosunków politycznych pomiędzy Polską a Rosją. Konieczność przepływania przez rosyjską część Zalewu (Kanał Kaliningradzki) wiąże się z licznymi ograniczeniami, w tym z koniecznością posiadania wizy i wydłużeniem czasu transportu.

Sieć głównych portów nadzalewowych tworzą też Tolkmicko, Suchacz i Nowa Pasłęka. Żegluga pasażerska odbywa się na czterech trasach: Elbląg-Kalininград, Elbląg-Krynica Morska, Elbląg-Ostroda i Frombork-Krynica Morska, ale rejsy turystyczne obsługiwane są również przez inne porty i przystanie.

Dostępność transportowa zewnętrzna, ale i **spójność wewnętrzna** obszaru są bardzo ważnymi czynnikami wpływającymi na rozwój społeczno-gospodarczy. W miejskich obszarach funkcjonalnych (MCF), szczególne znaczenie odgrywa czas dojazdu do ośrodka centralnego. EOF jest pod tym względem specyficzny, ponieważ główny ośrodek nie jest położony centralnie, ale w zachodniej jego części.



Stąd też wynika dłuższy czas dojazdu z gmin położonych w północnej części EOF (Mapa 3). Sieć drogowa jest tam też znacznie słabiej rozwinięta niż w południowej i centralnej części EOF. Wzdłuż tego obszaru przebiegają dwie drogi wojewódzkie: nr 503 (Elbląg-Tolkmicko-Podgorzanie) i 504 (Elbląg-Milejewo-Frombork-Braniewo), które wymagają modernizacji. Jak wynika z Raportu IGPP PAN, w którym analizowany jest m.in. wpływ rozbudowy drogi wojewódzkiej nr 503 na odcinku Elbląg-Tolkmicko-Pogorzanie (odcinek o długości 24 km) na dostępność transportową województwa, modernizacja drogi może znacząco podnieść dostępność komunikacyjną tego obszaru (o ponad 8% w stosunku do wartości bazowej).

Wykorzystanie potencjału turystycznego miejscowości położonych nad Zalewem Wiślanym oraz Wysoczyźnie Elbląskiej, wymagają lepszego skomunikowania tych obszarów. Zasadnym wydaje się być przebudowa dróg powiatowych umożliwiająca bezpośredni dojazd do tych terenów. Uwarrantkowania geograficzne i złożony system hydrograficzny sprawiają, że rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej wiąże się z koniecznością budowy i naprawy przepraw mostowych.

Droga wojewódzka nr 509 – Wilkowo – Sierpin – Przemartek – Komorowo Żłatawskie - Nowa Pilonia jest drogą o ok. 5-metrowej nawierzchni bitumicznej mocno zniszczonej na całym odcinku. Posiada ona liczne spękania statkowe o dużych powierzchniach, oraz wiele ubytków i śladów po licznych remontach. W niektórych miejscach posiada również spękania podłużne i poprzeczne jak i liczne głębokie koleiny. W miejscowościach oraz na odcinku zamiejskim brak jest chodników, zatok i innych urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego. Stan wyżej wymienionej drogi powiatowej określany jest na średni/duży. Stanowi ona bardzo ważne bezpośrednie połączenie węzłów dwóch dróg krajowych – drogi S22 oraz drogi 57. Przebudowa wyżej wymienionej drogi poprawi dostępność komunikacyjną z miasta Elbląga, Gminy Elbląg, Milejewo i Frombork do i z drogi krajowej 57 i S22 będących w sieci dróg TEN-T oraz do większych aglomeracji przy nich leżących.

Miasto centralnie świadczy usługi dla całego obszaru funkcjonalnego, dlatego też bardzo ważną jest wydolność **miejjskiego systemu transportowego**. W Elblągu na system transportu publicznego



POMOC TECHNICZNA  
MACROFINANCIAL ASSISTANCE



Elbląg  
Gmina  
Urząd Miejski



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO

składają się: sieć linii autobusowej i sieć linii tramwajowej. Łączna długość linii komunikacyjnych w granicach administracyjnych Elbląga wynosi 236 km, z tego 42 km to traktacja tramwajowa, a 194 km traktacja autobusowa. Długość linii autobusowej w strefie podmiejskiej wynosi 22 km. Jest to jedyne miasto

w całej Polsce Wschodniej, w którym istnieje komunikacja tramwajowa. Stan infrastruktury tramwajowej (torowiska oraz tabor) wymaga jednak modernizacji i wymiany<sup>3</sup>. Istniejący układ sieci drogowej jest przeciążony, co powoduje obniżenie płynności ruchu, wydłuża czas komunikacji samochodowej, utrudnia utrzymanie pożądanego poziomu bezpieczeństwa ruchu, jest źródłem emisji zanieczyszczeń do atmosfery oraz zwiększenia hałasu.

Miasto w swoim zurbanizowanym obszarze nie dysponuje terenami pod budowę nowej infrastruktury drogowej. Optymalnym rozwiązaniem jest wykorzystanie istniejących rezerw (pasy rozdzielające jezdnie) i wybudowanie w nich nowych odcinków traktacji tramwajowej, co umożliwi wycofanie

z zatoczonych ulic transportu autobusowego. Tramwaj jest transportem wielkopojemnym i odpornym na przeciążenia, nie uczestniczy w korkach ulicznych i szybciej przemieszcza ludzi, nie tamuje ruchu miejskiego, nie niszczy nawierzchni ulic. Rozbudowa sieci komunikacji tramwajowej jest optymalnym rozwiązaniem dla stworzenia w mieście sprawnego systemu komunikacji zbiorowej i ograniczenia uciążliwości transportu dla środowiska.

W celu ich ograniczenia często wprowadza się również zintegrowane systemy zarządzania ruchem. Dostosowują one cykle świateł, w taki sposób, żeby w możliwe maksymalnym stopniu była zachowana płynność ruchu oraz umożliwiały nadawanie priorytetu dla transportu zbiorowego. Tego rodzaju rozwiązanie na razie brakuje w EOF.

Infrastruktura rowerowa jest w EOF bardzo słabo rozwinięta. Ścieżki rowerowe zlokalizowane są jedynie w trzech gminach obszaru: Elblągu (35,9 km w 2012 r.), Pasieki (9,3 km) i Braniewie (1,6 km). Ścieżki rowerowe budowane są, w odróżnieniu od szlaków rowerowych, na obszarach miejskich, co jest specyfiką tego rodzaju infrastruktury, jednak w EOF nawet w miastach ich przyrost jest bardzo niewielki – przez rok (od 2011 r.) została wybudowana jedna ścieżka w Braniewie, z kolei w Elblągu zbudowano tylko 600-metrowy odcinek. Jednak, poza poprawą warunków poruszania się rowerzystów po mieście, istotne jest również tworzenie zintegrowanych sieci dróg rowerowych, łączących się ze szlakami rowerowymi pochodzącymi przez gminy wiejskie EOF, tym bardziej, że sieć szlaków rowerowych jest tam stosunkowo gęsta. Sytuację w tym zakresie na pewno poprawi realizowany obecnie z PO PW projekt „Trasy rowerowe w Polsce Wschodniej”, w ramach którego w EOF powstanie trasa przebiegająca od granicy z województwem pomorskim przez Elbląg aż po Braniewo.

W kontekście powyższych uwag, z części diagnostycznej opracowania wyłania się kilka obszarów predysponowanych do interwencji w zakresie polityki transportowej. Pierwszym z nich jest zróżnicowany stan techniczny dróg wojewódzkich i powiatowych w regionie. Zmiana tego stanu wymagać będzie wzrostu nakładów inwestycyjnych – zarówno na inwestycje o dużym zakresie rzeczowym, jak również na modernizacyjne w mniejszej skali, a nawet stabilizację środków na naprawy i bieżące utrzymanie.

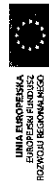
<sup>3</sup> Elbląg 2012. Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnostyczny  
[http://www.umelblag.pl/unwcmis/images/stories/2\\_uzasadn\\_miejski/pliki/Raport.pdf](http://www.umelblag.pl/unwcmis/images/stories/2_uzasadn_miejski/pliki/Raport.pdf) [dostęp: 26.08.2013]



POMOC TECHNICZNA  
MACROFINANCIAL ASSISTANCE



Elbląg  
Gmina  
Urząd Miejski



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO

Kolejny kluczowy problem to niski poziom integracji podsystemów transportu miejskiego Elbląga (wraz z gminą wiejską Elbląg i Młlejewo) i transportu autobusowego na pozostałym obszarze EOF. Obszarom rozwoju w tym zakresie może być pogłębienie integracji transportu pasażerskiego na terenie EOF poprzez rozszerzenie zakresu porozumień międzygminnych lub (i) powołanie związku komunikacyjnego oraz poprawa stanu technicznego dróg powiatowych.

W dziedzinie komunikacji miejskiej, stanowiącej integralną część rozwoju aglomeracji Elbląga wyzwaniem jest zwiększenie roli niskoemisyjnego transportu tramwajowego. Miasto nie musi tworzyć systemu komunikacji szynowej od podstaw, a jedynie poprawić atrakcyjność i efektywność istniejącej już sieci. Zadania w tym zakresie obejmują wzrost jakości usług poprzez modernizację i budowę nowych odcinków, zakup nowego i modernizację obecnie eksploatowanego taboru oraz rozwój oferty przewozowej prowadzący do wzrostu efektywności eksploatacyjnej i ekonomicznej. Przy okazji inwestycji w komunikację tramwajową, warto podkreślić szczególną rolę wizerunkową tego środka transportu wyrażnie wyróżniającą 15 ośrodków miejskich w Polsce i nadającej im rys metropolitalny. Nowoczesny tramwaj obsługujący Elbląg i zarazem stolicę Obszaru Funkcjonalnego może stanowić element marki miejskiej, wyraźnie wyróżniający ośrodek na tle innych miast podobnej wielkości i rangi.

Obszarem wpisującym się w problematykę transportu wodnego jest niska dostępność portu morskigo w Elblągu. Zmiana w tym zakresie wymaga zarówno rozwoju infrastruktury gwarantującej sprawny dostęp do portu w Elblągu od strony lądu (m.in. dzięki budowie mostu drogowego w Nowakowie, zabezpieczeniu linii kolejowej 254 w Elblągu, która w przyszłości może zostać wykorzystana do obsługi terminali zlokalizowanych w porcie elbląskim) jak również rozwiązania kwestii dostępu od strony morza i włączenia Elbląga w projekt autostrad morskich.

Szanse rozwojowe elbląskiego portu – również w zakresie komunikacji pasażerskiej – obniża brak wspólnej strategii, czy chociażby koordynacji rozwoju infrastruktury portowej zlokalizowanej na Zalewie Wiślanym. W tym aspekcie konieczne jest stworzenie platformy umożliwiającej uzgodnienia, wspólne projekty czy wymianę informacji w celu zaakcentowania efektów synergicznych i przyspieszenia docelowego efektu w postaci sieciowego produktu łączącego cechy transportowe i turystyczne.

Podobny problem dotyczy systemu komunikacji rowerowej w EOF. Podstawą każdego podsystemu transportowego – dedykowanego zarówno użytkownikom indywidualnym, jak również mającego charakter zbiorowy i publiczny – jest bowiem tworzenie sieci powiązań. Oceniane pod tym kątem działania i inwestycje dotychczas realizowane nie doprowadziły do stworzenia, choćby częściowego spójnego systemu dedykowanego rowerzystom. Aby zmienił ten stan rzeczy konieczne jest stworzenie podsystemu spójnych i bezpiecznych dróg rowerowych EOF w oparciu o drogę rowerową Polski Wschodniej (na terenie EOF przebieg: gmina Elbląg – miasto Elbląg – Braniewo – Pieniężno) i dowiezanie do niej odcinków lokalnych umożliwiających zarówno wykorzystanie transportu rowerowego w obsłudze i aktywizacji turystyki, jak również poprawę jakości i bezpieczeństwa korzystania z jednośladów w codziennych dojazdach do miejsc pracy, nauki lub integrowanych węzłów przesiadkowych – umożliwiających kontynuację podróży komunikacją publiczną.

Miasto Elbląg posiada Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Gminy Miasto Elbląg na lata 2013-2020. Założono w nim m.in.: zwiększenie udziału transportu zbiorowego w podróżach miejskich z poziomu niespełna 30% w 2011 r. do przynajmniej 40% w 2020 r. oraz sukcesywne nadawanie tramwajowi roli podstawowego środka transportu w śródmieściu i w relacji

północ-południe. Osiągnięciu głównego celu będzie służyło podjęcie działań związanych z podnoszeniem poziomu nowoczesności elbląskiej komunikacji miejskiej poprzez<sup>4</sup>:

- inwestycje w podsystem komunikacji tramwajowej w celu zwiększenia komfortu i bezpieczeństwa podróży, w tym: budowa i modernizacja torowisk (udrożnienie całej sieci dla wszystkich rodzajów wagonów) oraz infrastruktury przystankowej (m.in. likwidacja niebezpiecznych przystanków, bez pełnych peronów przystankowych), wymiana i modernizacja taboru (zwiększenie liczby niskopodłogowych wagonów do przynajmniej 50% stanu - w 10.2014 r. było 8 takich wagonów, w tym 6 całkowicie niskopodłogowych oraz zastosowanie montoringu wizyjnego w kolejnych, modernizowanych pojazdach);
- zmiany funkcjonowania połączeń komunikacji miejskiej związana ze zwiększeniem roli komunikacji tramwajowej w tym: zmiany tras autobusów oraz zmiany wielkości pracy eksploatacyjnej komunikacji miejskiej w latach 2014-2020, obejmujące zmniejszenie pracy eksploatacyjnej komunikacji autobusowej o 184-204 tys. wozokilometrów (18-22 linii) oraz zwiększenie pracy eksploatacyjnej komunikacji tramwajowej o 45-50 tys. wozokilometrów (utrzymanie 5 linii);
- poprawę jakości świadczonych usług w zakresie komunikacji autobusowej (większe ograniczenia w zakresie wielku użytkowanych pojazdów, tabor w pełni niskopodłogowy, poprawa bezpieczeństwa pasażerów poprzez zastosowanie montoringu wizyjnego w nowych pojazdach, zastosowanie rozwiązań które ułatwiają osobom niepełnosprawnym poruszanie się komunikacją miejską);
- doskonalenie systemu informacji pasażerskiej poprzez m.in. rozbudowa dynamicznej informacji pasażerskiej na przystankach (w 10.2014 r. tablice elektroniczne zamontowane były na 3 przystankach tramwajowych), wprowadzenie udogodnień dla osób niepełnosprawnych (system głosnomówiący);
- inwestycje w infrastrukturę przystankową (wymiana lub modernizacja obecnie użytkowanych wieł, ustawianie nowych konstrukcji);
- poprawę efektywności ekonomicznej zbiorowego transportu publicznego przy pomocy nowoczesnych instrumentów (system EKM) oraz wzrost udziału finansowania komunikacji miejskiej przez pasażerów z niecałych 40% do 50%.

W okresie objętym planem (w latach 2014-2020) prognozowany jest spadek popytu na usługi przewozowe organizowane w ramach komunikacji miejskiej o około 2 mln pasażerów. Wynikać to będzie ze spadku liczby mieszkańców oraz wzrostu hości użytkowników samochodów osobowych (wskaźnik motoryzacji). Posiadacze samochodów należą do grupy, która tylko sporadycznie korzysta ze środków transportu publicznego. Niekoniecznie ich do korzystania z transportu publicznego, co jest zgodne ze strategią zrównoważonego transportu, wymaga jednak wprowadzenia zmian w organizacji ruchu, szczególnie w centrum miasta a także poprawy jakości świadczonych usług (m.in. częstotliwość, punktualność, komfort).

Plan Transportowy odnosi się do dokumentów planistycznych, przede wszystkim do Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Elbląga. W Studium planowana jest m.in. rozbudowa układu drogowego umożliwiająca ominięcie centrum miasta (przede wszystkim

budowa Trasy Północnej i Obwodnicy Wschodniej) oraz rozbudowa sieci tramwajowej i systemu dróg rowerowych.<sup>5</sup>

Powiat elbląski nie posiada strategii rozwoju sięgającej poza 2015 r. W aktualnej Strategii Rozwoju Powiatu Elbląskiego na lata 2007 – 2015 zagadnienia transportowe zawarte są w 4. obszarze priorytetowym pt. „Infrastruktura techniczna”. Za najważniejsze w zakresie transportu uznano sieć połączeń drogowych, kolejowych i wodnych oraz skomunikowanie z ośrodkami aglomeracyjnymi i przejściami granicznymi.

Celem jest rozwinięcie infrastruktury techniczna i założono następujące działania:<sup>6</sup>

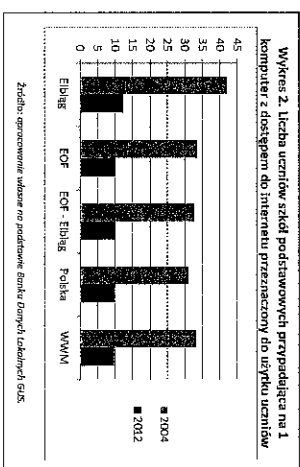
- w zakresie transportu drogowego: przebudowa dróg powiatowych;
- w zakresie transportu kolejowego: wspieranie utrzymania linii kolejowej 254 (tzw. kolei nadzalewowej);
- w zakresie żeglugi: wspieranie uruchomienia przeprawy promowej Tolkmicko - Krynica Morska wraz z infrastrukturą kumalną w portach i zakupem promu;
- w zakresie transportu lotniczego i zbiorowego nie wskazano zadań.

## 2.1.2. INFRASTRUKTURA TELEKOMUNIKACYJNA

W przypadku bardzo wielu wskaźników duże miasta zazwyczaj ich wartości. Żeby przedstawić rzeczywistą sytuację w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym pokazano wartości każdego wskaźnika w trzech różnych układach: dla całego EOF, Elbląga oraz jego otoczenia. Oczywiście zawsze pokazana jest też średnia dla województwa i kraju. Skróty „EOF” na wykresie oznacza, że prezentowana jest średnia wartości danego zjawiska dla wszystkich gmin Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, natomiast „EOF-Elbląg” pokazuje średnią wartość wskaźnika dla tego obszaru, ale z wyłączeniem miasta Elbląg, czyli po prostu średnią dla pozostałych gmin obszaru funkcjonalnego. Wskazana została również średnia wartość wskaźnika średnia dla województwa i kraju.

Województwo warmińsko-mazurskie jest 3 w kolejności pod względem największego

odsetka miejscowości<sup>7</sup>. EOF na tym ten wypada lepiej (7,2% miejscowości nie posiada dostępu do Internetu, ale liczba tzw. „białych plam” w poszczególnych gminach jest bardzo różnicowana. Zdecydowanie najgorsza dostępność do sieci Internetowych jest w gminach wiejskich Pasiek i



<sup>4</sup> Uchwała Nr XXVII/325/2006 Rady Miejskiej w Elblągu z dnia 26.10.2006. roku w sprawie uchwalenia studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy miasto Elbląg z późniejszymi zmianami.

<sup>5</sup> Strategia rozwoju powiatu elbląskiego na lata 2007-2015, Elbląg 09.2007.

<sup>7</sup> Raport Polska: krajowym Rzecznikiem Infrastruktury telekomunikacyjnej zrealizowanym w 2012 r. i planowanym w 2013 r. inwestycjami oraz budowlami umożliwiającymi kolokację UKS, Warszawa 2013.

Braniewo (odpowiednio w 15,9% i 12,3% miejscowości nie ma zasięgu żadnego operatora). Niedostatki w tym zakresie występują też na obszarach wiejskich w gminach: Milejewo, Frombork, Tolkmicko

i Miłynary (od 7,1% do 4% miejscowości). Liczba miejscowości będących „białymi plamami” z roku na rok spada we wszystkich województwach (w województwie warmińsko-mazurskim w porównaniu z 2011 r. o 6,4 punktu procentowego, w EOF jeszcze więcej – 9,7 punktu procentowego<sup>8</sup>). W województwie warmińsko-mazurskim po ukończeniu projektu pn. *Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej – województwo warmińsko-mazurskie*, w ramach którego powstanie nowoczesna sieć światłowodowa, wskaźniki te się poprawią, wzrosną też przepustowość łączy internetowych na pozostałych obszarach.

Wzrost dostępności technologii telekomunikacyjnych w EOF jest widoczny w placówkach oświatowych. Liczba uczniów przypadająca na komputer z dostępem do Internetu stale spada (wykres 2). Jest ona obecnie nawet większa na obszarach wiejskich niż w Elblągu.

Poza wybudowaniem infrastruktury telekomunikacyjnej, ważna jest umiejętność jej wykorzystywania, w tym przez osoby starsze i niepełnosprawne. Ponadto, za rozwojem podstawowej sieci informatycznej powinien następować rozwój różnego rodzaju e-usług skierowanych do mieszkańców, przedsiębiorców i turystów, a także e-administracji, przyczyniając się tym samym do zwiększenia jakości zarządzania. Zarządzanie, szczególnie w ramach miejskich obszarów funkcjonalnych, wymaga integracji podejmowanych działań. Na terenie EOF, szczególnie w miastach i ośrodkach turystycznych, powinna być jednocześnie rozwijana sieć bezpłatnego Internetu, tzw. hot-spot, z której będą mogli korzystać nie tylko mieszkańcy, ale również odwiedzający obszar turystyki.

W celu operacjonalizacji realizacji zapisów Strategii, poza zdefiniowaniem celów wskazane zostały również główne grupy instrumentów oddziaływania na infrastrukturę transportową, rynek przewozowy, zachowania komunikacyjne i informatyzację.

Dla każdej z grup przypisano konkretne działania, a w części przypadków również lokalizację wskazującą na zakres niezbędnej interwencji (Tabela 1). Ponadto grupy instrumentów i poszczególne instrumenty przyporządkowane zostały do każdego z czterech celów. Dzięki powiązaniu poziomu strategicznego i możliwości działania możliwa stała się konstrukcja kolejnych elementów planu operacyjnego, w tym również listy zadań i przypisanych do nich wymagań finansowych, organizacyjnych oraz odpowiedzialności.

<sup>8</sup> Raport pakietu *terytarium Rzeczypospolitej Polskiej* (staniecia infrastruktury telekomunikacyjnej zrealizowanych w 2011 r. i planowanych w 2012 r. inwestycji) oraz *budynkami umożliwiającymi kolację*. UKE, Warszawa 2012.

Tabela 1. Lista instrumentów do konkretnych celów operacyjnych

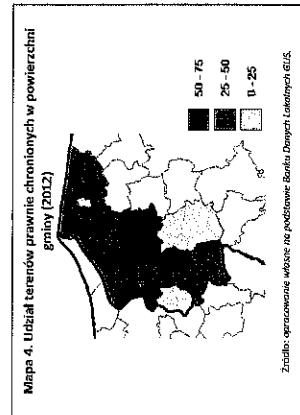
Wzrost jakości integracji sieci infrastruktury transportowej oraz opierające się na niej systemy transportu publicznego	Poprawa efektywności atrakcyjności transportu publicznego, powożących do wzrostu funkcjonalnym, oraz asfektami regionalnymi, pozostającymi	Wzrost znaczenia usług logistycznych i sektora portowo-morskiego aktywizujące rozwój gospodarczy	Wzrost stopnia informatyzacji regionu oraz rozwój infrastruktury teleinformatycznej i telekomunikacyjnej
Linowe inwestycje infrastrukturalne w regionie	Linowe inwestycje infrastrukturalne w mieście	Punktove inwestycje infrastrukturalne w regionie	Linowe i punktove inwestycje infrastrukturalne
Punktove inwestycje infrastrukturalne w transporcie lądowym	Punktove inwestycje infrastrukturalne w mieście	Punktove inwestycje infrastrukturalne w regionie i portowe inwestycje	Działania organizacyjne i regulacyjne
Punktove inwestycje infrastrukturalne w żegludze	Inwestycje taborowe w komunikacji miejskiej	Inwestycje portowe	
	Działania organizacyjne i regulacyjne		
	Działania studialno-analityczne		

Źródło: Opracowanie własne.

## ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE

### 2.1.3. POTENCJAŁ I STAN ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO

Elbląski Obszar Funkcjonalny charakteryzuje bardzo różnorodny krajobraz. Znajdują się tu zarówno tereny nadzalewowe, jezioro-bagienna i nizinne oraz liczne wzniesienia. Swoim zasięgiem obejmuje Żuławy Elbląskie, Wysoczyznę Elbląską, Nizinę Staropruską, Wybrzeże Staropruskie i Równinę Warmińską. Bogaty w różnorodne formy terenowe, jeziora, oczka wodne, wąwozy i pagórki (tzw. drumliny) jest obszar Wysoczyzny Elbląskiej. Z kolei na Wybrzeżu Staropruskim (wąska równina



rozciągająca się wzdłuż Zalewu Wiślanego, od Fromborka po Obwód Kaliningradzki) licznie występują rowy, wały i podłery. Częściowo EOF zajmują również tereny Pojezierza Iławskiego (północny kraniec pojezierza). Skutkuje to skokową zmianą krajobrazu równinnego w jeziorny oraz dużymi zmianami wysokości terenu na krótkim odcinku (szczególnie widoczne w Gminie Pasęk).

EOF posiada duże walory przyrodnicze, dlatego też występują tu liczne formy ochrony przyrody. Udział terenów prawnie chronionych w powierzchni gmin EOF wynosi 40%, czyli niewiele mniej niż średnio

w województwie warmińsko-mazurskim należącym do regionów o najwyższym udziale obszarów chronionych w Polsce – 47%. Największy ich udział<sup>9</sup> występuje w centralnej części obszaru – w gminie wiejskiej Elbląg, Młajewo i Miłnary (od 66% do 72%) (tabela 4). Wpływ na to ma położony na północy-wschód od Elbląga Park Krajobrazowy Wysoczyzny Elbląskiej o cechach obszaru górskiego. Bardzo cennym pod względem przyrodniczym jest też Rezerwat Jeziora Drużno (największy ornitologiczny rezerwat w Polsce), przez który prowadzi tor wodny Kanału Elbląskiego z Elbląga do Ostródy. Na całym obszarze występują też liczne pomniki przyrody, wśród których znajduje się jeden z najstarszych

w Polsce dębów – Dąb im. J. Bazyńskiego. Kluczowym potencjałem środowiska przyrodniczego EOF jest Zalew Wiślany. Zalew jest akwenem wód wewnętrznych, który łączy się z Morzem Bałtyckim dopiero przez Cieśninę Pławska, co wpływa na różnicę w stopniu zasolenia i bogactwo zasobów zwierzęcych. Na Zalewie Wiślanym prowadzona jest gospodarka rybacka. Porty rybackie zlokalizowane są zarówno po północnej stronie akwenu, jak i południowej: w Tokmicku, Fromborku i Nowej Pasłęce. Natomiast w Suchaczku i Kamionku Wielkim mieszczą się przystanie rybackie. Na obszarach nadzalewowych panuje też specyficzny mikroklimat, charakteryzujący się dużym usłonecznieniem, występowaniem brzozy i silnych wiatrów korzystnych dla miłośników sportów żeglarskich. Z kolei okolice Fromborka są bogate w wody termalne, chlorowo-sodowe, mogące być wykorzystywane w celach leczniczych, co sprzyja rozwojowi turystyki zdrowotnej. W związku z wskazanymi walorami, Frombork stara się o uzyskanie statusu uzdrowiska, co stanowi szansę dla rozwoju turystyki EOF.

Unikalne walory Zalewu Wiślanego stwarzają możliwości rozwoju różnych działalności gospodarczych, poczynając od różnych rodzajów turystyki wodnej, przez transport wodny aż po rybołówstwo i rybactwo. Wymaga to pogodzenia interesów wielu jego użytkowników, a także podporządkowania się wymogom ochrony środowiska (Zalew Wiślany objęty jest ściecią Natura 2000). Wielość podmiotów gospodujących na wodach Zalewu Wiślanego stwarza konieczność prowadzenia zintegrowanych działań w zakresie monitoringu stanu środowiska przyrodniczego, w tym w szczególności czystości wód akwenu, ale też rzyżką występowania zjawisk niebezpiecznych, np. powodzi. Jednocześnie bardzo ważne są działania świadczące tak mieszkańcom i przedsiębiorcom, jak też odwiedzającym obszar turystom ograniczeń wynikających z konieczności poszanowania zasobów przyrody.

## 2.1.4. INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA

Wysoki potencjał przyrodniczy wymusza konieczność podejmowana intensywnych działań w zakresie rozbudowy infrastruktury ochrony środowiska, w tym infrastruktury wodno-ściekowej. Do sieci wodociągowej dostęp ma prawie 95% mieszkańców EOF, ale w gminach wiejskich ten wskaźnik jest dużo niższy (w gminie wiejskiej Braniewo jest to zaledwie 60%, a poniżej 80% mają też gminy: Młajewo, Miłnary i Rychliki).

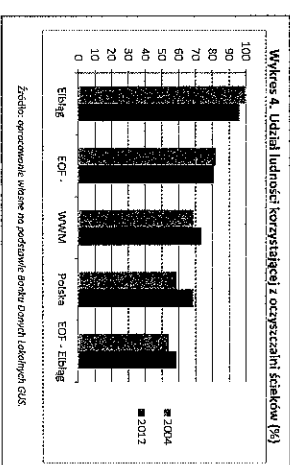
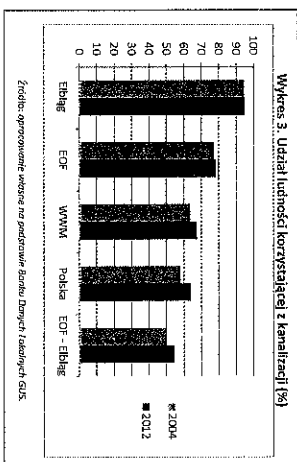
Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej jest jeszcze bardziej różnicowany, ale w gminach z otoczenia Elbląga ogólnie jest on dużo niższy zarówno od średniej wojewódzkiej, jak i krajowej (wynosi zaledwie 54%, ale i tak jest to zawyżony wynik ze względu na wysoki wskaźnik skanalizowania miasta Braniewo) (wykres 3). Gminy: Młajewo, Miłnary i Rychliki nie mają w ogóle rozwiniętej sieci kanalizacyjnej.

Podobnie wygląda sytuacja z dostępem do oczyszczalni ścieków. O ile wszyscy mieszkańcy Elbląga i 98% mieszkańców Braniewa korzysta z tego typu infrastruktury, to średni udział dla pozostałych gmin EOF wynosi tylko 48%, plasując obszar poniżej analizowanych średnich (wykres 4).

W każdym z tych elementów obserwowana jest systematyczna poprawa dostępności, ale potrzeby w zakresie rozbudowy infrastruktury komunalnej, szczególnie na obszarach wiejskich są jeszcze bardzo duże.

Nierównowaga pomiędzy dostępem do sieci wodociągowej, a dostępem do sieci kanalizacyjnej niesie za sobą zagrożenia dla ochrony środowiska, szczególnie istotne dla obszarów, na których przykładana jest tak duża waga do gospodarstwa, w tym turystycznego znaczenia zasobów wodnych.

Na całym obszarze EOF bardzo słabo jest rozwinięta również infrastruktura gazowa. Sieć gazowa przesyłowa, wysokiego ciśnienia doprowadzona jest jedynie do miasta Elbląg, zasilając w sieć dowy gaz ziemny jego mieszkańców (91% ludności korzystającej) i częściowo również mieszkańców Gminy wiejskiej Elbląg (13% ludności korzystającej). Istnieje wobec tego bardzo duża potrzeba rozbudowy



<sup>9</sup> Udział nie obejmuje obszarów Natura 2000.

podstawowej infrastruktury gazowej, co też znajduje odzwierciedlenie w planach Pomorskiej Spółki Gazownictwa – głównego operatora na tym terenie.

Obecnie na terenie EOF działają pojedyncze instalacje wytwarzające tzw. „zieloną energię”. W samym Elblągu istnieją 3 instalacje na biogaz, 2 działające na tzw. gaz wysypiskowy i 1 na biogaz z oczyszczalni ścieków. Poza tym, w Braniewie działa także niewielka elektrownia wodna o mocy 0,7 MW. EOF ma duże szanse na rozwój sektora OZE. W województwie warmińsko-mazurskim zidentyfikowano jeden z najwyższych w Polsce potencjałów ekonomicznych w zakresie energetyki wiatrowej<sup>10</sup>. Jednak z uwagi na brak tradycji i doświadczenia regionu w realizacji tego typu inwestycji, przewiduje się jego bardzo niewielkie wykorzystanie w perspektywie 2020 r. Przewidywanie barier istniejących po stronie administracji pozwoliłoby na pełniejsze wykorzystanie zidentyfikowanego potencjału. EOF odznacza się pozytywnymi warunkami w zakresie siły wiatru, które umożliwiają rozwój energetyki wiatrowej. Wykorzystane w tym celu mogą zostać tereny rolnicze. W EOF występuje też ponadprzeciętny potencjał w zakresie możliwości produkcji biomasy. Surowiec ten może być paliwem dla nowoutworzonego bloku kogeneracyjnego w Elblągu<sup>11</sup>. Dostarczanie biomasy dla instalacji energetycznych może stać się jedną ze ścieżek rozwoju dla terenów rolniczych EOF. Inne źródła energii odnawialnej nie dysponują obecnie tak dużym potencjałem, co jednak nie przekreśla szans na budowę takich instalacji w przyszłości.

Poza infrastrukturą ograniczającą negatywne oddziaływanie człowieka na środowisko potrzebna jest też infrastruktura zapobiegająca i minimalizująca skutki ewentualnych zniszczeń spowodowanych gwałtownymi zjawiskami pogodowymi. EOF jest szczególnie narażony na występowanie powodzi ze względu na specyficzne uwarunkowania geograficzne (spływ opadów z Wysoczyzny Elbląskiej i jednocześnie występowanie tzw. cofki na rzece Elbląg powoduje brak możliwości odpływu nadmiaru wód). Plany rozbudowy infrastruktury przeciwpowodziowej są już jednak bardzo zaawansowane. Żuławiński Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych w Elblągu podpisał niedawno umowę na realizację inwestycji przeciwpowodziowych na terenie gmin powiatu elbląskiego: Elbląg, Markusy, Gronowo Elbląskie i Paśęk, a także Żuławy Elbląskich<sup>12</sup>.

Ze względu na złożoność problematyki ochrony środowiska badanego obszaru, wyodrębniono go w osobnym dokumencie strategicznym.

## GOSPODARKA

### 2.2.1. PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I RYNEK PRACY

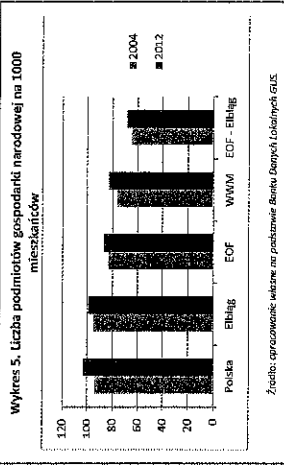
Ogólna liczba podmiotów gospodarki narodowej na 1000 mieszkańców w EOF w 2012 r. wyniosła 87 i była niższa od średniej krajowej, ale też nieznacznie wyższa od średniej wojewódzkiej (wykres 5). Na ten wynik wpływ ma jednak przede wszystkim Elbląg, który jako ośrodek regionalny, charakteryzuje się większą aktywnością ekonomiczną. W pozostałej części EOF ogólna liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych jest niska (69 podmiotów na 1000 mieszkańców w 2012 r.). Podobnie sytuacja wygląda pod względem liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. W przeliczeniu na 1000 mieszkańców jest ona wyższa w Elblągu (68 osób w 2012 r.) i zdecydowanie niższa w jego otoczeniu (48 osób, co plasuje tę część EOF dużo poniżej średniej wojewódzkiej, dla której wartość tego wskaźnika wynosi 60 osób).

Niskie wskaźniki przedsiębiorczości w gminach EOF (z wyłączeniem Elbląga) pokrywają się jednocześnie z niekorzystnymi wskaźnikami rynku pracy. W całym Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym liczba pracujących na 1000 mieszkańców zwiększyła się w latach 2004-2012, jednak w otoczeniu Elbląga jest ona nadal znacznie niższa niż w samym rdzeniu (146 osób pracujących w wieku produkcyjnym w 2012 r.), jak też niższa

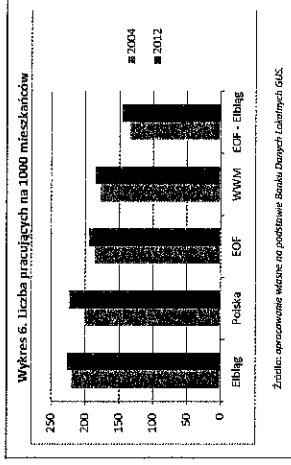
od średniej wojewódzkiej (185 osób) i krajowej (223 osoby) (wykres ). Obserwowane są natomiast bardzo pozytywne tendencje w zakresie zmniejszania się bezrobocia.

Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w EOF spadł z 17% w 2004 r. do 11,6% w 2012 r. (wykres 7). Zjawisko to zachodzi zarówno w Elblągu, jak i jego otoczeniu. Jest ono też charakterystyczne dla innych gmin województwa i Polski, ale w otoczeniu Elbląga przybrało największe rozmiary (spadek o 7,3 punktu procentowego).

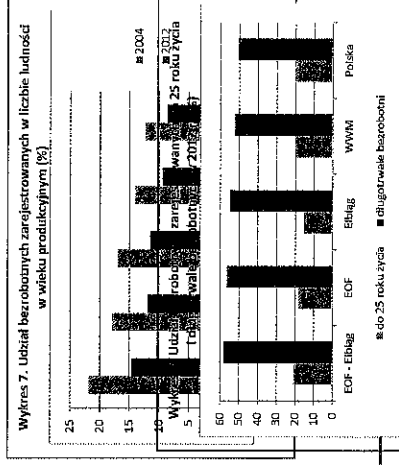
Sytuacja w dalszym ciągu nie jest jednak na tym obszarze korzystna, ponieważ wskaźnik bezrobocia sięga tam 14,6% i w większym



Źródło: opracowanie własne na podstawie Bazy Danych Lokalnych GUS



Źródło: opracowanie własne na podstawie Bazy Danych Lokalnych GUS



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych PUP w Elblągu i Braniewie oraz MPiPS

<sup>10</sup> Rozwój sektora energetycznego OZE w Polsce Wschodniej – stan i perspektywy, FunEco Korbeł, Krok-Basziuk Sp. J. Warszawa 2011.

<sup>11</sup> Uniechamienie planowane jest na koniec 2013 r.

<sup>12</sup> <http://www.bip.zzmisuw.elblag.com.pl/?a=628> [dostęp: 28.08.2013]

stopy niż w innych jednostkach jest to bezrobocie długotrwale (58%, wszystkich bezrobotnych, podczas gdy w województwie jedną z grup szczególnie ryzyka są osoby młode. Zjawisko bezrobocia dotyka średnio co piątego mieszkańca do 25 roku życia gminy z otoczenia Elbląga, plasując się w okolicach średniej dla województwa i kraju). Na ten wynik ma oczywiście wpływ oddziaływanie Elbląga, w którym młodzi mieszkańcy z całego EOF mogą łatwiej znaleźć pracę, ale część młodych osób prawdopodobnie też migruje w poszukiwaniu atrakcyjnej pracy do dużych ośrodków spoza obszaru (głównie Trójmiasta, Olsztyna i Warszawy).

Ze względu na potrzebę zatrzymania młodych ludzi w regionie poszukuje się stworzenia dokumentu zawierającego założenia dostosowania edukacji do rynku pracy, co ułatwi młodym mieszkańcom poszukiwanie pracy. Ważne jest także stworzenie programu rozwoju przedsiębiorczości.

## 2.2.2. INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI

Elbląg jako ośrodek regionalny, w znacznym stopniu wpływa na rozwój gospodarki całego województwa warmińsko-mazurskiego, dlatego władze miasta i całego obszaru funkcjonalnego wspierają innowacyjność lokalnej gospodarki. Wiąże się to z koniecznością przygotowania odpowiedniej infrastruktury i organizacji systemu wsparcia dla podmiotów innowacyjnych.

Jedną z podstawowych form wspierania innowacyjności są parki technologiczne. W Elblągu funkcjonuje Elbląski Park Technologiczny, który jest stosunkowo młodą instytucją, założoną w 2011 r. Do celów statutowych Parku należy wspieranie i rozwijanie innowacyjnej przedsiębiorczości od etapu inkubacji poprzez profesjonalne usługi w Parku, aż po samodzielny rozwój firmy poza Parkiem - na otaczających go terenach inwestycyjnych Modrzewiny Południe. Park tworzy sprzyjające warunki do podejmowania działalności gospodarczej i badawczej, ale także ułatwia nawiązywanie i zachęcanie współpracy pomiędzy podmiotami z obu tych sfer. Ponadto, celem Parku jest wspieranie wiedzy na temat technologii i innowacji wśród najmłodszych mieszkańców Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. W tym zakresie, na terenie szkół i przedszkoli prowadzone są praktyczne zajęcia w ramach Akademii Młodego Odkrywcę, polegające na przedstawianiu doświadczeń z wykorzystaniem aparatury pomiarowej i analitycznej będącej na wyposażeniu Parku.

W Elbląskim Parku Technologicznym działają 4 centra badawcze: Centrum Technologii Drewna i Mebli, Centrum Jakości Środowiska, Centrum Transferu Technologii Informatycznych i Centrum Metaloznawstwa, które stanowią zaplecze laboratoryjne dla firm. Powstało również Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych, które jest w trakcie procesu akredytacji pozwalającej Laboratorium wejść na rynek.

Obecnie w Elbląskim Parku Technologicznym funkcjonuje 19 podmiotów (firm i organizacji). Są to podmioty działające w bardzo różnych sektorach i gałęziach gospodarki, np.: sektorze motoryzacji, przemyśle wydobywczym, maszynowym, wykorzystującym wyspecjalizowane procesy technologiczne (ciężkie strumienie wodny; z branży ICT; chemii przemysłowej; a także wzornictwa i projektowania wnętrza).

Specjalne miejsce w działaniach Elbląga zajmuje sektor informatyczny, dla którego został stworzony Elbląski Inkubator Nowoczesnej Technologii Informatycznej. Powstał on dla skupienia firm z takich branż jak: poligrafia, web design, programowanie, elektroniczne systemy zabezpieczeń, geodezja, fotografia, usługi projektowe i budowlane oraz usługi zawnętrzne dla firm (przede wszystkim związane z systemami informatycznymi). Działa w nim 15 firm, ale w latach 2007-2011 były inkubowane 72 firmy<sup>3</sup>. Od października 2013 r. Inkubator stanowi integralną część Elbląskiego Parku Technologicznego.

Innowacyjność ściśle wiąże się ze współpracą, która pozwala wzmocnić potencjał rozwojowy poszczególnych organizacji, m.in. dzięki obniżeniu kosztów działalności (np. wspólnej promocji), ale też umożliwia zdobywanie wiedzy i uczenie się od innych. Dlatego, aby podnieść poziom innowacyjności firm zlokalizowanych w Elblągu i jego obszarze funkcjonalnym, a zarazem całego regionu władze powinny wspierać różne sieci współpracy.

W EOF (a de facto w Elblągu) zarejestrowanych jest 8 klastrów: Klaster Mebel Elbląg, ICT Amber Klaster Teleinformatyczny, Klaster Metalowy Nowoczesnej Technologii, Klaster Medyczny MED+, Elbląski Klaster Turystyczny, Klaster Biznesu Kultury BizArt, Klaster Stowarzyszenie "Polskie Telewizje Lokalne

i Regionalne" oraz Klaster KORONA Group. Wielkość poszczególnych klastrów, jak również zasięg ich działań są bardzo zróżnicowane, jednak tak duża liczba inkubatorów klastrów wskazuje na zapotrzebowanie na takie formy współpracy, chociażby biorąc pod uwagę efekty współpracy w ramach najstarszego elbląskiego klastra – Klastra Mebel Elbląg, którego członkowie podejmują się realizacji wielu wspólnych zadań, w tym też współpracy z instytucjami naukowo-badawczymi i placówkami szkolenia zawodowego.

Przy Państwowej Wyższej Szkole Zawodowej w Elblągu działa też akademicki inkubator przedsiębiorczości oferujący pomoc w zakresie zakładania i prowadzenia własnej działalności gospodarczej. Podobnego wsparcia dla przedsiębiorstw udzielają też Elbląska Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości czy jedna z nielicznych instytucji otoczenia biznesu zlokalizowana w otoczeniu Elbląga – Stowarzyszenie "Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pasłęka". Z kolei profesjonalną pomoc w zakresie wchodzenia na nowe rynki zbytu, w tym w szczególności rynek rosyjski zapewnia Elbląska Izba Gospodarcza. Infrastruktura oraz kluczowe instytucje otoczenia biznesu zlokalizowane są w większości w Elblągu, ale ich wsparcie obejmuje firmy i organizacje z całego obszaru funkcjonalnego.

Rozwój innowacyjności wpływa na atrakcyjność EOF. Postuluje się wyodrębnienie obszaru związanego z potencjałem innowacji w osobnym dokumencie branżowym – Strategii Innowacyjności EOF, obejmującej inteligentne specjalizacje regionu.

W strukturze gospodarczej Elbląga wyróżniają się branże: meblarska, spożywcza, turystyczna wpisujące się w regionalne inteligentne specjalizacje (ekonomiczne wody, drewno i meblarstwo, żywność wysokiej jakości). Wsparcie rozwoju tych sektorów zapewnia otoczenie instytucjonalne (np. klastry) oraz naukowe i edukacyjne (jednostki badawcze, placówki edukacyjne kształtujące zasoby siły roboczej i specjalistów w powiązanych kierunkach) (tabela 4). Warunki naturalne tworzą dobrą bazę dla rozwoju specjalizacji w zakresie ekonomii wody – bliskość Zalewu Wiślanego i Zatoki Gdańskiej, a także położenie nad rzeką Elbląg czyni miasto dostępnym dla

<sup>3</sup> Elbląg 2012. Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnostyczny...



turystyki wodnej. W pobliżu zlokalizowany jest także unikatowy Kanał Elbląski. Na terenie Elbląga znajdują się mariny, przystanie motorowodne i kajakowe.

Inteligentne specjalizacje są rezultatem wyboru, który bazuje przede wszystkim na regionalnych atutach i endogenicznych zasobach, w tym również na aktualnej i przyszłej działalności naukowo-badawczej i umiejętności kreowania innowacji.

Na podstawie analizy desk research, IDI oraz warsztatów, które odbyły się w dniu 17 września 2014 roku, wskazane zostały priorytetowe kierunki rozwoju innowacyjności w obszarze inteligentnych specjalizacji EOF.

Za wiodące inteligentne specjalizacje EOF o największym potencjale innowacyjnym, biorąc pod uwagę przede wszystkim powiązania pomiędzy sferą nauki i edukacji a biznesem, uznane zostały trzy specjalizacje, a mianowicie:

- dwie wiodące inteligentne specjalizacje EOF: drewno i meblarstwo oraz przemysł metalowo-maszynowy,
- ICT jako inteligentna specjalizacja wspomagająca.

Wykreowanie w Strategii Innowacyjności EOF dwóch wiodących inteligentnych specjalizacji oraz jednej inteligentnej specjalizacji wspomagającej wynika z potencjału przedsiębiorstw EOF oraz ma mocne uzasadnienie w potencjale naukowo-badawczym EOF, w szczególności w postaci EPT i OPEGIEKA, jak też w potencjale Klastrow – Klastera Mebel Elbląg, Klastera Metalowy Nowoczesnych Technologii, ICT Amber Klastera Teleinformatyczny.

Przemysł metalowo-maszynowy oraz drewno i meblarstwo to inteligentne i innowacyjne specjalizacje. Sektor ICT będzie wspomagał rozwój nie tylko wiodących inteligentnych specjalizacji, ale odegra również istotną rolę we wszystkich aspektach rozwoju EOF.

Sektor ICT został wskazany jako inteligentna specjalizacja wspomagająca. Jest to obszar horyzontalny, o istotnym znaczeniu dla pozostałych inteligentnych specjalizacji EOF. Związany jest z rozwojem cyfrowym, a szczególne znaczenie ma obszar komunikacji ICT, który zawiera zagadnienia rozwoju infrastruktury telekomunikacyjnej i usług ICT, w tym szerokokopasowego dostępu do Internetu na obszarze EOF, który ma strategiczne znaczenie i odgrywa istotną rolę w budowaniu przewagi konkurencyjnej EOF. Krytyczne znaczenie ma przede wszystkim dostępność zdalnej pracy, która stanowi szansę dla obecnych mieszkańców oraz zachętę do nowych osiedleń w EOF – w tym innowacyjnych zawodów oraz pozostawania czy powrotu do EOF młodych, wykształconych osób. Wysoka jakość i dostępność usług ICT w EOF ma również znaczenie dla inwestorów i turystów. Wspomagająca inteligentna specjalizacja – ICT może stanowić jednocześnie innowacyjną organizacyjną i procesową w zakresie działania administracji JST, przyczyniając się do poprawy konkurencyjności oraz jakości życia mieszkańców EOF.

Barierą w rozwoju innowacyjności wynikają z rozwoju gospodarczego regionu oraz koniunktury gospodarczej EOF to region, który charakteryzuje się wysoką stopą bezrobocia, a jednocześnie brakiem specjalistów. Kryzys gospodarczy i związane z nim problemy finansowe przedsiębiorstw nie sprzyjają wzrostowi wydatków na innowacyjność i skutkują niewielką liczbą innowacji. Przedsiębiorstwa przyjmują w takiej sytuacji postawę defensywną (obronną, pasywną, przetrwania przedsiębiorstwa). Sektor MSP, który jest motorem napełnionym innowacyjnością, na tle bieżących problemów rozwojowych (finansowych), często nie jest zainteresowany innowacyjnością. W regionie jest wiele innych, pilnych potrzeb, jak np. poprawa stanu infrastruktury. Powstawaniu innowacji

będzie sprzyjało przyjęcie przez przedsiębiorstwa postawy ofensywnej – strategii aktywnego działania przedsiębiorczego, która może być pionierską lub naśladowczą. Strategia ofensywna cechuje się m.in. dywersyfikacją rozwojową, zmiennością reguł zarządzania i oceny, strukturami sieciowymi, inwestowaniem w nowe wyroby, przekwalifikowanie pracowników, rozszerzanie i urozmaicenie asortymentu produkcji i dostaw.

Wyniki badań (IDI) wskazują, że problemem z zakresu rozwoju branż innowacyjnych jest słaba współpraca między przedsiębiorstwami a sferą nauki. Jest to bardzo niekorzystna sytuacja w kontekście kreowania innowacyjnego regionu. Z punktu widzenia przedsiębiorstw i klastrow, funkcjonujących w EOF, podstawowym problemem są braki kadrowe czyli wspominany już brak specjalistów. Dotyczy on kadry technicznej, wykwalifikowanej kadry w przedsiębiorstwach i lokalnych uczelniach, która mogłaby współpracować w zakresie innowacji. W zakresie edukacji występuje niedopasowanie do potrzeb rynku pracy. W celu zniwelowania tej bariery bardzo ważne będzie stworzenie systemu zachęt dla przedsiębiorców, które będą stymulowały współpracę między biznesem z nauką.

Barierą wzrostu innowacyjności jest także brak kultury proinnowacyjnej i obawa przed zmianami. Tymczasem niewprowadzanie innowacji wiąże się z jeszcze większym ryzykiem. Innowacyjność jest bowiem kartą przetargową konkurencyjności. Wśród MSP występuje niski stan świadomości i wiedzy w zakresie znaczenia innowacyjności w kreowaniu konkurencyjności.

Potencjał innowacyjny EOF w postaci przede wszystkim: Centrum Badawczo-Rozwojowego OPEGIEKA, Elbląskiego Parku Technologicznego, klastrow, sektora nauki i edukacji (przede wszystkim PWSZ, EUH-E, Instytutu Technologiczno-Przyrodniczego, Żuławski Ośrodek Badawczy) oraz możliwość efektywnego wykorzystanie środków Unii Europejskiej na innowacje w nowej perspektywie finansowej 2014–2020 dają możliwość wzrostu innowacyjności oraz konkurencyjności EOF.

Reasumując, do inteligentnych specjalizacji EOF należą: ekonomia wody, drewno i meblarstwo, żywność wysokiej jakości, przemysł maszynowo-metalowy, turystyka, technologie informacyjne i komunikacyjne. Nie wszystkie jednak posiadają innowacyjny potencjał. Wybór wiodących inteligentnych specjalizacji EOF znajduje pełne uzasadnienie w zasobach endogenicznych Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Region, który chce być konkurencyjny i przyciągać inwestorów musi wykorzystywać tkwiący w nim potencjał oraz konsekwentnie realizować wybraną strategię rozwoju. Musi też mieć świadomość w jakich obszarach nie dysponuje odpowiednimi zasobami (np. kapitału, wiedzy) w celu stworzenia tzw. „masy krytycznej”, którą tworzą przedsiębiorstwa oraz współpracujących z nimi instytucje otoczenia biznesu. Definiując inteligentne specjalizacje należy zatem wybrać te branże gospodarki, w których region ma już silną pozycję i chce ją jeszcze bardziej rozwijać, a rozwój ten oprzeć na innowacyjności. Nie wyklucza to oczywiście powstawania innowacji w innych obszarach EOF.

Cele operacyjne wskazują na trzy główne obszary, na których należy skoncentrować działania mające na celu wzrost innowacyjności EOF w latach 2014–2020. Obszary te są wynikiem problemów i potrzeb w zakresie inteligentnych specjalizacji, które wynikają z diagnozy innowacyjności EOF oraz problemów zasygnalizowanych podczas wywiadów. Ważne jest, aby działania w ramach wszystkich celów były spójne i wspierały budowanie skoordynowanego systemu wspomagania inicjatyw innowacyjnych

w kierunku kreowania nowoczesnej gospodarki opartej na innowacjach wiodących inteligentnych specjalizacji EOF (przemysł metalowo-maszynowy, drewno i meblarstwo, ICT).

Budowanie innowacyjnej gospodarki determinowane jest powiązaniem na linii nauka-biznes, dlatego pierwszy cel operacyjny dotyczy potencjału edukacyjnego i naukowo-badawczego, natomiast drugi wiąże się ze znaczeniem potencjału innowacyjnego przedsiębiorstw. Trzeci cel odnosi się do budowania nowoczesnej infrastruktury i kreowania systemu innowacji, sprzyjającego powstawaniu oraz wdrażaniu nowości do praktyki gospodarczej. Cele zmiierają do kreowania nowoczesnej gospodarki opartej na innowacjach wiodących inteligentnych specjalizacji EOF.

*Tabela 2. Lista instrumentów do konkretnych celów operacyjnych*

Znaczenie potencjału edukacyjnego i naukowo-badawczego EOF	Wzrost innowacyjności przedsiębiorstw, w tym wiodących inteligentnych specjalizacji EOF	Budowanie nowoczesnej infrastruktury i kreowanie systemu innowacji EOF
1. Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy	1. Zwiększenie nakładów na B+R i innowacje oraz wspieranie działań zmierzających do wzrostu innowacyjności	1. Budowanie infrastruktury sprzyjającej innowacyjności EOF
2. Stworzenie systemu doradztwa zawodowego w zakresie wiodących inteligentnych specjalizacji	2. Wzrost roli doradców w kreowaniu innowacji	2. Promowanie dobrych praktyk, stworzenie aliansów i współpracy między przedsiębiorstwami i sektorami nauki, B+R w EOF a partnerami w kraju i na świecie
3. Promowanie innowacyjnych postaw i budowanie kultury innowacji poprzez rozwój współpracy pomiędzy sektorem nauki a biznesem	3. Doskonalenie oferty szkoleniowo-doradczej z zakresu innowacyjności do potrzeb przedsiębiorstw wiodących inteligentnych specjalizacji	3. Kreowanie systemu wspierającego powstawanie i wdrażanie innowacji

*Źródło: Opracowanie własne*

## 2.2.3. TURYSTYKA

Bardzo ważną gałęzią gospodarki Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego jest turystyka. Dużą jej część zajął **Plan Regionalny o Specyficznych walorach przyrodniczych**. Stwarzają one możliwości rozwoju **Pomoc Techniczna** różnorodnych turystyki.

- ❖ wodnej – znaczącym potencjałem EOF są zasoby wód powierzchniowych, przede wszystkim Zalewu Wiślanego i Kanalu Elbląskiego. Na Zalewie Wiślanym uprawianych jest szereg sportów wodnych, m.in., żeglarstwo, *windsurfing*, *kitesurfing*, sporty zimowe (*landcruiting*, *windsurfing* lodowy i *ice skating*), odbywają się też pasażerskie rejsy wydawkowe. Staki pasażerskie pływają też po jednej z większych atrakcji turystycznych regionu jaką jest Kanat Elbląski – wybudowany pod koniec XIX wieku, aby umożliwićłodziam pokonywanie różnicy poziomów wysokości, obecnie uznany za jedno z większych dokonań ludzkich w zakresie hydrotechniki ze statusem pomnika historii. Szansą na dalszy rozwój turystyki wodnej są m.in. chaty na tratwach (obecnie rozwijające się na żłtawach Elbląskich) oraz *airboats* (silniki napędzane i poduszkiowce (szczególnie atrakcyjne na obszarach bagiennych i pokrytych gęstą roślinnością).
- ❖ pieszej – dobrze rozwinięta sieć szlaków pieszych, w tym o ponadlokalnym znaczeniu, umożliwia rozwój tego rodzaju turystyki. Przez EOF przebiegają m.in. Szlak Kopernikowski łączący miasto Olsztyn z Toruniem, Szlak św. Wojciecha z Elbląga do Świętego Gaju o długości 43,7 km oraz Szlak Żółtawski z Gronowa Elbląskiego do Starogo Pola, który przebiega przez Żółtawy Elbląskie (długość 8,4 km) – obszar z dobrze zachowanym unikatowym krajobrazem kulturowym, szczególnie dziedzictwa menonitów (urządzenia hydrotechniczne, domy podziemne, zagrody holenderskie i cmentarze menonickie).
- ❖ rowerowej – przez EOF przebiegają również ponadlokalne szlaki rowerowe, a z uwagi na duże zróżnicowanie terenu uprawiana jest również wycieczkowa turystyka rowerowa (górska). Na obszarze Ziemi Elbląskiej obecnie przygotowywany jest rowerowy szlak menonitów z nowoczesnym oznakowaniem tablic z fotokodami.
- ❖ konnej – w EOF znajdują się liczne stajnie i szkółki jeździeckie, a także szlaki konne, m.in. wzdłuż dawnej trasy poczty cesarskiej (długość 22,6 km).
- ❖ ornitologicznej (ang. *birdwatching*) – turystyka ornitologiczna polega na obserwowaniu ptaków w ich naturalnym środowisku. Jest prężnie rozwijająca się forma spędzania wolnego czasu, szczególnie w Europie Zachodniej. W Polsce jest obecnie około 5 tysięcy amatorów ornitologii, ale unikatowe siedliska przyrodnicze przyciągają turystów również z zagranicy. *Birdwatching* występuje często w połączeniu z kajakarstwem, a w EOF szczególnie popularny jest w Rezerwacie Jeziora Drużno.

EOF prócz walorów przyrodniczych, posiada również walory kulturowe. Frombork i Elbląg są ważnymi w skali międzynarodowej ośrodkami dziedzictwa kulturowego. We Fromborku mieści się światowej klasy zespół architektoniczny i kompleks zabytkowy wzgórza Katedralnego. Miasto, zwane też Grodem Kopernika, posiada liczne pamiętki związane z życiem i twórczością astronoma. Zespoły o znaczeniu ponadlokalnym występują też w Pasłęku, Braniewie i Kądynach (zabudowa majątku Cesarza Niemiec Wilhelma II).

Unikatowa jest też wiksńska osada Truso, odkryta dopiero pod koniec XX. wieku w okolicach Jeziora Drużno, a także historia bitwy morskiej rozegranej na Zalewie Wiślanym, której inscenizacje odbywają się od kilku lat. Stanowią one niewątpliwie potencjał dla turystyki kulturowej tego regionu, ale jeszcze w niewielkim stopniu wykorzystany.

Od czasu utworzenia matego ruchu granicznego, który obejmuje m.in. powiat elbląski i braniewski rozwija się też turystyka zakupowa. Sprzyjają jej organizowane specjalne wydarzenia i akcje, takie jak np. „Elbląg za pół ceny”, który zakłada zniżki w wybranych lokalach, firmach i instytucjach w Elblągu w okresie dwóch dni<sup>14</sup>. W EOF, poza dobrze znanymi i rozpoznawalnymi, również poza granicami kraju, produktami turystycznymi (np. kanał Elbląski) nie brakuje pomysłów społeczności lokalnych w zakresie tworzenia nowych inicjatyw (np. Miejsca z Duszą – miejscowości tematyczne Warmii i Mazur). Wymagają one jednak większego wypromowania i zintegrowania z innymi produktami turystycznymi.

Istotnym czynnikiem przyciągającym turystów jest dobrze rozwinięta infrastruktura turystyczna i paraturystyczna. Baza noclegowa nie jest równomiernie rozwinięta w EOF. Rejestrowane przez GUS miejsca noclegowe występują jedynie w sześciu gminach: Elblągu, Braniewie, Tolkmicko, Fromborku, Pasłęku i gminie wiejskiej Elbląg. Największą liczbą miejsc noclegowych w przeliczeniu na 1000 mieszkańców dysponuje Frombork (37). Powyżej średniej wojewódzkiej, która wynosi 14 miejsc noclegowych na 1000 mieszkańców, plasuje się jeszcze tylko Tolkmicko (21). Liczba całorocznych miejsc noclegowych w Elblągu bezwzględnie jest największa (ok. 850), jednak w przeliczeniu na potencjał ludnościowy wypada bardzo

slabo (niespełnia 7 miejsc). Należy też zauważyć, że specyfika i dominujący na tym obszarze rodzaj turystyki wodnej sprawiają, że część turystów odwiedzających EOF nie korzysta z miejsc noclegowych, ale z pól kempingowych, bądź też pozostaje na swoich łodziach.

Dla rozwoju turystyki wodnej niezbędna jest też odpowiednia infrastruktura portowa. Obecnie trwają prace w ramach dużego projektu pn. „Pętla Żuławska”, którego celem jest rozwój turystyki wodnej

na drogach i szlakach wodnych Delta Wisły i Zalewu Wiślanego poprzez utworzenie sieci przystani żeglarskich, portów, pomostów cumowniczych i mostów zwodzonych<sup>15</sup>. Ważnym elementem, jest też kompleksowe zagospodarowanie turystyczne całego tego obszaru (punkty obsługi). Pętla Żuławska

<sup>14</sup> <http://elblagzapalency.elblag.eu/> (dostęp: 28.08.2013)

<sup>15</sup> „Pętla Żuławska – rozwój turystyki wodnej. Etap I” – projekt realizowany na obszarze województwa warmińsko-mazurskiego i pomorskiego, w ramach którego zostało wybudowanych lub zmodernizowanych 13 obiektów. Planowany jest II etap realizacji tego projektu, zakładający realizację kolejnych 14 inwestycji. - <http://petla-zulawska.pl/cms/> (dostęp: 28.08.2013)

stanowi fragment Międzynarodowej Drogi Wodnej E 70 biegnącej z Rotterdamu aż do Kłajpedy, dlatego poprawa warunków do uprawiania żeglarstwa może przyciągnąć też turystów z innych krajów.

EOF mimo wysokiego potencjału turystycznego jest jednak prawie dwa razy rzadziej odwiedzany od innych obszarów w województwie warmińsko-mazurskim (wykres 9). W 2012 r. liczba turystów korzystających z noclegów na 1000 mieszkańców w EOF wynosiła 358, podczas gdy w województwie 681. Nawet w największym ośrodku – Elblągu – ten wskaźnik był stosunkowo niski (399 turystów). Pozostałe gminy z EOF nie notują, podobnie jak inne jednostki, wzrostu liczby turystów, a wręcz jego minimalny spadek.

Ruch turystyczny w EOF jest w większym stopniu niż średnio w województwie i kraju, generowany przez turystów zagranicznych (wykres 10). Największy odsetek turystów zagranicznych notują gminy z otoczenia Elbląga (28% w EURO 2012 r., dla porównania w województwie jest to zaledwie 16%). Występuje jednak dosyć znaczna tendencja spadku liczby turystów zagranicznych, która jest tendencją ogólnopolską, ale w Elblągu jest ona szczególnie widoczna (spadek z prawie 40% udziału turystów zagranicznych w ogólnej liczbie w 2004 r. do 26% w EURO 2012 r.). Wśród turystów zagranicznych

w EOF, podobnie jak w całym województwie warmińsko-mazurskim, dominują Niemcy (stanowią prawie połowę wszystkich turystów zagranicznych). Jeszcze większy odsetek turystów zagranicznych stanowią oni w otoczeniu Elbląga (61%). Szczególnie chętnie odwiedzają dwie gminy z tego obszaru: Tolkmicko (81%) i Frombork (67%). Drugą co do wielkości grupą turystów zagranicznych odwiedzających EOF są Rosjanie (20% wszystkich turystów zagranicznych). Podobnie, jak w przypadku Niemców, również częścię korzystają z noclegów w otoczeniu Elbląga, przede wszystkim w położonym blisko granicy Braniewie (70%).

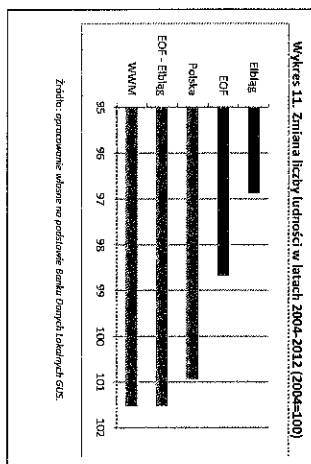
Charakterystyczną cechą ruchu turystycznego w EOF jest krótkotrwały pobyt turystów (średnio 1,9 dni w EURO 2012 r.), jest to okres krótszy od średniej wojewódzkiej i krajowej, które odpowiednio wynoszą 2,6 i 2,7 dni. Pokazuje to, że EOF nie przyciąga turystów swoją ofertą na dłuższą – jest to przede wszystkim turystyka weekendowa. Porównanie gmin nadzalewowych położonych na południe od tego akwenu i na północy pokazuje, że gminy z EOF przegrywają konkurencję. W miejscowościach położonych na Mierzei Wiślanej długość pobytu turystów waha się od 5 (Krynica Morska) do 5,5 dni (gmina Sztutowo). Znacznie większa jest tam też liczba turystów korzystających z noclegów. W Krynicy Morskiej jest to prawie 24 tys. turystów na 1000 mieszkańców, a w gminie Sztutowo blisko 4 tys.

Potrzebna jest rozbudowa infrastruktury turystycznej i paraturystycznej oraz stworzenie ciekawej i zróżnicowanej oferty dla turystów. Należy mieć też na uwadze, że wymagania turystów stają się coraz większe, a możliwości związane z rozwojem technologii teleinformatycznych rosną, wobec czego usługi turystyczne też powinny w coraz większym stopniu opierać się na tych technologiach, w szczególności w zakresie integracji informacji o danym obszarze. Dlatego też istotne jest stworzenie wspólnych złożeń promocji, nakierowanych nie tylko na turystów, ale także na rozwój gospodarczy, mieszkańców.

## WIEDZA I ZAUFANIE

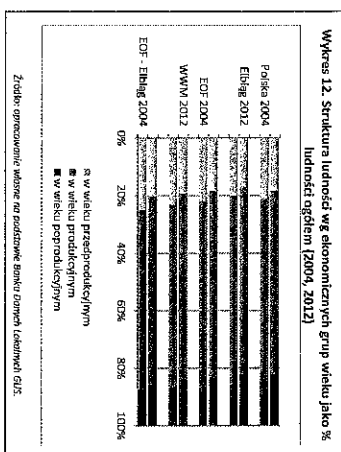
### 2.3.1. KAPITAŁ LUDZKI

Elbląski Obszar Funkcjonalny liczy ponad 206 tys. mieszkańców, co stanowi 14% ludności województwa warmińskiego – mazurskiego i predysponuje EOF do miana silnego ośrodka regionalnego z centrum w Elblągu, w którym mieszka ok. 60% ludności całego obszaru. Liczba ludności zarówno Elbląga, jak i całego jego obszaru funkcjonalnego zmniejsza się (spadek odpowiednio o 3,1 i 1,3 punktu procentowego) (Wykres 11).



Częściowo ubytek ludności z Elbląga rekompensowany jest przyrostem w jego otoczeniu, co jest m.in. wynikiem postępujących w skali całego kraju procesów suburbanizacji, jednakże niepokojące są dwa inne następujące się procesy:

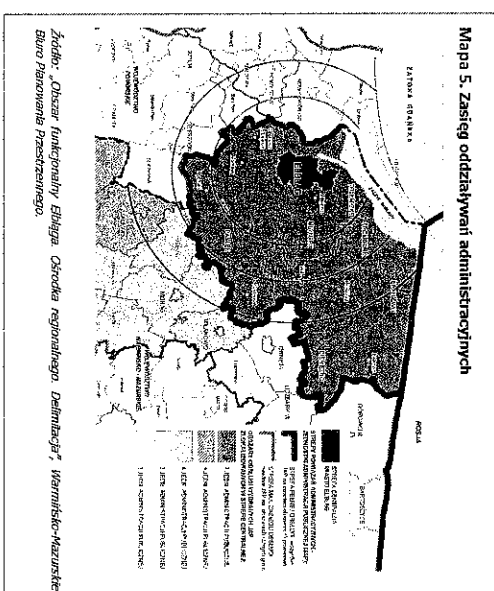
- ❖ **Starzenie się społeczeństwa** – wzrost udziału ludności w wieku poprodukcyjnym przy jednoczesnym spadku udziału osób w wieku przedprodukcyjnym jest charakterystyczny dla większości gmin w Polsce, jednakże w przypadku gmin EOF postępuje on nieco szybciej (w Elblągu jest to odpowiednio wzrost o 3,8 punktu procentowego i spadek o 2,9 punktu procentowego, z kolei w jego otoczeniu, które obecnie jeszcze na tle województwa i kraju wygląda dobrze, to notuje bardzo duży spadek udziału osób w wieku przedprodukcyjnym – aż o 4,9 punktu procentowego) (Wykres 12).



- ❖ **Migracje** – liczba ludności zmniejsza się nie tylko ze względu na ujemny przyrost naturalny (-0,6 na 1000 mieszkańców w 2012 r. w całym EOF, na co wpływa przede wszystkim wysoki ujemny przyrost naturalny w Elblągu), ale również ujemne saldo migracji. W 2012 r. wyniosło ono -3,3 na 1000 mieszkańców, podczas gdy średnia województwa „zaledwie” -1,8 na 1000 mieszkańców.

Należy też zwrócić uwagę na duże zróżnicowanie w zachodzących procesach migracyjnych w poszczególnych gminach EOF. Gmina, z której wyjeżdża najwięcej mieszkańców jest Braniewo (saldo migracji w 2012 r. wyniosło -13 osób na 1000 mieszkańców). Oczywiście część z tych ruchów migracyjnych odbywa się w ramach EOF i tak gminy sąsiadujące z Elblągiem (gmina wiejska Elbląg, Milejewo, Gronowo Elbląskie i Tolkmicko) notują dodatnie

Elbląg jako stolica subregionu oraz siedziba władz samorządowych powiatu grodzkiego i ziemskiego, Elbląg pełni funkcję ośrodka administracyjnego dla mieszkańców gmin ościennych (Mapa 5).



W mieście znajdują się jednostki administracji publicznej, zarówno samorządowej, jak i państwowej. Spośród 43 najważniejszych instytucji publicznych z siedzibami w Olsztynie, ponad 2/3 posiadało swoje jednostki (oddziały, delegatury, filie) również w Elblągu<sup>16</sup>.

<sup>16</sup> Obszar funkcjonalny Elbląga. Ośrodka regionalnego. Delimitacja, 2013.

## OCHRONA ZDROWIA

Elbląg stanowi centrum świadczenia usług publicznych – zdrowotnych, edukacyjnych (na poziomie ponadgminajalnym i wyższym) oraz kulturalnych.

Ze świadczeń

medycznych elbląskich szpitali korzystają nie tylko mieszkańcy miasta (Mapa 6).

Na terenie Miasta Elbląg funkcjonują cztery szpitale (w tym jeden niepubliczny).

Ze świadczeń medycznych elbląskich szpitali korzystają nie tylko mieszkańcy Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego ale również województwa warmińsko - mazurskiego i pozostałych województw ościennych.

Brak jest jednak aktualnych badań pozwalających na dokładne określenie zasięgu i kierunków oddziaływania wszystkich czterech placówek. Badania przeprowadzone w 2007 roku<sup>17</sup> wykazały, że

w szpitalach publicznych pacjenci spoza Elbląga stanowili 28 157 osób, tj. 57,4% wszystkich hospitalizowanych. Największy odsetek stanowili w Szpitalu Miejskim 87,8% (8525 osób), Wojewódzkiemu szpitalowi 51,7% (16542 osoby) oraz w Elbląskim Szpitalu Specjalistycznym z Przychodnią 42,1% (3090 osób). Najwięcej pacjentów spoza Elbląga pochodziło z powiatu elbląskiego 11,2 tys. (tj. 22,9%), braniewskiego 3,3 tys. (tj. 6,7%), iławskiego 1,0 tys. (tj. 2,04%) oraz ostródzkiego 877 osób (tj. 1,79%). Wśród wszystkich pacjentów ok. 22% stanowiły osoby spoza województwa warmińsko-mazurskiego.

W oparciu o wspomniane badanie i jego wyniki w części dotyczącej Wojewódzkiego Szpitala Zespólnego Mariola Dekarska z Warmińsko-Mazurskiego Biura Planowania Przestrzennego opracowała analizę oddziaływania tego szpitala na sąsiednie gminy. Jako, że jest on największą placówką służby zdrowia na terenie Elbląga, jej rezultaty można w pewnym stopniu odnieść do całej elbląskiej służby zdrowia. W analizie tej na podstawie wskaźnika liczby pacjentów szpitala na tysiąc mieszkańców danej gminy określone zostały obszary silnego i średniego oddziaływania szpitala<sup>18</sup>. Obszar silny obejmuje Milejewo, Elbląg, Markusy, Gronowo Elbląskie, Rychliki, Młynary, Tolkmicko, Pasiek oraz po stronie województwa pomorskiego Nowy Dwór Gdański. Średnie powiązania występują na obszarze gmin Braniewo m., Braniewo gm., Frombork, Płoskinia, Wilczęta, Godkowo (z województwa warmińsko-mazurskiego) oraz Dzierżgoń, Stare Pole, Malbork m., Malbork gm., Nowy Staw, Stegna, Sztutowo i Krynica Morska.

Jednym z kluczowych elementów systemu, wpływających na jakość i dostępność udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej, jest stan oraz ilość infrastruktury ochrony zdrowia.

<sup>17</sup> ibidem

<sup>18</sup> W analizie jest też mowa o obszarze słabych oddziaływań, jednak ze względu na ograniczony terytorialnie przedmiot opracowania „Obszar funkcjonalny Elbląga. Obszary regionalnego „Delimitacja” M. Dekarska wymienia w nim tylko gminę Międzyk, zaznaczając, że należy do niego także inne, niewymienione gminy.

Wg stanu na 31.12.2011 dysponowały one 1180 łózkami dla pacjentów a w 2014 – 1154 łózkami. Informacje o poszczególnych placówkach przedstawione zostały w poniższej (Tabela 3).

**Tabela 3. Wykaz szpitali funkcjonujących w Elblągu**

Lp.	Nazwa placówki		Liczba oddziałów	Liczba łóżek	Forma prawna	Organ założycielski
	Wojewódzki Szpital Zespólny ul. Królewiecka 146	Szpital Miejski im. Jana Pawła II ul. Żeromskiego 22				
1	Wojewódzki Szpital Zespólny ul. Królewiecka 146		23	626	SPZOZ	Sejmik wojewódzki
2	Szpital Miejski im. Jana Pawła II ul. Żeromskiego 22		6	234	SPZOZ	Miasto Elbląg
3	Elbląski Szpital Specjalistyczny z Przychodnią ul. J.A. Komeńskiego 35		9	275	SPZOZ	Miasto Elbląg (od 09.2011)
4	Szpital „El-Vita” ul. Zwiazku Jaszczurczego 22		2	68	NZOZ	podmiot prywatny

Źródło: „Elbląg 2012. Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnostyczny”.

**Tabela 4. Struktura świadczonych usług, ilości łóżek oraz liczby hospitalizacji w placówkach szpitalnych na koniec 31.12.2010 r.**

Lp.	Oddziały	Liczba łóżek/liczba hospitalizacji			
		Wojewódzki Szpital Zespólny	Elbląski Szpital Specjalistyczny z Przychodnią	Szpital Miejski im. Jana Pawła II	Szpital „El-Vita”
•	I Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym	31/			
•	II Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Endokrynologicznym	37/			
•	Oddział Chorób Wewnętrznych		40/1560		
•	Oddział Kardiologiczny z Intensywnym Nadzorem kardiologicznym oraz Pododdziałem Kardiologii Inwazyjnej	65/			
•	Oddział Chirurgii Ogólnej i Naczyniowej	38/			
•	Oddział Chirurgii Ogólnej z Pododdziałem Chirurgii Ręki		30/991		
•	Oddział Chirurgii Onkologicznej	22/			
•	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	40/			
•	Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym	37/			
•	Oddział Neurologii		20*/479		

• Oddział Neurochirurgii, Traumatologii z Pododdziałem Neurospondyliatii	35/			
• Oddział Okulistyczny	17/	10/359		
• Oddział Otolaryngologiczny		15/955		
• Oddział Otolaryngologiczny z Pododdziałem Chirurgii Szyjkowo Twarzowej	26/			
• Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	8/	5/164	4/37	
• Oddział Niemowlęcy	16/			
• Oddział Pediatryczny z Pododdziałem Neurologiczno-Rehabilitacyjnym	30/			
• Oddział Patologii Cięży	15/			
• Oddział Polonijczy	15/			
• Oddział Ginekologiczny	17/		16/787	
• Oddział Ginekologiczno-Polonijczy z Pododdziałem Noworodków		30*/1031		
• Oddział Dermatologiczny	25/			
• Oddział Reumatologiczny	35/			
• Oddział Onkologiczny	40/			
• Oddział Noworodka, Patologii i Intensywnej Terapii Noworodka	35/			
• Oddział Urologiczny	25/			
• Oddział Dzielnicy Chemioterapii	5/			
• Szpitalny Oddział Ratunkowy – Oddział WIT, Obserwacyjny, Ostwy	12/			
• Oddział Chirurgii Dziecięcej z Pododdziałami Urologii i Traumatologii Dziecięcej i Pododdziałem Chirurgii Jednego Dnia			40/3142	
• Oddział Polonijczy z Pododdziałem Noworodkowym Rooming-in, Pododdziałem Patologii Cięży			19/917	
• Oddział Pediatryczny z Pododdziałami Endokryologicznym i Gastroenterologicznym			23/743	
• Oddział Chorób Zakaźnych z Pododdziałem Hepatologicznym			25/1113	
• Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	40/82		40**/391	
• Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałami Chirurgii Ręki, Traumatologii i Ortopedii Dziecięcej, Rehabilitacji Narządu			50/1507	

Ruchu i Pododdziałem Chirurgii Jednego Dnia				
• Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Pulmonologicznym i Intensywnym Nadzorem Kardologicznym			33**/717	
• Zakład Dietycko-Lecznicy			34/106	
• Oddział Rehabilitacji Kardologicznej			25/365	
• Oddział Psychiatrii z Pododdziałem Detoksykacji			110/1291	
• Oddział Wewnętrzny z Intensywnym Nadzorem Kardologicznym			41/1795	
• Stacja Dializ			27/136**	
<b>Razem</b>	<b>626/38099</b>	<b>275/7277</b>	<b>211/9460</b>	<b>68/1931</b>

\* oddziały wyciązione w strukturę Szpitala Miejskiego im. Jana Pawła II od sierpnia

\*\* oddziały wyciązione w strukturę Elbląskiego Szpitala Specjalistycznego z Przychodnią

\*\*\* Liczba dializ – 19 909

Źródło: Dane ze szpitali elbląskich

Elbląski Szpital Specjalistyczny z Przychodnią posiada w swoich strukturach także Ośrodek Rehabilitacji Diennej, w którym znajduje się 25 miejsc pobytu dziennego. W ciągu roku 2011 przyjęto w nim 723 pacjentów.

Według danych NFZ liczba podmiotów działających w elbląskiej ochronie zdrowia w 2011 r. poza szpitalami wynosiła 104 podmioty (spadek o 2 w porównaniu z rokiem 2010), z czego 4 to poradnie przyszpitalne.

W poniższej tabeli przedstawiona została liczba lekarzy i pielęgniarek zatrudnionych we wszystkich elbląskich placówkach wykonujących działalność leczniczą. Na koniec roku było to 948 lekarzy oraz 1341 pielęgniarek. Statystycznie na 10 tysięcy mieszkańców miasta przypadało 54 lekarzy. Jest to wartość znacznie mniejsza niż dla Olsztyna (74 lekarzy) oraz Gdańska (94 lekarzy).

Tabela 5. Zatrudnienie w elbląskich placówkach

	szpitale	poradnie przyszpitalne	podmioty niebędące szpitalami	RAZEM
lekarze	422	172	354	948
pielęgniarki	934	176	231	1341

Źródło: „Elbląg 2012 Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnostyczny”

Tabela 6. Liczba lekarzy specjalistów w podziale na zgrupowane specjalizacje

Specjalizacja	Szpital	Poradnie przychodnie	Podmioty niebędące szpitalami
Chirurgia	46	10	20
Choroby wewnętrzne	55	25	40
Anestezjologia i intensywna terapia	28	6	12
Psychiatria	14	10	16
Pediatria	21	11	24
Okulistyka	11	14	13
Ortodontologia	0	0	3
Medycyna rodzinna	1	2	18
Położnictwo i ginekologia	22	14	17
Neurologia	13	6	17
Stomatologia	1	0	60
Otolaryngologia	5	4	11
Pozostałe	70	256	365

*Opracowanie własne na podstawie danych Warmińsko-Mazurskiego Oddziału NFZ w Olsztynie oraz danych elbląskich szpitali.*

Liczba pacjentów przyjętych korzystających z usług służby zdrowia poza szpitalami wyniosła 138 199 dla podmiotów niebędących szpitalami oraz 57 306 osoby dla poradni przychodni.

Łącznie dla całego miasta na koniec 2011 roku przypadało 54 lekarzy na 10 tys. mieszkańców. W stolicy województwa wartość ta wyniosła 74, zaś w Gdańsku 94. W grupie miast o zbliżonej liczbie ludności Elbląg osiągnął taki sam wynik jak Koszalin, a gorszy niż Płock (64), Zielona Góra (69), Opole (81), Tarnów (98).

W 2010 roku z Warmińsko-Mazurskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia 106 świadczeniodawców z terenu miasta Elbląg podpisało 175 umów.

Umowy zawarto na 346 świadczeń:

- ambulatoryjna opieka specjalistyczna 117 świadczeń
- leczenie stomatologiczne 32 świadczenia
- leczenie szpitalne 61 świadczeń
- opieka paliatywna i hospicyjna 4 świadczenia
- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień 13 świadczeń
- podstawowa opieka zdrowotna 90 świadczeń
- profilaktyczne programy zdrowotne 4 świadczenia
- rehabilitacja lecznicza 15 świadczeń
- świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze 7 świadczeń
- świadczenia zdrowotne kontraktowane odrębnie 3 świadczenia

Odległość od najbliższych placówek prowadzących działalność szpitalną na terenie województwa warmińsko-mazurskiego oraz sąsiedniego województwa pomorskiego przedstawiona została w poniższej tabeli.

**Tabela 7. Najbliższe placówki szpitalne**

Lp.	Nazwa placówki	Adres	Odległość
1	SZPITAL POWIATOWY SPOŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ W PASŁĘKU	PASŁĘK, UL. KOPERNIKA 24A	23 km
2	POWIATOWE CENTRUM ZDROWIA SPOŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	MALBORK UL. ARMIL KRALOWEJ 105/106	34 km
3	POWIATOWE CENTRUM MEDYCZNE SPOŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ W BRANIEWIE	BRANIEWO, UL. MONIUSZKI 13	34 km
4	SZPITAL TYZEWSKIE SPOŁKA AKCYJNA	TYZEW UL. 30 STYCZNIA 57	52 km
5	SZPITAL SPECJALISTYCZNY ŚW. WOJCIECHA SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ	GDĄŃSK, JANA PAWŁA II 50	69 km
6	SZPITAL SPECJALISTYCZNY ŚW. WOJCIECHA SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ	GDĄŃSK UL. JANA PAWŁA II 50	69 km
7	SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ MINISTERSTWA SPRAW WEWNĘTRZNYCH W GDĄŃSKU	GDĄŃSK, KARTUSKA 4/6	70 km
8	7 SZPITAL MARYNARKI WOJENNEJ Z PRZYCHODNIĄ SZPÓZ IMIENIA KONTRADMIRALA PROFESORA WIESŁAWA ŁASINSKIEGO W GDĄŃSKU	GDĄŃSK, POLANKI 117	70 km
9	CENTRUM ZDROWIA MEDICA	OSTRODA, JAGIELŁY 1	70 km
10	POWIATOWY SZPITAL IM. WŁADYSŁAWA BIEGAŃSKIEGO W IŁAWIE	IŁAWA, GEN. WŁ. ANDERSA 3	90 km
11	MIEJSKI SZPITAL ZESPOLONY	OLSZTYN, NIEPODLEGŁOŚCI 44	107 km
12	WOJEWÓDZKI SZPITAL SPECJALISTYCZNY	OLSZTYN, ŻOŁNIERSKA 18	109 km

Źródło: <http://www.nfz-olsztyn.pl>; <http://www.nfz-gdansk.pl/>

Według danych Urzędu Statystycznego w Olsztynie, województwo warmińsko-mazurskie w 2016 r. ma największą umieralność z powodu chorób układu krążenia 100-199, nowotworów złośliwych C00-C97 (w tym nowotwór złośliwy oskrzeli i płuc C34) oraz chorób układu oddechowego J 00-J 99.



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA INNOWACJI



UNA EUROPEJSKA  
EKSPERYSJ NACZISZ  
KONTRÓL REKOMENDACJI



Tablica 8. Najczęstsze przyczyny zgonów w woj. warmińsko-mazurskim zarejestrowane w 2011 roku\*

Przyczyna zgonu wg Międzynarodowej Statystycznej Klasyfikacji Chorob i Problemów Zdrowotnych (ICD-10 Rewizja dziesiąta)	OGÓLEM	2011 r.	
		w tym	
		mężczyzn	kobiet
Wybrane przyczyny zgonów - ogółem województwo	12 940	7 088	5 852
w tym:			
Choroby zakaźne i pasożytnicze A00-B99	100	66	34
w tym:			
Grudlica A15-A19	17	13	4
Nowotwory złośliwe C00-C97, w tym:	3 310	1 845	1 465
Nowotwór złośliwy żołądka C16	209	133	76
Nowotwór złośliwy oskrzeli i płuc C34	926	649	277
Nowotwór złośliwy jelita grubego, zięścia eszicho-odbytniczego, odbytnicy C18-C19	274	137	137
Nowotwór złośliwy odbytnicy C20	106	64	42
Nowotwór złośliwy sutka u obojga płci C50	197	5	192
Nowotwór złośliwy tarczycy C73	4	1	3
Nowotwór złośliwy szyjki macicy C53	67	-	67
Nowotwór trzonu macicy C54	24	-	24
Nowotwór złośliwy jajników C56	75	-	75
Nowotwór złośliwy gruczołu krokowego C61	136	136	-
Nowotwór złośliwy skóry C43	36	17	19
Nowotwory in situ i nowotwory niekrośliwe D00-D48	145	74	71
Choroby krwi i narządów krwiotwórczych oraz niektóre choroby przylegające z udziałem mechanizmów autoimmunologicznych D50-D89	4	2	2
Zaburzenia wydzielenia wewnętrznego, stanu odżywiania i przemiany materii metabolicznej E00-E90	279	107	172
Zaburzenia psychiczne i zaburzenia zachowania F00-F99	153	132	21
Choroby układu nerwowego G00-G99	278	130	148
Choroby układu krążenia I00-I99	5 089	2 439	2 650
w tym:			
Choroba nadciśnieniowa I10-I15	145	72	73
Choroba niedokrwienności serca I20-I25 w tym:	1 142	664	478
Zawał serca I21-I22	593	371	222
Choroby naczyń mózgowych I60-I99	1 109	489	620
Choroby układu oddychawczego J00-J 99	954	565	389



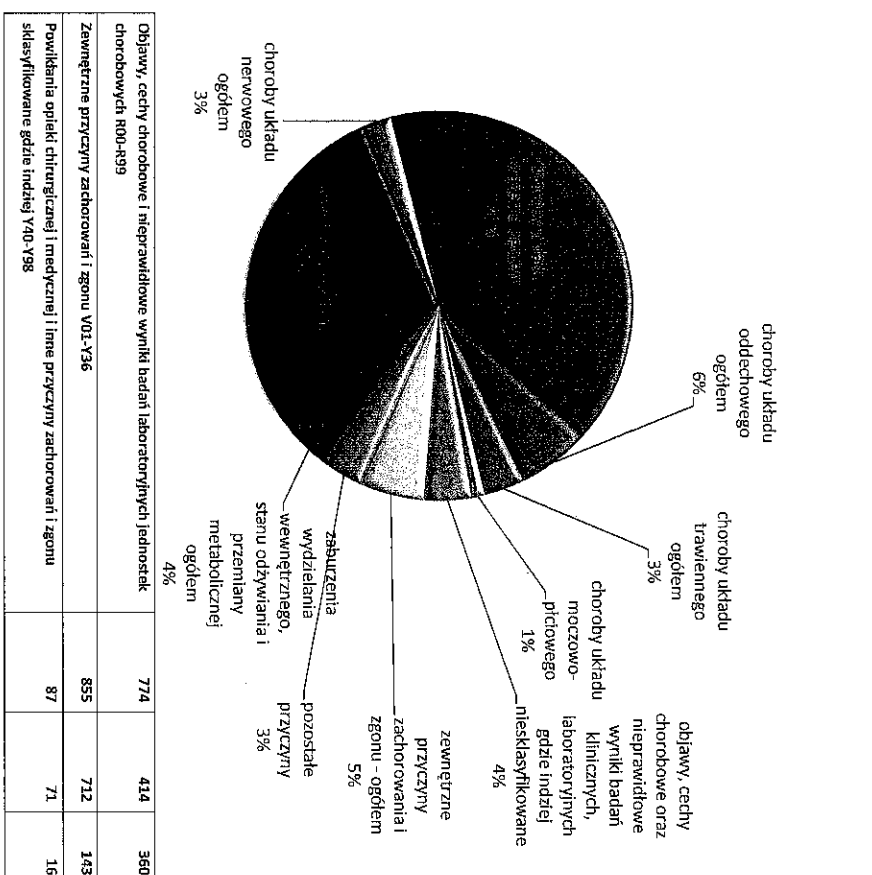
POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA INNOWACJI



UNA EUROPEJSKA  
EKSPERYSJ NACZISZ  
KONTRÓL REKOMENDACJI



Choroby układu trawiennego K00- K93	498	320	178
Choroby układu kostno-stawowego, mięśniowego i tkanki łącznej M00-M99	11	3	8
Choroby układu moczowo-płciowego N00-N99	327	160	167
Stany rozpoznawające się w okresie okołoporodowym P00-P96	44	28	16
Wady rozwojowe wrodzone, zniekształcenia i aberracje chromosomowe Q00-Q99	32	20	12



\*Źródło: Urząd Statystyczny w Olsztynie

Sytuacja służby zdrowia w dużym stopniu zależy od finansów. W Polsce, podobnie jak w innych krajach wydanki na zdrowie w przeliczeniu na jednego mieszkańca charakteryzują się stałym wzrostem, ale różniła bezwzględna pomiędzy średnim poziomem wydatków dla ogółu krajów UE





i w Polsce systematycznie powiększa się. Obecnie wydatki w Polsce w przeliczeniu na jednego mieszkańca są niższe prawie o 60% niż średnia UE. W przeciągu ostatnich kilku lat (2000-2009) wydatki na zdrowie w ujęciu realnym wzrastały, co roku średnio o 7%, jednak w 2010 r. wzrost wyniósł tylko 0,6%. Polska należy do grupy krajów Unii Europejskiej, w której wydatki na zdrowie wyrażone jako procent PKB jak również liczone per capita należą do jednych z najniższych. Na zdrowie przeznaczają się tylko 7% PKB, podczas gdy średnia dla krajów UE wynosi 9,8%. Wzrost procentowy PKB nie jest bardzo duży w liczbach bezwzględnych, ale jest wielokrotnie wyższy niż 10-15 lat temu. Z drugiej strony rozdział finansowy – połowę tych pieniędzy pochłania leczenie stacjonarne, czyli hospitalizacje. Wiele badań można wykonać ambulatoryjnie, ale jest to nieoptyczne.

Elbląski Obszar Funkcjonalny charakteryzuje się względnie niskim poziomem zaspokojenia potrzeb ludności w zakresie usług zdrowotnych. W pierwszej kolejności należy zwrócić uwagę na niedostateczną dostępność do lecznictwa zamkniętego (szpitalnego). EOF odznacza się znacznie wyższą liczbą mieszkańców przypadających na 1 łóżko w szpitalach ogólnych w porównaniu ze średnią dla Polski. Ponadto cechuje się niezadowalającym stopniem dostępności do lecznictwa otwartego (placówek ambulatoryjnej pomocy zdrowotnej), jak i usług aptecznych. W EOF na 1 przychodnię i oraz 1 aptekę lub punkt apteczny przypada znacznie więcej osób niż przeciętnie w Polsce. Równocześnie charakteryzuje się relatywnie niskim poziomem dostępności do kadry medycznej i personelu ochrony zdrowia. W tym miejscu warto podkreślić, iż subregion odznacza się bardzo wyraźnym zróżnicowaniem w zakresie dostępności do usług specjalistycznej pomocy medycznej pomiędzy obszarami miejskimi, a także terenami wiejskimi. Ponadto wśród słabych stron w sferze usług zdrowotnych trzeba także wymienić: spadek wielkości wydatków gmina na ochronę zdrowia, niski udział nakładów pieniężnych gmin na ochronę zdrowia i niedostateczny poziom wydatków majątkowych na ochronę zdrowia.

W EOF występują niedostaki w zakresie niektórych form ochrony zdrowia. Dotyczy to zwłaszcza dziedzin medycyny, które wiążą się z dużymi kosztami i małą rentownością. W placówkach ochrony zdrowia w mieście brak jest w mieście oddziałów geriatrycznych i dla przewlekłe chorych. Przy obecnych trendach w demografii obszaru utworzenie takich oddziałów wydaje się być konieczne, dla zapewnienia w przyszłości jakości świadczenia usług zdrowotnych.

Mieszkańcy EOF mówią o własnych doświadczeniach związanych z korzystaniem z usług zdrowotnych często odwoływali się do problemów wynikających z funkcjonowania systemu opartego o Narodowy Fundusz Zdrowia. Usługi zdrowotne oceniali w oparciu o 3 podstawowe kryteria:

- dostępności (dostęp do specjalistów, specjalistycznych usług oraz informacji o tych usługach, bezpłatnych poradach, programach profilaktycznych);
- jakość (sposób obsługi pacjentów oraz stan infrastruktury i usprzętowania placówek medycznych, szpitali, przychodni);
- kosztów.

Zdaniem przedstawicieli mieszkańców, wśród głównych słabych stron świadczonych usług zdrowotnych należy wymienić:



- brak kompleksowych informacji o usługach zdrowotnych – problemy z kanałami docierania do pacjenta, aktualizowaniem informacji oraz procedurami rejestracji do lekarza podstawowej opieki medycznej, specjalisty, czy programu profilaktycznego

- niedopasowanie programów profilaktycznych dla wszystkich grup mieszkańców (brak oferty dla ogółu mieszkańców, słaba informacja i promocja badań profilaktycznych, ograniczona liczba miejsc);
- brak skutecznej promocji zdrowego trybu życia
- nieefektywna działalność i ograniczenia proceduralne placówek medycznych (ograniczona dostępność lekarzy specjalistów i procedur medycznych)
- przestarzała infrastruktura i wyposażenie placówek medycznych (szczególnie dotkliwe braki w infrastrukturze poprawiającej komfort osób niepełnosprawnych i starszych)

W opinii mieszkańców EOF zdecydowanie najważniejszym problemem związanym z usługami zdrowotnymi jest długi czas oczekiwania na wizytę specjalisty (63% wskazań), a na drugim miejscu niewystarczający zakres dostępnych w gminie specjalistycznych usług zdrowotnych (39% wskazań).

W oparciu o opinię krajowych konsultantów można wskazać jednak wiele dziedzin medycyny, gdzie występują deficyty specjalistów i zachodzą obawy o powiększanie się tych deficytów w przyszłości. Powodem obaw jest:

- niekorzystna struktura wieku – starzenie się kadry,
- brak chętnych do robienia niektórych specjalizacji,
- emigracja zagranicze lekarzy specjalistów,
- zmiany w medycynie oraz zmiany demograficzne, które powodują zwiększone zapotrzebowanie na lekarzy niektórych specjalności.

Realizacja priorytetu ma prowadzić do zapewnienia dostępności leczenia (w tym m.in.: rozwój infrastruktury medycznej i aktualizację kwalifikacji pracowników opieki zdrowotnej). Jest to szczególnie istotne ze względu na zachodzący proces starzenia się społeczeństwa. Jak wykazano na etapie diagnostycznym, na terenie Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego zachodzą niekorzystne zmiany w strukturze demograficznej ludności. W Powiecie Braniewskim liczba osób w wieku przedprodukcyjnym w latach 2004 – 2013 zmniejszyła się o 2 271 osób, w powiecie elbląskim – o 1 530 osób, zaś w powiecie miasto Elbląg – o 3 364 osób.

## ŚWIADCZENIA SPOŁECZNE

Poniżej przedstawiono dane dot. ilości oraz wysokości świadczeń społecznych.

Myszczarnienie	Rok		
	2012	2013	2014
<b>Świadczenia przyznane w ramach zadań własnych i zleconych - ogółem</b>			
Liczba osób, którym przyznano świadczenia	8 588	8 941	8 311
W tym udział osób długotrwale korzystających	56,9%	52,4%	54,4%
W tym udział osób długotrwale korzystających w wieku 0-17 lat	20,3%	18,4%	19,0%
W tym udział osób długotrwale korzystających w wieku powyżej 65 lat	8,1%	7,4%	8,3%
Liczba rodzin ogółem	6 001	6 237	5 852
Liczba osób w rodzinach	11 738	12 137	11 100
<b>Świadczenia pieniężne</b>			
Liczba osób, którym przyznano świadczenie	4 053	5 163	4 647
Liczba rodzin ogółem	3 974	4 539	4 273
Liczba osób w rodzinie	7 275	8 482	7 867
<b>Świadczenia niepieniężne</b>			
Liczba osób, którym przyznano świadczenie	5 829	5 023	4 797
Liczba rodzin ogółem	4 091	3 722	3 540
Liczba osób w rodzinach	9 196	8 512	7 938
<b>Powody udzielenia pomocy i wsparcia</b>			
<b>Uboństwo</b>			
Liczba rodzin ogółem	3 888	4 242	4 012
Liczba osób w rodzinach	7 641	8 261	7 734
<b>Bezrobocie</b>			
Liczba rodzin ogółem	3 031	3 335	3 044

Liczba osób w rodzinach	6 937	7 505	6 784
<b>Bezdomność</b>			
Liczba rodzin, którym przyznano świadczenie	322	313	288
Liczba osób w rodzinach	393	390	348
<b>Długotrwala lub ciężka choroba</b>			
Liczba rodzin	2 144	2 100	2 017
Liczba osób w rodzinach	3 530	3 401	3 168
<b>Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego</b>			
Liczba osób, którym przyznano świadczenie	205	219	206
Liczba osób w rodzinach	247	274	256
<b>Przemoc w rodzinie</b>			
Liczba rodzin ogółem	36	33	28
Liczba osób w rodzinach	86	91	70
<b>Ochrona matczyństwa</b>			
Liczba rodzin ogółem	255	267	266
W tym: liczba rodzin, którym udzielono wsparcia ze względu na wielodzietność	138	141	143
<b>Świadczenia pieniężne i pomocy społecznej</b>			
<b>Zadania własne gminy</b>			
Kwota świadczeń ogółem w tys. zł	13 258 314	15 907 999	
<b>Zadania zlecone gminie</b>			
Kwota świadczeń ogółem w tys. zł	140 388	163 419	
<b>Inne rodzaje świadczeń pieniężnych dla osób objętych pomocą społeczną</b>			
<b>Zasłki rodzinne i dodatki do zasiłków rodzinnych</b>			
Liczba rodzin, którym przyznano świadczenie	3256	3 715	
Kwota świadczeń ogółem w tys. zł	9 851 023	9 812 695	

Powyższe dane jednoznacznie wskazują, że liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie utrzymuje się na względnie stałym poziomie (zanotowano nawet nieznaczny spadek). Wśród przyczyn świadczeń wymienić należy:

- ubóstwo - gdzie zanotowano wzrost aż o 13% w okresie 2011-2013,
- bezrobocie - gdzie zanotowano wzrost aż o 16% w analogicznym okresie,
- opuszczenie zakładu karnego - gdzie zanotowano wzrost o 13 osób,

e) przemoc w rodzinie – gdzie zanotowano spadek o ok. 15%.

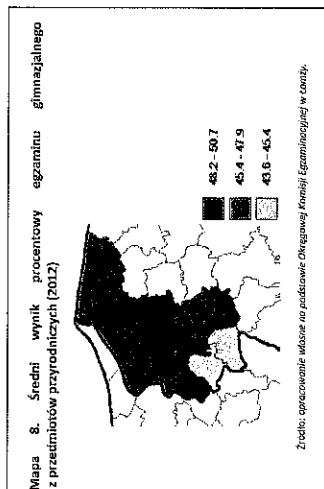
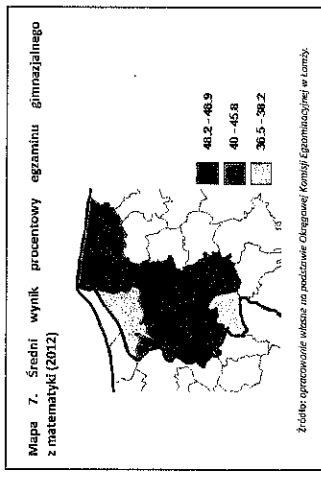
Należy jednak podkreślić, że kwota świadczeń pieniężnych z pomocy społecznej (decyzje administracyjne) wzrosła w okresie 2011–2013 aż o ok. 3,8 mln zł.

## EDUKACJA

Na jakość kapitału ludzkiego wpływ ma przede wszystkim edukacja. Jednym z mierników określających jej poziom na szczeblu gminnym są średnie wyniki egzaminów gimnazjalnych.

Wyniki zarówno egzaminu z matematyki, jak i przedmiotów przyrodniczych są w większości przypadków gmin EOF poniżej średniej wojewódzkiej (która wynosi odpowiednio 44% i 48%) i krajowej (odpowiednio 47% i 50%). Lepsze wyniki w obu egzaminach uzyskali tylko gimnazjaliści z Elbląga. Zróżnicowanie wyników, a co za tym idzie również jakości nauczania w całym obszarze funkcjonalnym jest znaczne (Mapa 7). Co prawda miejsce w szeregu poszczególnych gmin zmienia się z każdym rokiem, ale podniesienie poziomu kształcenia, w szczególności w otoczeniu Elbląga, jest koniecznością.

Do kompetencji kluczowych zaliczana jest znajomość przynajmniej dwóch języków obcych, dlatego istotne jest kształcenie w tym zakresie już od pierwszych lat nauki szkolnej. Egzamin gimnazjalny, który jest pierwszym powszechnym sprawdzianem językowym pokazuje, że w EOF znajomość języków jest stosunkowo niska (w 2012 r. gimnazjaliści jedynie trzech gmin: Braniewo, gminy wiejskiej Braniewo i Elbląg uzyskali średni wynik z egzaminu z języka angielskiego na poziomie podstawowym wyższy od średniej krajowej). Z uwagi na położenie geograficzne i uwarunkowania historyczne coraz częściej wybieramy językiem na egzaminie jest niemiecki, a ostatnio także rosyjski. Ten drugi może mieć szczególnie duże znaczenie dla rozwoju kontaktów handlowych, turystycznych i społecznych z Obwodem Kaliningradzkim, dlatego powinny zostać podjęte działania popularyzacyjne ten język, również wśród osób dorosłych.



Bardzo ważna w budowaniu wysokiej jakości kapitału ludzkiego jest dostępność usług edukacyjnych, w tym na poziomie ponadgimnazjalnym i wyższym. Szkoły ponadgimnazjalne w EOF działają w czterech miejscowościach: Elblągu, Braniewie, Pasłęku i Gronowie Górnym. Elbląg i Braniewo zapewniają kształcenie we wszystkich rodzajach szkół ponadgimnazjalnych, tj. liceach ogólnokształcących, technikum i zasadniczych szkołach zawodowych, w Pasłęku nie ma natomiast liceów, a w Gronowie Górnym mieści się tylko liceum plastyczne, ale cieszy się ono dużym zainteresowaniem i przyciąga swoją ofertą coraz więcej chętnych. Kształcenie artystyczne zapewnia również Zespół Szkół Muzycznych w Elblągu.

W zakresie kształcenia zawodowego oferta obejmuje zasadnicze szkoły zawodowe, technika, technika uzupełniające oraz szkoły policealne, zapewniając wykształcenie w 49 zawodach (część z tych szkół znakomicie wpisuje się w „inteligentne specjalizacje miasta”).

Jakość kształcenia na poziomie ponadgimnazjalnym, mierzona za pomocą wskaźników zdawalności i wyników egzaminu maturalnego, jest raczej adekwatna do wyników wojewódzkich i krajowych. W 2013 roku w Elblągu egzamin maturalny zdało 87% przystępujących do niego osób (średnia wojewódzka 87%, krajowa 88%). W zakresie przedmiotów ścisłych (wyniki z matematyki) elbląscy maturzyści plasują się powyżej średniej krajowej, ale nieco za średnimi wynikami dla województwa. Wyniki egzaminów maturalnych z języków angielskiego i niemieckiego na obu poziomach pokazują, że w Elblągu znajomość języka angielskiego jest lepsza niż przeciętnie w Polsce, natomiast jeżeli chodzi o język niemiecki to jego znajomość mieści się w średniej krajowej.

Kształcenie na poziomie wyższym oferuje jedynie Elbląg, w którym funkcjonuje 5 wyższych uczelni (Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu, Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna, Szkoła Wyższa im. Bogdana Jańskiego w Warszawie, Wydział Zamiejscowy w Elblągu, Nauzyckie Kolegium Języków Obcych i Wyższe Seminarium Duchowne Diecezji Elbląskiej). Z oferty kształcenia obejmującej 17 kierunków. Łącznie, na wszystkich elbląskich uczelniach studiuje

prawie 7 tys. osób<sup>19</sup>.

Rozwój szkolnictwa wyższego jest ograniczany bliskością Trójmiasta i Olsztyna oraz w mniejszym stopniu również Torunia, posiadających zdecydowanie szerszą i bardziej różnorodną ofertę studiów. Jednak żeby przetrwać silną konkurencję szczególnie w okresie niżu demograficznego, przyjętą strategią działania elbląskich szkół jest rozwój specjalizacji kierunkowych oraz nacisk na dostosowanie oferty kształcenia do potrzeb rynku pracy.

Dowodem skuteczności tego podejścia jest wzrost znaczenia Elbląga jako ośrodka akademickiego w regionie – w ciągu ostatniej dekady udział studentów elbląskich uczelni w stosunku do wszystkich studiujących w województwie warmińsko-mazurskim wzrósł o 13% (z poziomu 3% w 1999 r.)<sup>20</sup>.

Oddziaływanie terytorialne elbląskich szkół ukazuje, na przykładzie Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej,

Mapa 9. Studenci PWSZ wg województw (rok akademicki 2013/2014)

<sup>19</sup> Elbląg 2012. Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnozyczny...

<sup>20</sup> Ibidem.

Zmianę nastawienia do kształcenia widać już w samych uczniach, którzy częściej niż jeszcze kilka lat temu wybierają technika i szkoły zawodowe oraz kierunki techniczne na wyższych uczelniach<sup>21</sup>. Bardzo ważną jest też ciągła możliwość podwyższania swoich kwalifikacji zawodowych, czy też przekwalifikowania – taką ofertę posiadają w Elblągu Centrum Kształcenia Ustawicznego, Centrum Kształcenia Praktycznego oraz Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu i Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna.

Zasadniczą trudnością wymienianą przez przedstawicieli szkół ponadgimnazjalnych, CKP i CKUZ jest przede wszystkim ograniczony budżet. Szkoły nie mają funduszy na modernizację i/lub rozbudowę pracowni kształcenia zawodowego, bieżące potrzeby remontowe i podejmowanie działalności promocyjnej. Ze względu na ograniczenia bazy dydaktycznej, w niektórych przypadkach zajęcia w pracowniach są prowadzone przez nauczycieli w dwóch grupach jednocześnie. Także część urzędów, z wykorzystaniem których praktykują uczniowie, wymaga wymiany bądź modernizacji. W niektórych przypadkach niezbędne jest doposażenie bazy dydaktycznej w specjalistyczny sprzęt, oprogramowanie oraz materiały niezbędne do nauki zawodu. Ze względu na wynagania Ośrodka Egzaminacyjnego OKE, które dotyczą egzaminów zawodowych, część szkół musi przygotować swoją bazę by móc przeprowadzać egzaminy. Innym problemem związanym z finansami są wysokie koszty krótkoterminowych specjalistycznych kursów zawodowych, na których nauczyciele mogliby doskonalić swoje umiejętności zawodowe. Jeżeli nie ma możliwości dofinansowania takiego działania, nauczyciel przedmiotów zawodowych często sam nie jest w stanie sfinansować takiej formy doskonalenia zawodowego, w związku z tym z niej nie korzysta.

Szkoły dostrzegają także brak koordynacji działań pomiędzy szkołami zawodowymi a CKP oraz prowadzenie takich samych kierunków kształcenia w kilku różnych placówkach, co skutkuje finalnie problemem z naborem. Widoczny jest także brak ścisłej współpracy pomiędzy szkołami ponadgimnazjalnymi a doradcami zawodowymi szkół gimnazjalnych. Skutkuje to niedoinformowaniem uczniów o tym, jakie konsekwencje wiąże się z wyborem dalszej drogi kształcenia – w szczególności jeżeli jest ona związana z kształceniem zawodowym. W związku z tym, że wyobrażenie ucznia o kształceniu odbiega od realiów funkcjonowania szkolnictwa zawodowego, dyrektorzy placówek muszą radzić sobie ze zmiennymi decyzjami uczniów, mierzonymi grupami osób między klasami, profilami kształcenia i szkołami. Doradztwo zawodowe zazwyczaj nie obejmuje lub w małym stopniu obejmuje rodziców uczniów. Rodzice często mają wpływ na wybór kierunku kształcenia,

Jednakże nie zawsze jest to czynnik pozytywny, szczególnie jeżeli pomoc rodziców ma na celu zaspokojenie ich potrzeb i ambicji, a nie pełne wykorzystanie potencjału i zdolności dziecka. Dodatkowo zdąża się, że gimnazja zabraniają promocji szkół ponadgimnazjalnych na swoim terenie, co uniemożliwia tym placówkom podjęcie próby zniwelowania opisanej powyżej sytuacji.

Szkoły wskazują także na brak długofalowych planów pracodawców, które umożliwiłyby zidentyfikowanie pewnych tendencji i stworzenie programów nauczenia adekwatnych do przyszłych potrzeb. Wiąże się to z faktem, że zmiany wprowadzane na szczeblu szkolnictwa ponadgimnazjalnego mają długi czas implementacji: od wzięcia nowego programu nauczania przedmiotów do wejścia na rynek absolwentów, którzy skończą kierunek kształcenia zgodnie z wytycznymi upływają 3-4 lata. Ponadto przedstawiciele szkół zauważają problem związany z niestabilnością rynku pracy, przejawiającą się m.in. w zatrudnianiu absolwentów na umowy o charakterze cywilno-prawnym, które nie chronią pracownika w takim stopniu, jak Kodeks pracy bądź w oferowaniu zatrudnienia bez umowy. Zatrudnianie pracowników bez umowy jest także przyczyną odnotowywania przez Powiatowy Urząd Pracy w Elblągu zawyżonej stopy bezrobocia. Pojawia się także spostrzeżenie, że pracodawcy są zainteresowani jedynie jednokierunką współpracą polegającą na przyjęciu uczniów na praktyki lub zajęcia praktyczne (w kierunkach, w których stanowi to dla nich wymierną korzyść), a nie są zaangażowani w życie szkoły, doskonalenie zawodowe nauczycieli oraz inne inicjatywy, tj. olimpiady, promogje zawodów czy też pomoc w ufundowaniu nagród rzeczowych dla laureatów konkursów i najlepszych uczniów.

Szkoły wskazują również na problem z dotarciem z informacją o swojej ofercie, w tym też o kwalifikacyjnych kursach zawodowych, do społeczeństwa. Przyczyną słabej promocji może być zarówno wspomniany wcześniej brak środków na sfinansowanie skutecznej kampanii reklamowej, jak i małe zaangażowanie instytucji publicznych współodpowiedzialnych za rynek pracy.

Problemem natury obiektywnej jest niż demograficzny i malejąca populacja Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, co powoduje zmniejszenie liczby oddziałów, a w konsekwencji nawet liczby szkół. W opiniiach szkół negatywnym czynnikiem jest także ubożenie lokalnego społeczeństwa, które hamuje rozwój niektórych branż, a co za tym idzie – zmniejsza się zainteresowanie kształceniem na poszczególnych kierunkach.

Dostosowanie edukacji do potrzeb rynku pracy jest tematem aktualnym w skali ogólnopolskiej z powodu – z jednej strony – stosunkowo wysokiej stopy bezrobocia i problemów młodych ludzi ze znalezieniem pracy, a z drugiej – brakiem pracowników o pożądanych przez pracodawców kwalifikacjach. Powstaje pewna luka kompetencji, która powoduje niemożność znalezienia zatrudnienia, pomimo pojawiających się ofert i otwartych postępowań rekrutacyjnych. Brak wymaganych cech wśród absolwentów jeszcze bardziej unaczni ogólnowiatowy kryzys gospodarczy.

Sytuacja w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym nie odbiega pod tym względem od tendencji ogólnopolskich. Część procesów rekrutacyjnych pozostaje bez rozstrzygnięcia, pomimo wysokiej stopy bezrobocia, ponieważ przedsiębiorcy nie mogą znaleźć pracowników o pożądanych kwalifikacjach. Szczególnie widoczne jest to przy poszukiwaniu specjalistów posiadających wykształcenie zasadnicze zawodowe i techniczne w takich obszarach jak stolarstwo i szeroko

<sup>21</sup> Jeleńsk M., Słabczak D., Balcerek-Baczyńska A. (2012) Ocena jakości pracodawców o pracownicy. Jędr. Raport z analizy kierunków kształcenia na poziomie ponadgimnazjalnym i wyższym wzbogacony wynikami badań pracodawców realizowanych w 2012 roku w ramach III edycji projektu Słone Kopaniatu Łubskiego, PARP, Warszawa.

rozumiany przemysł metalurgiczny, ale problem odczuwają także przedsiębiorcy funkcjonujący w innych obszarach. Dlatego też, z punktu widzenia rozwoju gospodarczego Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, podjęcie działań zmierzających do dopasowania oferty edukacyjnej i wzbogacenia jej o dodatkowe kierunki kształcenia, wydaje się być niezwykle istotne.

Cele operacyjne wskazują pięć głównych obszarów, na których należy skoncentrować działania dostosowujące edukację do potrzeb rynku pracy w latach 2015-2020. Ważne jest, by aktywność w ramach wszystkich celów była spójna i prowadziła do rozwoju kapitału ludzkiego zgodnie z potrzebami rynku pracy EOF (tabela 11).

Tabela 11. Lista instrumentów do konkretnych celów operacyjnych

Dostosowanie edukacji do rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego	Koordinacja i rozwój doradztwa zawodowego na terenie Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego	Doskonalenie zawodowe nauczycieli, specjalistów i wykładowców z uwzględnieniem potrzeb pracodawców	Rozwój kompetencji kluczowych uczniów, słuchaczy i studentów z uwzględnieniem potrzeb pracodawców	Badania, rozbiudowa, adaptacja i modernizacja bazy dydaktycznej z uwzględnieniem potrzeb pracodawców
4. Informatyzacja w edukacji	1. Koordynacja doradztwa zawodowego w EOF	1. Doskonalenie zawodowe związane z realizacją przedmiotów zawodowych	1. Efektywne poruszanie się w języku ojczystym i w językach obcych	1. Modernizacja/zakup wyposażenia
5. Edukacja dla zdrowia	2. Rozwój doradztwa zawodowego w EOF	2. Doskonalenie zawodowe w obszarach innych niż przedmioty zawodowe	2. Rozwój kompetencji matematycznych, przyrodniczych, podstawowych kompetencji naukowo-technicznych oraz kompetencji informatycznych	2. Budowa/rozbudowa/adaptacja/stworzenie pracowni do praktycznej nauki zawodu
3. Wspieranie form współpracy między pracodawcami i szkołami			3. Rozwój umiejętności uczenia się	3. Budowa/rozbudowa/adaptacja/stworzenie wspólnych budynków i m.
4. Włączenie osób wykluczonych społecznie poprzez edukację i aktywność zawodową			4. Rozwój kompetencji społecznych i obywatelskich	4. Budowa/rozbudowa/adaptacja/stworzenie obiektów sportowo-rekreacyjnych
			5. Rozwój inicjatywności i przedsiębiorczości	
			6. Rozwój świadomości i ekspresji kulturalnej	
			7. Rozwój kompetencji zawodowych	

Źródło: Opracowanie własne.

### 2.3.2. AKTYWNOŚĆ SPOŁECZNA

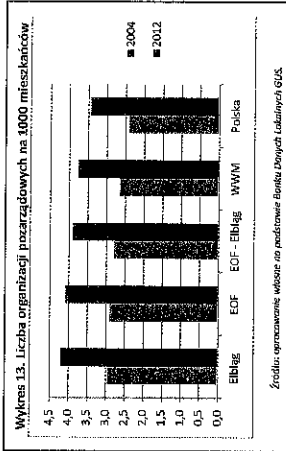
Ocena jakości kapitału społecznego w EOF jest niejednoznaczna, widoczne są bowiem przejawy wysokiej aktywności społecznej, szczególnie w zakresie stwarzania się w ramach organizacji pozarządowych, ale w uczestnictwie w życiu kulturalnym czy sportowym widoczne są też duże deficyty.

EOF na tle województwa warmińsko-mazurskiego i Polski wyróżnia się najwyższą liczbą organizacji pozarządowych (wykres 13) i co ważne, jest ona zbliżona w centrum obszaru i jego otoczeniu. W 2012 r. wyniosła 4,1

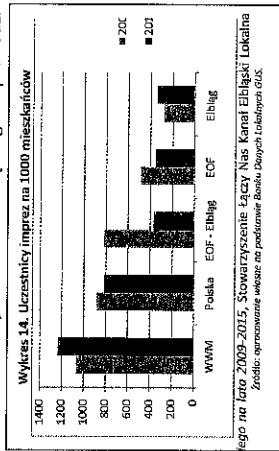
Ogólnie obserwowana jest tendencja zwiększania się liczby organizacji pozarządowych w kraju, w tym też w EOF. Jednak liczba organizacji pozarządowych nie jest jedynym wyznacznikiem jakości kapitału społecznego. Istotne jest bowiem, żeby organizacje nie bazowały wyłącznie na środkach publicznych, ale też rozwijały się i uniezależniały od pomocy z zewnątrz. W związku z tym, konieczne jest wzmacnianie ich potencjału organizacyjnego i technicznego. Ponadto, wymiana doświadczeń i dobrych praktyk pomiędzy organizacjami pozwoli im sprawniej funkcjonować, a tym samym lepiej dopasować swoje działania do potrzeb społeczności lokalnych.

Creść z organizacji w EOF wykazuje się bardzo wysoką aktywnością, szczególnie te działające w sferze kultury i promocji turystycznej, np. Stowarzyszenie Łączy Nas Kanał Elbląski Lokalna Grupa Działania w Elblągu, która przygotowała strategię rozwoju obszarów wiejskich Kanału Elbląskiego<sup>22</sup> i prowadzi

LGD Wysoczyzna Elbląska podejmująca podobne działania w gminach: Milejewo, Młynary i Tolkmicko, a także Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka – Zalew Wiślany,



Źródło: opracowanie własne na podstawie Biuletynu Danych Lokalnych GDS.



Źródło: opracowanie własne na podstawie Biuletynu Danych Lokalnych GDS.

<sup>22</sup> Lokalna Strategia Rozwoju obszarów wiejskich Kanału Elbląskiego na lata 2009-2015. Stowarzyszenie Łączy Nas Kanał Elbląski Lokalna Grupa Działania w Elblągu, Elbląg 2013.

kóre wspiera rozwój południowego brzegu Zalewu Wiślanego.

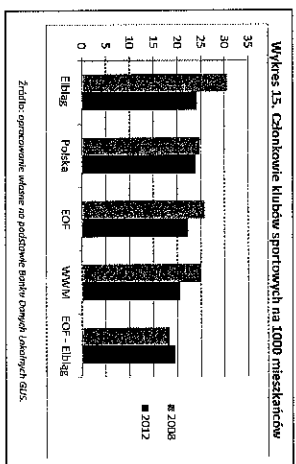
Przejawem aktywności społecznej jest też udział w różnego rodzaju lokalnych wydarzeniach kulturalnych i sportowych. EOF osiąga bardzo niskie wskaźniki uczestnictwa w imprezach organizowanych przez instytucje publiczne<sup>23</sup> (w 2012 r. liczba uczestników imprez w przeliczeniu na 1000 mieszkańców wyniosła 35,4, podczas gdy w województwie 1238) (wykres 14). Niepokojący jest też bardzo duży spadek liczby uczestników imprez w gminach z otoczenia Elbląga (w latach 2007-2012 spadek prawie 2-krotny).

Należy pamiętać też, że w imprezach uczestniczą nie tylko mieszkańcy, ale i turyści, dlatego tak niska liczba uczestników w EOF świadczy nie tylko o niskiej aktywności mieszkańców, ale i niedokładnej ofercie kulturalnej do potrzeb turystów, bądź niedostatecznej jej promocji. Pod względem aktywności fizycznej i członkostwa w klubach sportowych wszystkie analizowane jednostki wypadają podobnie (wykres 15).

Poza niewielkim wzrostem liczby członków klubów sportowych w latach 2008-2012 w otoczeniu Elbląga, w innych grupach nastąpił spadek, szczególnie duży w samym Elblągu (z 31 członków na 1000 mieszkańców w 2008 r. do 24 członków w 2012 r.). Dlatego też warto promować obszar rozpatrywać wielopłaszczyznowo, uwzględniając potrzeby mieszkańców i turystów.

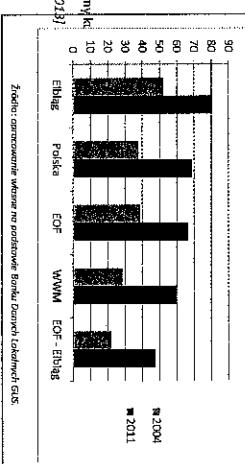
Na aktywność społeczną ma oczywiście też wpływ dostępność infrastruktury kultury i sportu. W gminach podstawowymi instytucjami kultury są biblioteki. Wskaźnikiem określającym ich dostępność, ale też jakość, jest wielkość księgozbioru przypadająca na liczbę ludności. EOF wypadła znacznie lepiej od średniej wojewódzkiej i krajowej (4 woluminy na 1 mieszkańca w 2012 r., podczas gdy średnia dla województwa i kraju wyniosła 3,4). W gminach z otoczenia Elbląga ta dostępność jest jeszcze większa, ale to oczywiście częścią wyniku z mniejszej liczby ludności w tych jednostkach (4,7 woluminów na 1 mieszkańca). O ile biblioteki mieszczą się nawet w niewielkich miejscowościach na obszarach wiejskich, tak duża infrastruktura sportowa (baseny, hale sportowe itp.) najczęściej lokalizowana jest jedynie w głównych ośrodkach gminnych lub nawet powiatowych.

W miastach i na obszarach wiejskich istotną rolę w integracji społecznej i rozwoju kultury fizycznej odgrywają natomiast ogólnodostępne boiska sportowe, tzw. orliki. W EOF istnieje 26 takich obiektów<sup>24</sup>. Są one zlokalizowane głównie w zachodniej części obszaru. Znaczenie słabiej jest rozwinięta tego typu infrastruktura w części północnej EOF (szczególnie w gminie wiejskiej Braniewo, gdzie mieści się tylko



źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędów Lokalnych GUS.

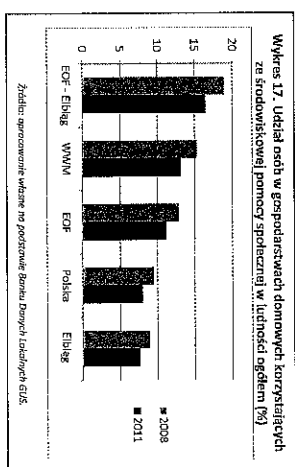
Wykres 16. Udział dzieci w grupie 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym (%).



źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędów Lokalnych GUS.

W Elblągu udział ten jest wyższy i wynosi 81%, jednak nie jest on liderem w EOF, ponieważ najwyższy udział dzieci uczęszczających do przedszkoli występuje w Braniewie (91%). W pozostałej części EOF udział ten jest bardzo niski – najniższy w gminach wiejskich Elbląg i Braniewo. Można to oczywiście tłumaczyć tym, że dzieci z tych obszarów korzystają z placówek przedszkolnych w sąsiednich miastach, jednak brak tego typu infrastruktury zmniejsza atrakcyjność tych gmin jako miejsc zamieszkania.

Nie należy też zapominać o tym, że gminy EOF należą do biedniejszych w skali kraju i charakteryzują się występowaniem wielu problemów społecznych. Likwidacja PGR-ów na początku lat 90-tych XX. wieku na obszarze dzisiejszego EOF spowodowała znaczny wzrost bezrobocia i związany z nim konsekwencji społecznych. Częściowo zjawisko to udało się ograniczyć, ale w dalszym ciągu wiele rodzin i osób potrzebuje pomocy z zewnątrz. Większy niż średnio w województwie i kraju jest udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej (wykres 17). W otoczeniu Elbląga w 2012 r. sięgał on prawie 17% wszystkich mieszkańców, ale w niektórych gminach był jeszcze większy (w gminach Rychniki i Markusy było to aż 22% mieszkańców). Wobec tego aktywizacja społeczna tych obszarów, zarówno poprzez różnego rodzaju działania integrujące, jak i programy pomocowe, a także większe wykorzystanie infrastruktury publicznej (szkół, bibliotek, świetlic) jako przestrzeni spotkań jest wręcz konieczna, inaczej trudno będzie zapewnić spójność wewnętrzną całego EOF.



źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędów Lokalnych GUS.

<sup>23</sup> Wskaźnik obejmuje tylko imprezy organizowane przez domy kultury.

<sup>24</sup> <http://www.orliki2012.pl/index.php/mapa> (dostęp: 2.09.2013)

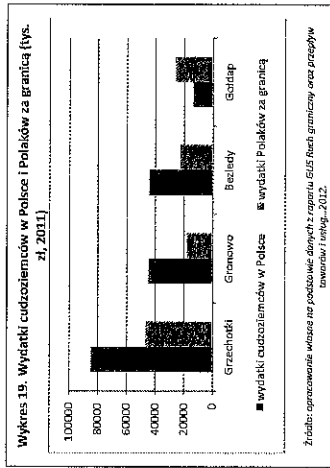
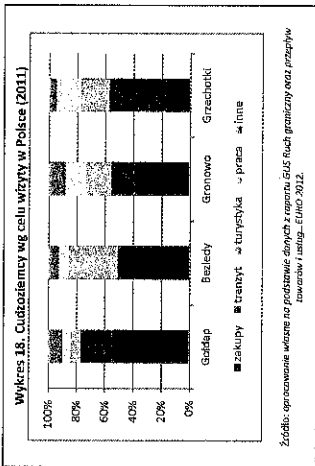
## WIZERUNEK

### 2.4.1. PROMOCJA TURYSTYCZNA

Jak pokazują dane dotyczące turystów zagranicznych oraz przekroczeń granicy dokonywanych przez cudzoziemców na przejściach granicznych położonych w EOF, Niemcy i Rosjanie stanowią dwie największe grupy odwiedzające te tereny. Dlatego też powinny być do nich kierowane specjalne działania promocyjne zarówno w zakresie turystyki, jak i gospodarki (szczególnie do Rosjan, którzy mogą częściej odwiedzać Polskę ze względu na większą swobodę przekraczania granicy). Większość Rosjan przyjeżdża do Polski w celach zakupowych i związanych z transzystem (wykres 18).

Znacznie rzadziej w celach turystycznych. Należy zwrócić uwagę również na to, że cudzoziemcy przekraczający granicę w Grzechotkach i Gronowie wydają znacznie więcej pieniędzy niż cudzoziemcy przekraczający granicę na pozostałych dwóch przejściach (wykres 19). W Grzechotkach w 2011 r. było to aż 85 mln zł, w Gronowie z kolei 45 mln zł, ale biorąc pod uwagę fakt, że 65% przekraczających granicę na tym drugim przejściu robi zakupy w odległości do 50 km od granicy można stwierdzić, że większość z tych środków zostaje w EOF.

Zszanse na większy rozwój turystyki stworzyło otwarcie w 2012 roku małego ruchu granicznego. Dane z II kwartału 2013 r. pokazują stały wzrost liczby mieszkańców Obwodu Kaliningradzkiego, którzy odwiedzają Polskę (wzrost o 60% w stosunku do II kwartału 2012 r.).<sup>26</sup> Obiecie małym ruchem granicznym również aglomeracji trójmiejskiej sprawiło jednak, że gminy EOF mają bardzo silną konkurencję w zabieganiu o turystów rosyjskich, stąd też bardzo ważne jest stworzenie zintegrowanej oferty i wspólnej jej promocji na tym rynku. Pierwsze doświadczenia ma już w tym zakresie Elbląg, który organizował targi turystyczne, ale też podejmował różne inne działania zachęcające do jego



<sup>26</sup> Badanie obrotu towarów i usług na zewnętrznej granicy Unii Europejskiej na terenie Polski w IV kwartale 2012 roku, GUS, US w Rzeszowie 2013.

odwiedzenia (materiały promocyjne, kampanie reklamowe, strona internetowa w języku rosyjskim i inne).

EOF może wykorzystywać też szansę jaką jest organizacja Mistrzostw Świata w piłce nożnej w Rosji w 2018 r. (Kalingrad będzie jednym z miast gospodarzy). MISZ ocenia, że Elbląg ma szansę na napływ ok. 50 tysięcy turystów<sup>26</sup>. Może to przynieść korzyści dla branży turystycznej, usługowej i handlowej. Długo warto wcześniej zacząć przygotowywać ofertę turystyczną, ale przede wszystkim tworzyć dobry klimat i budować partnerstwo gmin EOF z rejonami w Obwodzie Kaliningradzkim, jak również nie ograniczać się jedynie do tego rynku, ale też promować swoje produkty turystyczne w innych krajach (Niemczech ze względu na uwarunkowania historyczne, a także państwach nadbałtyckich).

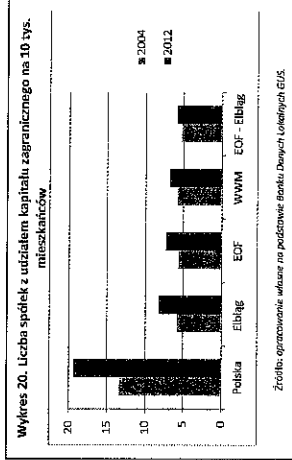
### 2.4.2. PROMOCJA GOSPODARCZA

Atrakcyjność inwestycyjna województwa warmińsko-mazurskiego należy do jednych z najniższych w kraju. Na tym tle EOF wypada nieco lepiej, ale głównie za sprawą Elbląga, który jako ośrodek regionalny dysponuje większym potencjałem.

W całym EOF liczba spółek z udziałem kapitału zagranicznego na 10 tys. mieszkańców w 2012 r. wyniosła 7,3 (w Elblągu było to 8,2) (wykres 20). Oddziaływanie Elbląga na otoczenie w tym aspekcie nie jest jednak aż tak bardzo duże, ponieważ liczba inwestycji zagranicznych plasuje się tam poniżej średniej wojewódzkiej (5,9 na 10 tys. mieszkańców, podczas gdy średnia wojewódzka wynosi 6,9), a większość z nich i tak jest zlokalizowana tylko w dwóch gminach: Pasiek i Tolkmicko.

Jednym z ważniejszych czynników przyciągających inwestorów zarówno krajowych, jak i zagranicznych jest dostępność komunikacyjna, ale Niemniej ważnym jest oferta inwestycyjna i przygotowanie terenów. W EOF działają dwie podstrefy Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej

w Elblągu i Pasieku, które dysponują uzbrojonymi terenami i zapewniają pomoc publiczną dla nowych przedsiębiorstw, m.in. w postaci zwolnienia dochodu z podatku dochodowego. Pierwsza podstrefa obejmuje 60 ha, z czego zagospodarowane jest 42% gruntów, druga jest o wiele mniejsza, ponieważ jej powierzchnia to zaledwie 7,5 ha i jest już prawie w 65% zagospodarowana<sup>27</sup>. Podstrefy uzbrojonych, dobrze skomunikowanych gruntów powinno być podstawą działań każdego samorządu. Poza inwestycjami infrastrukturalnymi bardzo ważne są też działania miękkie, takie jak przygotowywanie materiałów promocyjnych czy nawiązywanie bezpośrednich kontaktów. Obecnie świadoma promocja gospodarcza prowadzona jest jedynie przez Elbląg, który kieruje swoje działania do inwestorów rosyjskich. Jednym z przełomowych wydarzeń było otwarcie Punktów



<sup>26</sup> <http://www.inwestycje-elblag.pl/pl/Elblag-brama-do-obwodu-kaliningradzkiego> [dostęp: 23.08.2013]

<sup>27</sup> <http://www.wmese.com.pl/index.php> [dostęp: 23.08.2013]



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNA EUROPEAN  
REGIUNAL DEVELOPMENT  
FUND INVESTMENT



Konsultacyjnych w Elblągu i Kalinigradzie<sup>28</sup>. Do ich zadań należy udzielanie informacji z zakresu turystyki, kultury i sportu na obszarze Elbląga i okolic, ale też promocja elbląskich instytucji edukacyjnych i przedsiębiorstw oraz organizacja misji gospodarczych. W coraz większym stopniu w działalności Punktu Konsultacyjnego w Elblągu powinny wpisywać się również inne samorządy z EOF, tak aby stworzyć wspólną ofertę i wykorzystywać potencjał tego instrumentu pogłębiania współpracy transgranicznej.

## 2.4.3. REWITALIZACJA PRZESTRZENI PUBLICZNYCH

Do poprawy wizerunku oraz zwiększenia zainteresowania inwestorów, ale też turystów mogą przyczynić się działania mające na celu zagospodarowanie terenów publicznych oraz zrewitalizowanie zabudkowanych części miast. W EOF jest bardzo wiele zabudkowanych układów urbanistycznych, a także pojedynczych obiektów, w tym mieszkalnych, których stan jest nieestetyczny i często bardzo zły (jeszcze na początku XXI wieku udział mieszkań sprzed 1945 r. wynosił w całym województwie 34%, ale największy był właśnie na północy regionu, m.in. w Tolkmicku – 58% i Młynarach – 55%)<sup>29</sup>.

Działania rewitalizacyjne są prowadzone, m.in. z wykorzystaniem środków unijnych, ale potrzeby w tym zakresie są bardzo duże. W latach 2007-2013 zostało zrealizowanych (lub jest jeszcze w fazie realizacji) 13 zintegrowanych projektów na rzecz rewitalizacji obszarów miejskich i wiejskich (w Elblągu – 6, w Pasieku – 4 i Braniewie – 3) na łączną kwotę 37 mln zł, z czego dofinansowanie z UE wynosi prawie 24 mln zł<sup>30</sup>. Ponadto, w ramach priorytetu ochrona i zachowanie dziedzictwa kulturowego, prowadzone są inwestycje, których celem jest odbudowa miejskich ratuszów w Elblągu i Tolkmicku (koszt ich realizacji przekracza 27 mln zł). Należy pamiętać jednak, że inwestycje w tkankę fizyczną są pierwszym krokiem w zmianie wizerunku miast. Istotne są kolejne działania, dotyczące zagospodarowania odnowionych obiektów, wprowadzenia nowych funkcji, a także zaangażowania w ten proces mieszkańców.

Identyfikacja problemów zaistniałych na obszarach zdegradowanych wraz z określeniem tam w jakich funkcjonują, wyznacza cele rewitalizacji. Zasadnicze znaczenie ma osiągnięcie szerokiego konsensusu pomiędzy władzami, mieszkańcami, przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi, itd. Przy określeniu celów należy pamiętać, że muszą one uwzględniać argumenty wniesione przez wszystkich zainteresowanych – grupy społeczne i zawodowe powiązane z wyszczególnionym obszarem. Zwracając się do nich, w trakcie przeprowadzonych konsultacji, uwypuklone zostały indywidualne oczekiwania, względem dokonania niezbędnych zmian rewitalizacyjnych na wyznaczonych obszarach. Zebrane informacje przełożyły się na dookreślenie głównych celów:

### a) Likwidacja negatywnych zjawisk społecznych

Negatywne zjawiska społeczne składają się z całej sekwencji ognisk problemowych zaistniałych na danym obszarze. Ze względu na złożoność tego zjawiska, które można określić mianem „stref

wykluczonych” należy podjąć szereg działań adekwatnych do oczekiwań osób zamieszkujących zakwalifikowany do rewitalizacji teren miasta.

### b) Likwidacja koncentracji przestrzennej bezrobocia i ubóstwa

Problem długotrwałego bezrobocia w Elblągu, którego odsetek we wszystkich badanych obszarach przekroczył 50%, wraz ze zbliżającą się do 20% stopą bezrobocia rejestrowanego dla całego miasta, stanowi największe wzywianie działań rewitalizacyjnych. Bez wątpienia brak zatrudnienia jest powiązane z ubóstwem i można obie kategorie rozpatrywać równocześnie. Zmiana sytuacji zatrudnieniowej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, będzie warunkowała sukcesy w walce z ubóstwem. W dalszej kolejności przełożyć się na inne segmenty negatywnych zjawisk zaistniałych na obszarach zdegradowanych.

### c) Zmiana wizerunkowa obszarów zdegradowanych

Zrealizowanie powyższego celu będzie skutkowało zmianami zachowań wśród zarówno aktualnych interesariuszy obszaru, ale również może przysporzyć „przyciągaciel” nowych np. mieszkańców czy przedsiębiorców. Pozytywne postępowanie zrewitalizowanego obszaru wywołuje szereg pozytywnych reakcji, które m.in. mogą przełożyć się na wzrost wartości nieruchomości lub powstrzymanie depopulacji obszaru zdegradowanego.

### d) Infrastruktura przyjazna mieszkańcom obszarów zdegradowanych

Braki infrastrukturalne w obszarach zdegradowanych stanowią poważny problem dotyczący wszystkich interesariuszy obszaru. Przez infrastrukturę należy rozumieć całą gamę ubytków lub braków w otaczającym środowisku architektonicznym np. brak parkingów, terenów zielonych, ławek, chodników, miejsc spotkań, etc. Odrębnym problemem infrastrukturalnym są kwestie związane z niską emisją, czy brak podłączeń do miejskiej sieci ciepłowniczej. Wymienione czynniki najczęściej są skumulowane na danym obszarze przekładając się m.in. na zdrowie fizyczne

i psychiczne mieszkańców. Tworzony jest cały łańcuch negatywnych oddziaływań począwszy od kosztów leczenia interesariuszy, obciążenie systemu opieki zdrowotnej, a skończywszy na ogólnym statusie materialnym mieszkańców.

### e) Likwidacja zjawisk kryminogennych

Na obszarach zdegradowanych mamy do czynienia z sytuacją swoistej konsolidacji zachowań przestępczych. Jest to wyrazisty mechanizm „wzburzący” i zatrzymujący w sobie osoby z grup zagrożonych wykluczeniem społecznym. Szeroko pojmowana przestępczość dotyka najbliższego otoczenia osób dokonujących czynów zabronionych tj. rodziny, znajomych, sąsiadów, etc. Aktywność w dokonywaniu zmian na tym polu jest bardzo istotna w kontekście wszystkich powyżej wymienionych celów działań rewitalizacyjnych.



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNA EUROPEAN  
REGIUNAL DEVELOPMENT  
FUND INVESTMENT



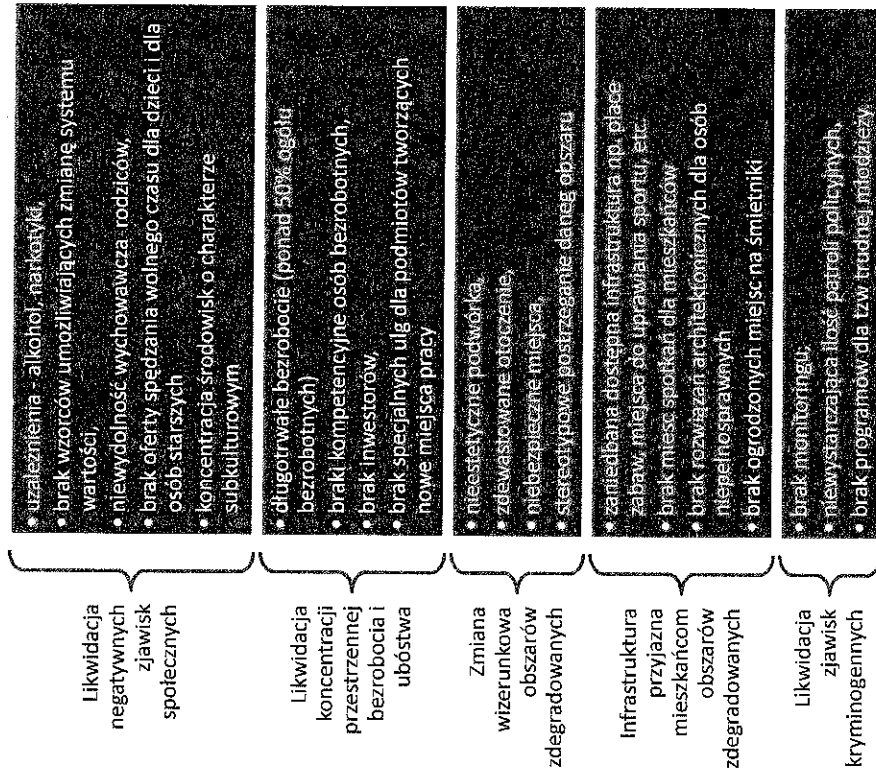
<sup>28</sup> Punkty konsultacyjne zostały uruchomione we wrześniu 2012 r.

<sup>29</sup> Wytykowska K. (2011) *Plan zagospodarowania przestrzennego województwa warmińskiego – mazurskiego. Analiza uwag i uwag*. Międziankowo, Warmińsko-Mazurskie Biuro Planowania Przestrzennego w Olsztynie, Olsztyn.

<sup>30</sup> Dane na 30 czerwca 2013 r., pochodzące z bazy Krajowego Systemu Informacyjnego SIMIK 2007-2013.



Poniższy schemat przedstawia listę celów w powiązaniu z zaistniałymi problemami na obszarach zdegradowanych.



Ze względu na zdiagnozowane zapotrzebowanie w zakresie rewitalizacji postuluje się poświęcenie szczególnej uwagi lokalnym planom rewitalizacji.

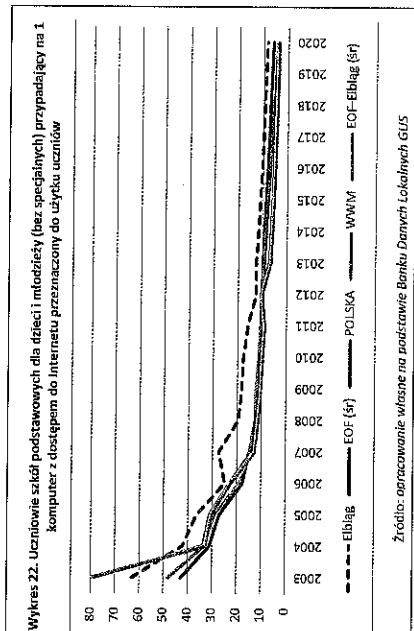
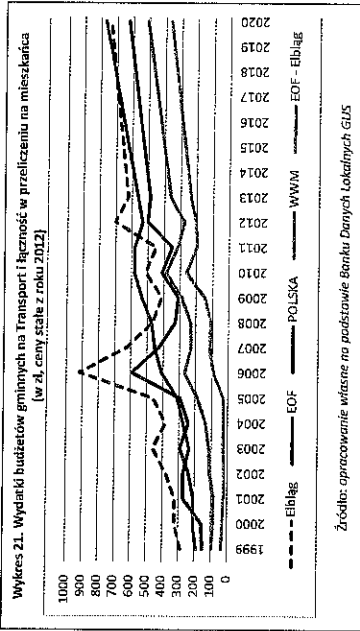
### 3. PROGNOZA TRENDÓW ROZWOJOWYCH

#### TRANSPORT I KOMUNIKACJA

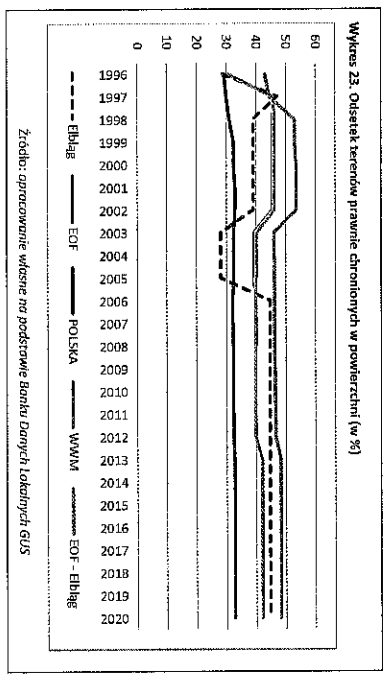
Wydatki samorządów lokalnych na budowę dróg, ich modernizację, rozwój innych form transportu, a także na finansowanie transportu zbiorowego wpływają na poprawę dostępności komunikacyjnej danego obszaru. Zgodnie z prognozami statystycznymi na przeliczeniu w Elblągu, jak i jego obszarze funkcjonalnym rosły w tempie podobnym do tempa dla całego regionu (wykres 21). Trendy rozwojowe tego wskaźnika dla kraju są nieco bardziej optymistyczne, osiągnięte on wartość wyższą niż w Elblągu.

Poprawa dostępności telekomunikacyjnej jest szczególnie ważna na obszarach wiejskich. W szkołach podstawowych gmin EOF mniej uczniów przypada na 1 komputer z dostępem do Internetu przeznaczony do użytku uczniów niż w szkołach elbląskich. Ogólnie wskaźnik ten już w roku 2012 dla całego województwa warmińsko-mazurskiego, jak i dla EOF był na bardzo satysfakcjonującym poziomie (około 10 uczniów na komputer) (wykres 22).

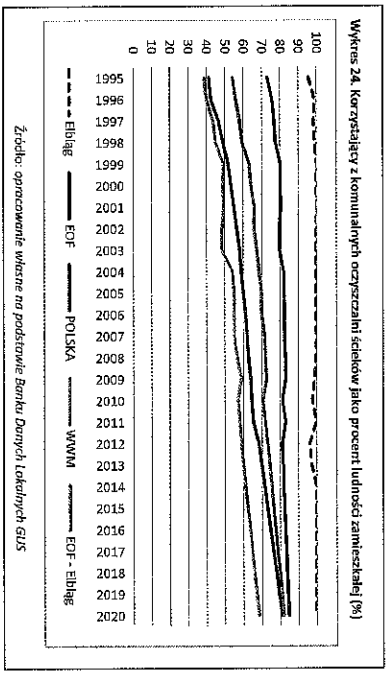
Przy założeniu podobnego jak dotychczas poziomu spadku tego wskaźnika, w roku 2020 osiągnie on w EOF średni poziom około 4-5 uczniów na jeden komputer.



## ŚRODOWISKO O PRZYRODNI CZE

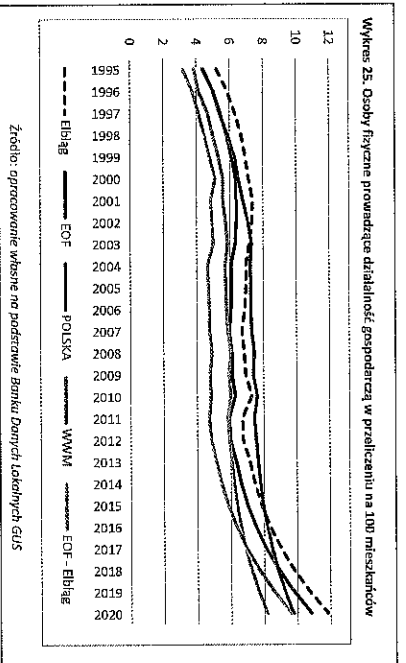


Trendy w kontekście środowiska przyrodniczego są bardzo stabilne. Prawdopodobnie w przypadku Elbląga jego poziom zostanie utrzymany (obecnie wskaźnik przyjmuje bardzo wysokie wartości, jak w województwie, które należy do tych chronionych w kraju) (wykres 23). Zarówno wartości historyczne, jak i prognozy dla EOF razem z Elblągiem i bez niego w kontekście omawianego wskaźnika są bardzo podobne. Powodem jest tu oczywiście niewielki udział powierzchni Elbląga w powierzchni EOF (około 4%).

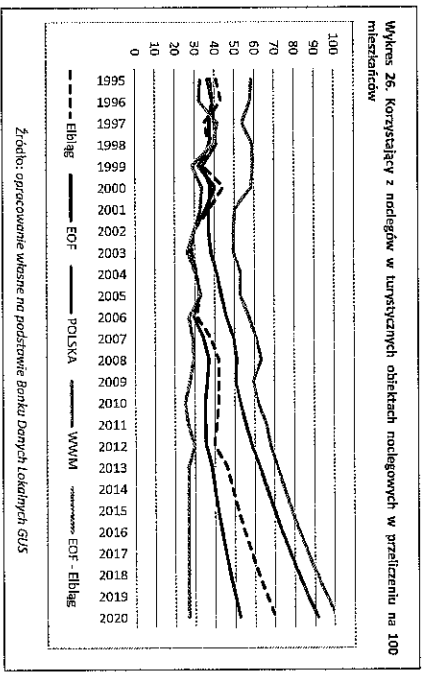


Rozwój infrastruktury związanej z ochroną środowiska wpisuje się w długoterminowe dokumenty strategiczne na poziomie regionu i kraju. Zgodnie z prognozami statystycznymi odsetek ludności zamieszkałej z komunalnych oczyszczalni ścieków będzie systematycznie, choć w niewielkim tempie wzrastał, by w roku 2020 osiągnąć wartość 85%. W samym Elblągu z oczyszczalni ścieków korzystają już wszyscy mieszkańcy, wyzwaniami pozostaje zapewnienie tej luki inwestycyjnej na obszarach EOF (wykres 24).

## GOSPODARKA



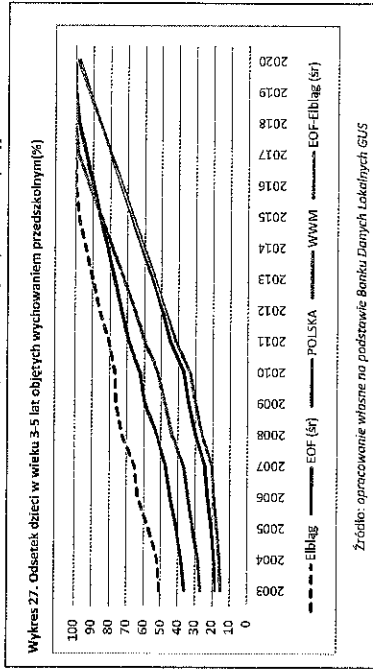
Trendy rozwoju wskaźnika przedsiębiorczości dla EOF zakładają nieco wyższe tempo przyrostu liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą niż prognozy dla kraju i regionu. W roku 2012 wskaźnik ten przyjmował dla EOF wartości zbliżone do tych na poziomie regionu (około 6 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 100 mieszkańców) (wykres 25). Przy założeniu utrzymania tempa rozwoju miały przedsiębiorczości w EOF z drugiej połowy lat 90. docelowo w roku 2020 jego poziom powinien przekroczyć 11 osób - „firm” na 100 mieszkańców.



Pomimo tego, że województwo warmińsko-mazurskie na tle kraju wyróżnia się wysokimi wskaźnikami rozwoju turystyki to jednak większość odwiedzających je turystów nie decyduje się na pobyt w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym. Według statystycznych poziom tego wskaźnika powinien wzrastać, w szczególności w samym Elblągu, tak by w roku 2020 odwiedziło go prawie dwukrotnie więcej turystów w porównaniu z rokiem 2012 (wykres 26).

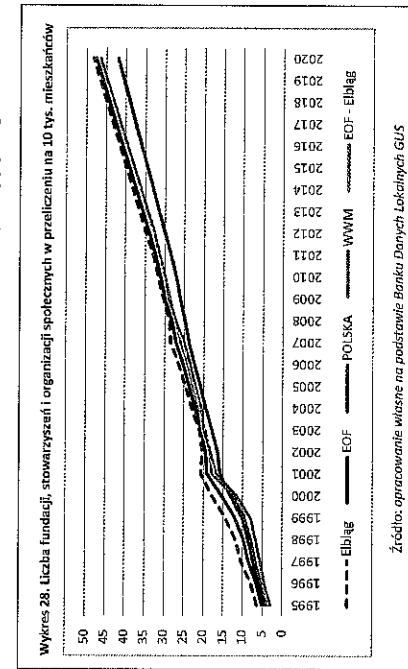
## WIEDZA I ZAUFANIE

O rozwoju kapitału ludzkiego zgodnie ze średniookresową Strategią Rozwoju Kraju (SRK) będzie decydował m.in. wskaźnik unowocześnień w zakresie edukacji. Zgodnie z zapisami tego do



wartość około 90% (przy czym 100% w miastach, a 80% na wsiach) (wykres 27). Jeżeli w EOF utrzyma się dotychczasowe tempo rozwoju tego wskaźnika nie powinno być problemu z osiągnięciem wskaźników proponowanych w SRK (zarówno w samym Ełbiągu, jak i gminach EOF).

U podstaw budowy konkurencyjności regionów leży kapitał społeczny przejawiający się we

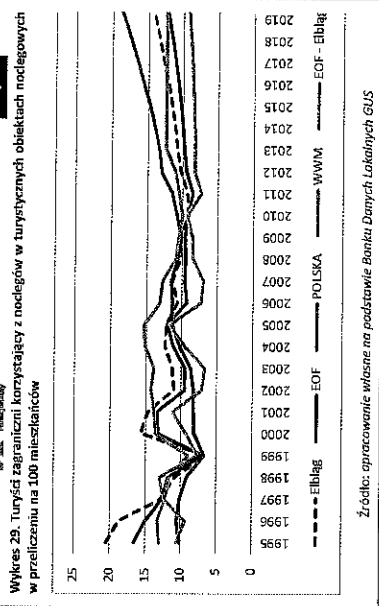


wzajemnym zaufaniu różnymi instytucjami, czy podmiotami oraz w aktywności lokalnej społeczności. Liczba organizacji pozarządowych w odniesieniu do liczby mieszkańców w EOF jest wyższa niż wartość tego wskaźnika na poziomie regionu i kraju. Przy założeniu utrzymania dotychczasowego tempa wzrostu tego wskaźnika w roku 2020 liczba organizacji III sektora w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców EOF powinna przekroczyć 45 i pozostać wyższa od wskaźników krajowych i regionalnych (wykres 28).

WIZERUNEK

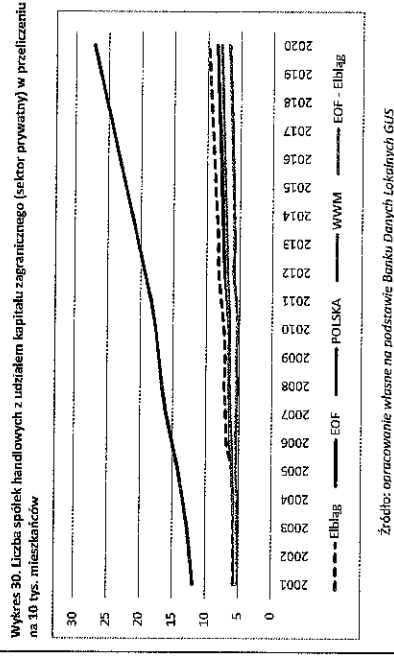
W Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego (KSRR) zakłada się, że liczba turystów zagranicznych korzystających z noclegów w Polsce powinna w roku 2020 być prawie o 50% wyższa niż w roku 2008 (wykres 29). Trendy rozwoju tego wskaźnika dla EOF opracowane na podstawie jego wartości historycznych przewidyują podobne jak w KSRR tempo wzrostu liczby turystów zagranicznych. Jeżeli zjawisko to rozwinię się zgodnie z dotychczasowymi trendami statystycznymi to w roku 2020 Ełbiąski Obszar Funkcjonalny odwiedzi więcej turystów zagranicznych per capita niż województwo warmińsko-mazurskie.

Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS



Trudno liczyć na to, że liczba spółek z udziałem kapitału zagranicznego per capita zarejestrowanych na terenie EOF zbliży się wyraźnie do wskaźnika na poziomie kraju (województwo warmińsko-mazurskie należy do tych o najniższej atrakcyjności inwestycyjnej). Jeżeli jednak dotychczasowe trendy zostaną utrzymane to w roku 2020 na 10 tys. mieszkańców będzie przypadało 9 firm z udziałem zagranicznym (w samym Ełbiągu prawie 10) (wykres 30).

W kontekście promocji gospodarczej szczególnie uwaga powinna zostać skierowana na „pozaełbiąskie” gminy EOF, gdzie od wielu lat nie przybywało nowych firm z udziałem zagranicznym. Lata 2011-2012 przyniosły niewielki wzrost zainteresowania inwestorów tym obszarem (6 nowych firm), co warto by wykorzystać w przyszłości jako czynnik lokalizacji kolejnych podmiotów.



#### 4. GOSPODARKA EOF A SPECJALIZACJE REGIONALNE

W nowej perspektywie finansowej Unii Europejskiej otrzymanie środków na badania i rozwój będzie warunkowane posiadaniem regionalnej strategii na rzecz rozwoju inteligentnych specjalizacji i wyznaczeniem tych specjalizacji. W zaktualizowanej *Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025* zostały wskazane trzy inteligentne specjalizacje: ekonomia wody, żywność wysokiej jakości oraz drewno i meblarstwo. Ich rozwój ma zostać zapewniony również poprzez wsparcie horyzontalnych obszarów, stanowiących podstawę rozwoju każdego biznesu, czyli: technologii informacyjno-komunikacyjnych, finansowania, logistyki, bezpieczeństwa, targów i promocji.

EOF dysponuje dużym potencjałem gospodarczym w skali całego województwa. W znacznym stopniu wpisuje się również w regionalne inteligentne specjalizacje, przede wszystkim dzięki obecności znaczących na rynku firm i rozbudowanych sieci współpracy w ramach klastrów (Tabela). Sfera nauki i edukacji jest w mniejszym stopniu rozwinięta, chociaż w pewnym zakresie wspiera lokalną gospodarkę, w szczególności poprzez działalność Ełbińskiego Parku Technologicznego.

W oparciu o zasoby wód powierzchniowych EOF rozwinęły się różne rodzaje działalności gospodarczej, które znacznie wzmocniają potencjał specjalizacji ekonomia wody. Począwszy od rozwoju turystyki wodnej, żegluga morskiej i śródlądowej, przez pokowy ryb i innych organizmów wodnych aż po wysoko zaawansowane procesy w produkcji maszyn do dęcia wodą (technologie *waterjet*).

Firmy w tych branżach są zlokalizowane w całym EOF. Część z nich należy do klastrów: Ełbińskiego Klastera Turystycznego i Ełbińskiego Klastera Metalowo-Maszynowego. Do zintegrowanego zarządzania tymi szczególnie obszarami została powołana Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany”, Lokalna Grupa Działania „Wysoczyzna Ełbińska” a na potudniu EOF Stowarzyszenie Łączący Nas Kanał Ełbiński LGD. Sfera nauki w tej specjalizacji jest również silna, przede wszystkim za sprawą Żuławskiego Ośrodka Badawczego Instytutu Technologiczno-Przyrodniczego oraz Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych Ełbińskiego Parku Technologicznego, w których to, we współpracy z przedsiębiorcami, wykonywane są liczne prace wdrożeniowe w zakresie ochrony ekosystemów wodnych. Dopełnieniem jest szeroka oferta ełbijskich szkół zawodowych, które kształcą we wszystkich wiodących gałęziach ekonomii wody.

Dobrze rozwiniętymi branżami w EOF są również przetwórstwo drewna i meblarstwo. W całym obszarze zlokalizowanych jest wiele przedsiębiorstw tej branży, w tym dużych fabryk mebli. Ich potencjał wynika nie tylko z wielkości zatrudnienia, ale też z rozwiniętej produkcji na eksport. W Ełbiągu funkcjonuje Klaster Mebel Ełbiąg – jeden z pierwszych klastrów w województwie warmińsko-mazurskim. W Centrum Technologii Drewna i Mebli w Ełbiąskim Parku Technologicznym prowadzone są natomiast badania nad nowoczesnymi technologiami obróbki drewna, także we współpracy

z wiedzący w tej dziedzinie instytucjami naukowo-badawczymi: Instytutem Technologii Drewna w Poznaniu i Instytutem Wzornictwa Przemysłowego w Warszawie.

W najmniejszym stopniu rozwinięta jest specjalizacja żywność wysokiej jakości. W EOF nie ma wielu dużych firm działających w branżach rolnej i spożywczej. Pewną specyfiką jest natomiast

przeźbiarstwo, które charakteryzuje się dosyć dużym udziałem mikro i małych przedsiębiorstw. Ponadto, silnym ośrodkiem badawczym tej specjalizacji w całym województwie jest Olsztyn, dlatego dla rozwoju firm z szeroko pojętej branży spożywczej istotna jest siećowa współpraca z Uniwersytetem Warmińsko-Mazurskim.

EOF posiada również potencjał w zakresie ICT, którego rozwój ma zapewnić wsparcie dla działań regionalnych inteligentnych specjalizacji. W branży telekomunikacyjnej i informatycznej działa też Klaster – ICT Amber Klaster Teleinformatyczny, zrzeszający 18 podmiotów z Ełbiąga i okolic. Prowadzi on też szeroką współpracę, m.in. z Pomorskim Klustrem ICT, a także Centrum Innowacyjno-Technologicznym w Kalininigradzie. Wsparcie dla nowych przedsiębiorstw oferuje również Ełbiński Inkubator Nowoczesnych Technologii Informatycznych.

Z uwagi na dogodne warunki dla lokalizacji instalacji produkujących energię odnawialną i widoczne już pierwsze inicjatywy klastrów (Ełbiński Klaster Eko-Energetyczny - PRO-OZE jest obecnie w fazie organizacji) drugim takim obszarem może stać się w przyszłości bezpieczeństwo energetyczne.

Tabela 12. Potencjał EOF w zakresie regionalnych inteligentnych specjalizacji<sup>31</sup>

Klaster w EOF	Regionalne Firmy w EOF	Regionalne Firmy w EOF
Ełbiński Klaster Metalowo-Maszynowy – zrzesza 16 firm, w tym rozwijających produkcję maszyn do dęcia strumieniem wodnym.	Omex Polska Sp. z o.o. – należy do amerykańskiego koncernu OMAX Corp., światowy lider w dziedzinie technologii hydrostrumieniowych, członek Ełbińskiego Klastera Metalowo-Maszynowego.	Instytut Technologiczno-Badawczy w Ełbiągu – prowadzi badania naukowe i prace wdrożeniowe m.in. w zakresie wodno-melioracyjnej, zanieczyszczeń i ochrony jakości wód oraz gospodarowania na obszarach polodrowych.
Ełbiński Klaster Turystyczny – stowarzysza 38 podmiotów działających w szeroko rozumianej branży turystycznej; współorganizuje z Katedrą Polityki Gospodarczej i Regionalnej przy Uniwersytecie Warmińsko-Mazurskim w Olsztynie i Ełbiąskim Parciem Technologicznym w zakresie transferu wiedzy i rozwiązań innowacyjnych w branży turystycznej.	Aldrom Power spółka z o.o. – zakład metalurgiczny w Ełbiągu, produkująca odlewów dla energetyki, przemysłu stocznowego i innych gałęzi przemysłu ciężkiego; produkują turbin parowych i gazowych, zatrudnia ok. 2200 osób.	Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych Ełbińskiego Parku Technologicznego – prowadzi działalność badawczo-rozwojową m.in. w zakresie ochrony środowiska, jakości wód, opracowywania nowych rozwiązań uzdatnienia wody.
Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany” realizuje Lokalną Strategię Rozwoju Obszarów Zaleźnych od Rybacka obejmując swoimi działaniami gminy: Miłasto Braniewo, Gminę Braniewo, Frombork, Tolkmicko, Gronowo Ełbiąskie, Gminę Ełbiąg, Martusy, Płoskina oraz Powiat Ełbiąski i Powiat Braniewski.	Zegluga Gdańska Sp. z o.o. – Przystań Frombork – śródlądowy pasażerski transport wodny (Krynica Miłoska-Frombork).	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Ełbiągu, Instytut Politechniczny – kształcenie na kierunku ochrona środowiska ze specjalnością inżynieria ekologiczna.
Stowarzyszenie Łączący Nas Kanał Ełbiński LGD w Ełbiągu – zasięgiem oddziaływania obejmuje 12 z trzech powiatów: ełbiąskiego, ławskiego i ostrowskiego.		Ełbiąska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna – prowadzi badania naukowe w zakresie ełbiąskiego portu, transportu morskiego oraz przekopu Międzywiślański.

<sup>31</sup> Dane dotyczące wielkości zatrudnienia i liczby podmiotów – członków klastrów pochodzi z opracowania *Możliwości ekspansji województwa warmińsko-mazurskiego. Katalog eksportowy 2011*, w: *MARK, Działyń i inni, Olsztyn oraz stron internetowych poszczególnych firm i organizacji.*



<p>LGD Wyszczyzna Elbląska obejmuje swoim zasięgiem trzy gminy: Milejewo, Miłnary i Tolkmicko.</p>	<p><b>Usług Im. Mikołaja Kopernika w Elblągu</b> – kształcenie w zakresie obsługi urządzeń i systemów energetyki odnawialnej, montażu sieci instalacji i urządzeń sanitarnych.</p> <p><b>Zespół Szkół Mechanicznych w Elblągu</b> – kształcenie na kierunku mechatronika, współpraca z Elbląskim Parkiem Technologicznym oraz firmami produkującymi technologie cięcia strumieniem wodnym.</p>	<p><b>Usług Im. Mikołaja Kopernika w Elblągu</b> – kształcenie w zakresie obsługi urządzeń i systemów energetyki odnawialnej, montażu sieci instalacji i urządzeń sanitarnych.</p> <p><b>Zespół Szkół Mechanicznych w Elblągu</b> – kształcenie na kierunku mechatronika, współpraca z Elbląskim Parkiem Technologicznym oraz firmami produkującymi technologie cięcia strumieniem wodnym.</p>
<p><b>Drewno i meblarstwo</b></p> <p>Klaster Mebel Elbląg – skupia 15 firm z szeroko rozumianej branży meblarskiej (producentów mebli, osprzętu, półfabrykatów, akcesoriów) i 5 instytucji otoczenia biznesu (banki, transport, marketing i reklama).</p> <p>Klaster współpracuje z Instytutem Technologii Drewna w Poznaniu i Instytutem Wzornictwa Przemysłowego z Warszawy, a także odtworzył Centrum Technologii Drewna i Mebli w Elbląskim Parku Technologicznym (działa od 2011 r.).</p>		
<p>Fabryka Mebel Stolpik Sp. z o.o. i „Wojcik” Fabryka Mebeli Sp. z o.o. – zatrudniają ok. 700 osób, produkują na rynek krajowy i zagraniczny, głównie do Niemiec, Austrii, Włoch i Brytanii, Czech, Chorwacji, Słowacji i na Ukrainę; zlokalizowane na terenie Warmińsko-mazurskiej specjalnej strefy ekonomicznej.</p> <p>„DRE” spółka z o.o. Gronowo Górne – zlokalizowana w gminie Elbląg, zatrudnia ponad 500 osób.</p> <p>„MEBLE OKWEP” DEWKO Sp. j. – zakład zlokalizowany w Braniewie, zatrudnia ok. 100 osób; produkcję na eksport, m.in. do Niemiec, Rumunii i Bułgarii.</p> <p><b>Żywność wysokiej jakości</b></p>		
<p>Zespół Szkół Inżynierii Środowiska i Usług Im. Mikołaja Kopernika w Elblągu – kształcenie w zakresie technologii drewna.</p>		
<p>Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany” realizuje Lokalną Strategię Rozwoju Obszarów Zależnych od Rybactwa obejmując swoimi działaniami gminy: Miasto Braniewo, Gminę Braniewo, Frombork, Tolkmicko, Gronowo Elbląskie, Gminę Elbląg, Markusy, Płoskina oraz Powiat Elbląski i Powiat Braniewski.</p>		
<p>Brak</p> <p>„MASFROST” Sp. z o.o. – producent mrożonych owoców i warzyw, zatrudnia ok. 80 osób, fabryka zlokalizowana w Tolkmicko.</p> <p>„Sery ICC Pasiek” spółka z o.o. – producent serów i maśła oraz dodatków mleczarskich (lider w dziedzinie produkcji zamienników mleka i śmietanki), część francuskiej Grupy BONGRAIN.</p> <p>Polish Snail Holding Damian Gajewski i Wspólnicy sp.jawna z Elbląga – zajmuje się hodowlą, przetwórstwem i sprzedażą ślimaków; prowadzi badania i szkolenia w zakresie hodowli; współpracuje z hodowcami z kraju i zagranicy (głównie Litwy, Łotwy, Bułgarii, Czech i Ukrainy).</p> <p>Instytut Technologiczno-Przyrodniczy w Falentach Żuławski Ośrodek Badawczy w Elblągu, prowadzi badania na obszarze Żuław i województwa ścisłe</p>		



<p>Źródło: opracowanie własne.</p>	<p>wiążące się z poprawą jakości żywności</p>
<p>Innowacyjność EOF, jak i całego województwa warmińsko-mazurskiego, mierzona wskaźnikami z zakresu nauki i techniki, a także nakładami przedsiębiorstw, zarówno przemysłowych jak i z sektora usług, na działalność innowacyjną, jest niska.</p> <p>W EOF innowacyjność koncentruje się w Elblągu. Większość funkcjonujących w EOF instytucji otoczenia biznesu powstała zaledwie kilka lat temu. Tymczasem budowa innowacyjnego regionu to długotrwały proces. Najbardziej innowacyjnym podmiotem w EOF jest Centrum Badawczo-Rozwojowe OPEGIEKA.</p> <p>Barier w rozwoju innowacyjności wynikają z rozwoju gospodarczego regionu oraz koniunktury gospodarczej. EOF to region, który charakteryzuje się wysoką stopą bezrobocia, a jednocześnie brakiem specjalistów. Kryzys gospodarczy i związane z nim problemy finansowe przedsiębiorstw nie sprzyjają wzrostowi wydatków na innowacyjność i skutkują niewielką liczbą innowacji. Przedsiębiorstwa przyjmują w takiej sytuacji postawę defensywną (obronną, pasywną, przetrwania przedsiębiorstwa). Sektor MSP, który jest motorem napędowym gospodarki, na tle bieżących problemów rozwojowych (finansowych), często nie jest zainteresowany innowacyjnością. W regionie jest wiele innych, pilnych potrzeb, jak np. poprawa stanu infrastruktury. Powstawaniu innowacji będzie sprzyjało przyjęcie przez przedsiębiorstwa postawy ofensywnej – strategii aktywnego działania przedsiębiorczego, która może być pionierska lub naśladowcza. Strategia ofensywna cechuje się m.in. dywersyfikacją rozwojową, zmiennością reguł zarządzania i oceny, strukturami siecowymi, inwestowaniem w nowe wyroby, przekwalifikowanie pracowników, rozszerzanie i urozmaicenie asortymentu produkcji i dostaw.</p> <p>Wyniki badań (DI) wskazują, że problemem z zakresu rozwoju branż innowacyjnych jest słaba współpraca między przedsiębiorstwami a sferą nauki. Jest to bardzo niekorzystna sytuacja w kontekście kreowania innowacyjnego regionu. Z punktu widzenia przedsiębiorstw i klastrów, funkcjonujących w EOF, podstawowym problemem są braki kadrowe czyli wspomniany już brak specjalistów. Dotyczy on kadry technicznej, wykwalifikowanej kadry w przedsiębiorstwach i lokalnych uczelniach, która mogłaby współpracować w zakresie innowacji. W zakresie edukacji występuje niedopasowanie do potrzeb rynku pracy. W celu zniwelowania tej bariery bardzo ważne będzie stworzenie systemu zachęt dla przedsiębiorców, które będą stymulowały współpracę między biznesem z nauką.</p> <p>Barierą wzrostu innowacyjności jest także brak kultury proinnowacyjnej i obawa przed zmianami. Tymczasem niewprowadzanie innowacji wiąże się z jeszcze większym ryzykiem. Innowacyjność jest bowiem kartą przetargową konkurencyjności. Wśród MSP występuje niski stan świadomości i wiedzy w zakresie znaczenia innowacyjności w kreowaniu konkurencyjności.</p> <p>Potencjał innowacyjny EOF w postaci przede wszystkim: Centrum Badawczo-Rozwojowego OPEGIEKA, Elbląskiego Parku Technologicznego, klastrów, sektora nauki i edukacji (przede wszystkim PWSZ, EUH-E, Instytutu Technologiczno-Przyrodniczego, Żuławski Ośrodek Badawczy) oraz możliwości efektywnego wykorzystania środków Unii Europejskiej na innowacje w nowej perspektywie</p>	

finansowej 2014-2020 dają możliwość wzrostu innowacyjności oraz konkurencyjności EOF. Istotne znaczenie w tym procesie będzie miała Strategia Innowacyjności EOF oparta na innowacyjnym potencjale wiodących inteligentnych specjalizacji EOF.

Strategia to długokresowy plan działania, w którym określone są strategiczne cele i kierunki działania, które są niezbędne dla realizacji przyjętych zamierzeń. Strategia jest pomocna w podejmowaniu przedsięwzięć innowacyjnych w EOF.

W Strategii określono misję i wizję EOF oraz cele strategiczne i kierunki działania, które są spójne ze Strategią Rozwoju Elbląga 2020+ oraz Regionalną Strategią Innowacyjności Województwa Warmińsko-Mazurskiego do 2020 roku i Strategią Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Województwa Warmińsko-Mazurskiego do 2025 roku. Następnie zaproponowany został zestaw działań wraz z harmonogramem wdrożenia tych działań oraz określeniem ich kosztów - plan operacyjno-wykonawczy do 2020 roku.

Misja określa jaki powinien być wizerunek EOF w perspektywie następnych lat i wskazuje jakie są priorytety w działaniach. Wizja natomiast to pożądaný, docelowy obraz przyszłości, w pełni ukształtowany wizerunek, który EOF chce osiągnąć na koniec założonego horyzontu czasowego, wspólnie ze społecznością lokalną i partnerami społeczno-gospodarczymi.

Wizja EOF:

Elbląski Obszar Funkcjonalny konkurencyjny i innowacyjną gospodarką - liderem innowacji w regionie.

Misja EOF:

Budowanie skoordynowanego systemu wspomagania innowacji opartych na inteligentnych specjalizacjach EOF poprzez stymulowanie współpracy pomiędzy nauką a biznesem.

## 5. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT została przeprowadzona w klasycznym ujęciu, w którym to czynniki dzielone są według dwóch kryteriów: miejsca występowania oraz charakteru oddziaływania. Miejsce występowania danego czynnika może być w obrębie analizowanej jednostki lub poza nią (w jej otoczeniu). Z kolei charakter oddziaływania czynnika może być albo pozytywny albo negatywny.

Przedstawiona poniżej analiza SWOT zawiera najważniejsze mocne i słabe strony Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego oraz kluczowe szanse i zagrożenia pojawiające się w jego otoczeniu.

### MOCNE STRONY:

- ❖ Położenie blisko dużych szlaków transportowych: drogowych, morskich i kolejowych, umożliwiających dobrą komunikację z Trójmiastem, Warszawą i Obwodem Kaliningradzkim;
- ❖ Położenie w strefie przygranicznej z Obwodem Kaliningradzkim;
- ❖ Duża różnorodność terenów stwarzająca możliwość uprawiania różnych rodzajów turystyki aktywnej i wypoczynkowej (Zalew Wiśłany, Wysoczyzna Elbląska);
- ❖ Unikatowe atrakcje turystyczne (Kanał Elbląski, dawna osada Truso);
- ❖ Cenne zasoby wód termalnych, chłobkowo-sodowych (okolice Fromborka);
- ❖ Intensywna współpraca międzynarodowa na płaszczyźnie społecznej i gospodarczej (m.in. Przedstawicielstwo Informacyjne Elbląga w Kaliningradzie);
- ❖ Wysoki potencjał w zakresie wykorzystania odnawialnych źródeł energii;
- ❖ Bogaty kalendarz wydarzeń o charakterze regionalnym, ogólnopolskim i międzynarodowym;
- ❖ Bogate tradycje i duża różnorodność dziedzictwa kulturowego;
- ❖ Wolne tereny inwestycyjne w Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej;
- ❖ Funkcjonowanie Klastrow o silnym potencjale innowacyjnym: Klastery Mebel Elbląg, Klastery Teleinformatyczny ICT Amber, Elbląski Klastery Metalowy Nowoczesnych Technologii;
- ❖ Obecność przedsiębiorstw o wysokim potencjale innowacyjnym;
- ❖ Istnienie potencjału (w postaci klastrow, przedsiębiorstw, instytucji naukowych i edukacyjnych) dla rozwoju innowacyjności regionalnych inteligentnych specjalizacji (ekonomia wody, drewno i meblarstwo, żywność wysokiej jakości), technologii informacyjno-komunikacyjnych oraz branży metalowo-maszynowej;
- ❖ Bogate oferty oraz potencjał elbląskich uczelni wyższych, w szczególności Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej i Elbląskiej Uczelni Humanistyczno-Ekonomicznej;
- ❖ Dobre doświadczenia współpracy lokalnych przedsiębiorstw z instytucjami nauki i edukacji (w tym działalność Rad Biznesu i Pracodawców);
- ❖ Rozwinięta infrastruktura i system wsparcia przedsiębiorczości (w tym funkcjonowanie dwóch inkubatorów przedsiębiorczości);



- ❖ Dobrze rozwinięta sieć instytucji otoczenia biznesu i transferu technologii (w tym Elbląski Park Technologiczny);
- ❖ Wysoki poziom informatyzacji edukacji w EOF;
- ❖ Rozwinięta baza dydaktyczna do praktycznej nauki zawodu w szkołach ponadgimnazjalnych;
- ❖ Ukierunkowanie na rozwój komunikacji, w tym drogowej i żegluga;
- ❖ Korzystne położenie komunikacyjne przy drogach ekspresowych na szlaku komunikacyjnym łączącym Europę Zachodnią z krajami nadbałtyckimi oraz z obwodem kaliningradzkim;
- ❖ Korzystne warunki na stworzenie atrakcyjnego zespołu funkcjonalno-przestrzennego: Stare Miasto – rzeka Elbląg – Wyspa Spichrzów;
- ❖ Obecność dużej liczby organizacji pozarządowych o różnicowanych profilach działalności oraz rozwinięta infrastruktura wsparcia III sektora;
- ❖ Doświadczenie w efektywnym wykorzystywaniu przez szkoły i uczelnie wyższe funduszy unijnych (w perspektywie budżetowej 2007 – 2013);
- ❖ Działalność Wojewódzkiego Warmińsko-Mazurskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli w Elblągu;
- ❖ Wysoka zdawalność egzaminów zawodowych uczniów szkół ponadgimnazjalnych;

## SLABE STRONY:

- ❖ Postępujące procesy depopulacji i starzenia się społeczeństwa EOF;
- ❖ Niekorzystna sytuacja na rynku pracy: wysoki poziom i niekorzystna struktura bezrobocia, niedostosowanie kwalifikacji bezrobotnych do potrzeb rynku i mała elastyczność rynku pracy;
- ❖ Narastające problemy społeczne, w tym wysoki odsetek osób długotrwale bezrobotnych i słabe warunki życia w wielu gospodarstwach domowych;
- ❖ Niski poziom kapitału społecznego;
- ❖ Odpiływ ludności (w szczególności młodej i wykształconej) do innych ośrodków;
- ❖ Niski poziom przedsiębiorczości;
- ❖ Niewystarczająca liczba doradców zawodowych zatrudnionych w gimnazjach i w szkołach ponadgimnazjalnych;
- ❖ Brak dostatecznego wyposażenia bazy dydaktycznej do kształcenia zawodowego w szkołach ponadgimnazjalnych (np. kierunku stolarskie, budowlane, metalurgiczne);
- ❖ Niewystarczająca liczba wysoko wykwalifikowanej kadry, w tym inżynierów w stosunku do potrzeb rynku;
- ❖ Niewykorzystany potencjał badawczy uczelni funkcjonujących na terenie EOF;
- ❖ Niewystarczająca współpraca pomiędzy przedsiębiorstwami oraz nauką, samorządami i instytucjami otoczenia biznesu;
- ❖ Mała aktywność przedsiębiorców we wspieraniu rozwoju edukacji (np. przez pomoc w tworzeniu programów nauczania, fundowanie nagród dla najlepszych uczniów, pomoc w wyposażaniu klas pracowni);



- ❖ Niedostateczne środki finansowe na funkcjonowanie placówek oświatowych;
- ❖ Brak zintegrowanej i dobrze rozwiniętej promocji turystycznej i gospodarczej gmin EOF;
- ❖ Niski poziom wewnętrznej dostępności komunikacyjnej EOF i zły stan znacznej części dróg w gminach wiejskich;
- ❖ Brak spójnego systemu komunikacji rowerowej;
- ❖ Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna;
- ❖ Niewystarczająco rozwinięta sieć teleinformatyczna (występowanie tzw. „białych plam”);
- ❖ Niewykorzystany potencjał portu morskiego w Elblągu;
- ❖ Brak zintegrowania infrastruktury portowej zlokalizowanej na Zalewie Wiślanym;
- ❖ Zła jakość wód w Zalewie Wiślanym;
- ❖ Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura komunalna na terenach wiejskich EOF;
- ❖ Braki w zakresie niektórych form ochrony zdrowia (związanych z geriatricą, leczeniem chorób przewlekłych, pulmonologią, psychiatrią dziecięcą i medycyną sportową);
- ❖ Słaba kondycja organizacji pozarządowych pod względem zasobów finansowych, ludzkich i materialnych;
- ❖ Niska aktywność społeczna;
- ❖ Słaba kondycja finansowa gmin.

## SZANSE:

- ❖ Priorytety polityki regionalnej Unii Europejskiej zgodne z potrzebami rozwojowymi EOF;
- ❖ Status ośrodka regionalnego w koncepcji przestrzennego zagospodarowania Kraju 2030;
- ❖ Rosnące możliwości realizacji programów współpracy międzynarodowej;
- ❖ Poprawa stosunków politycznych Polski z Rosją;
- ❖ Nowe możliwości zdobywania zawodu m.in. poprzez kwalifikacyjne kursy zawodowe;
- ❖ Rosnące znaczenie organizacji pozarządowych w realizacji zadań publicznych;
- ❖ Środki UE w perspektywie finansowej 2014-2020, w szczególności w zakresie innowacyjności, kapitału ludzkiego oraz sieciowania;
- ❖ Organizacja Mistrzostw Świata w piłce nożnej w Rosji w 2018 roku;
- ❖ Wzrost zainteresowania inwestorów zagranicznych;
- ❖ Wzrost współpracy przedsiębiorstw oraz instytucji naukowo-badawczych z innymi ośrodkami naukowymi w kraju i za granicą;
- ❖ Realizacja programów unijnych wspierających rozwój kapitału ludzkiego (np. Erasmus Plus, Comenius);
- ❖ Utrzymanie się trendów w zakresie finansowania niskoemisyjnego transportu publicznego i budowy węzłów integracyjnych;
- ❖ Uzyskanie bezpośredniego połączenia z Zatoką Gdańską dzięki budowie kanału żeglugowego przez Mierzeję Wiślaną;

- ❖ Trendy w turystyce światowej związane z aktywnym wypoczynkiem i ekoturystyką oraz turystyką biznesową;
- ❖ Poprawa dostępności kolejowej EOF względem Trójmiasta i Warszawy oraz znaczenia transportu kolejowego w korytarzu Kaliningrad – Braniewo – Olsztyn poprzez modernizację linii kolejowych.

## ZAGROŻENIA:

- ❖ Postępujący drenaż młodej i wysoko wykwalifikowanej kadry do innych miast, w szczególności Trójmiasta i Warszawy;
- ❖ Brak wyraźnej tożsamości miasta Elbląga i regionu go otaczającego;
- ❖ Nielkorzystne tendencje w polityce fiskalnej rządu wobec samorządów – przerzucanie zadań bez dodatkowych środków na ich wykonywanie;
- ❖ Nielkorzystne tendencje demograficzne: niż demograficzny, starzenie się społeczeństwa;
- ❖ Silna konkurencja w pozyskiwaniu inwestorów i turystów zagranicznych (Trójmiasto);
- ❖ Silna konkurencja w sektorze turystyki ze strony innych regionów Polski (Mazury i Pomorze);
- ❖ Pogorszenie stosunków politycznych Polski z Rosją;
- ❖ Niespójna polityka państwa w zakresie żeglugi śródlądowej i morskiej;
- ❖ Brak inwestycji Polskich Kolei Państwowych w poprawę infrastruktury kolejowej;
- ❖ Powierzanie samorządom przez władze centralne nowych zadań bez dodatkowych środków na ich realizację;
- ❖ Brak pokrycia potrzeb przedsiębiorców na specjalistów z wykształceniem zasadniczym zawodowym;
- ❖ Małe zainteresowanie uczniów kształceniem w zasadniczych szkołach zawodowych;
- ❖ Niestabilność polityki oświatowej Państwa;
- ❖ Niedostateczna współpraca przedsiębiorców z przedstawicielami nauki w zakresie wprowadzania i wykorzystywania innowacji w zakładach pracy;
- ❖ Bariery w dostępie do środków pomocowych w perspektywie finansowej na lata 2014-2020;
- ❖ Niskie zainteresowanie uczniów kształceniem w zasadniczych szkołach zawodowych;
- ❖ Ryzyko występowania zjawisk katastrofalnych (m.in. powodzi na skutek tzw. cofki).

## 6. CELE ROZWOJOWE

Diagnoza strategiczna oraz analiza trendów pozwoliły przeprowadzić analizę SWOT, czyli wskazanie najważniejszych mocnych i słabych strony Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, a także uwarunkowań zewnętrznych, jakimi EOF podlega, wyzwania stojące przed nim. Nadmorskie położenie w niedalekiej odległości od aglomeracji trójmiejskiej stanowi niewątpliwie istotny potencjał rozwojowy, choć wiąże się również z pewnymi zagrożeniami, m.in. większą konkurencyjnością trójmiejskiego rynku pracy oraz jego bogatszą ofertą rozwoju osobistego, z której w coraz większym stopniu mieszkańcy EOF chcą korzystać. Stwarza to oczywiście problem „udziecki” między innymi wysoko wykwalifikowanych mieszkańców. Duże różnicowanie zasobów wewnętrznych oraz liczne funkcje EOF dają możliwości rozwoju przedsiębiorcom oraz tworzą interesującą ofertę dla turystów. Konieczne jest jednak również wzmacnianie spójności obszaru, tak w wymiarze transportowym, ekonomicznym, jak i społecznym, ale także w zakresie wspólnej promocji. Z kolei wyzwania związane z gospodarką opartą na innowacjach wymagają zacieśnienia relacji pomiędzy biznesem-nauką-administracją. Dlatego wychodząc od diagnozy strategicznej i analizy przestrzennej obszaru wyznaczono **pięć strategicznych celów rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego**. Są to cele, które wynikają bezpośrednio z potrzeb rozwojowych zadeklarowanych przez samorządy terytorialne i inne organizacje zlokalizowane na tym obszarze. Pośrednio cele te wynikają też z krajowych wytycznych dotyczących tematyki zintegrowanych inwestycji terytorialnych (ZITI). W ramach każdego celu wyznaczone zostały priorytety działań oraz same działania.

- Strategia będzie realizowana poprzez osiągnięcie 5 celów strategicznych, którymi są:
1. Cel 1. Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji;
  2. Cel 2. Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń;
  3. Cel 3. Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii;
  4. Cel 4. Wzrost aktywności i integracji społecznej;
  5. Cel 5. Budowa wspólnego wizerunku EOF.

Cel strategiczny pierwszy: **Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji** nawiązuje do kluczowych problemów miejskich obszarów funkcjonalnych, które nie ominęły również obszaru elbląskiego. Przesłanką sformułowania tego celu jest chęć przeciwdziałania fragmentacji infrastruktury transportowej, która może prowadzić do zmniejszenia dostępności komunikacyjnej wybranych obszarów, a tym samym do obniżania jakości życia.

Cechą charakterystyczną miejskich obszarów funkcjonalnych jest przemieszczanie się większości mieszkańców w kierunku centrum. Zaburzenie dostępności komunikacyjnej centrum ma wpływ na jakość życia oraz na poziom rozwoju gospodarczego całego obszaru. Rozwój nowoczesnego, miejskiego obszaru funkcjonalnego wymaga jednak stworzenia pełnej sieci powiązań, czyli uzupelnienia koncentrycznego układu infrastruktury (decydującego o dostępności transportowej centrum), powiązaniami komunikacyjnymi pomiędzy pozostałymi węzłami sieci osadniczej. Wydana sieć umożliwia odciążenie komunikacyjne centrum – mieszkańcy mogą z równą swobodą podróżować po całym obszarze, co sprzyja dywersyfikacji kierunków w jakich poszukują źródeł utrzymania, ale również wyrównywaniu dostępności komunikacyjnej do centrum. Dlatego kluczowym kryterium realizacji tego celu jest stworzenie zintegrowanego systemu komunikacyjnego złożonego z różnych





rodzajów transportu – drogowego, kolejowego, wodnego i lotniczego. W ramach wymienionych kategorii założono również rozwój transportu zbiorowego dostosowanego do zidentyfikowanych potrzeb.

W tym celu zaplanowano także tworzenie powiązań z siecią transportową TEN-T. Jest to kierunek myślenia wynikający z głównych założeń rozwojowych Unii Europejskiej. Włączenie EOF w infrastrukturę transeuropejską umożliwi budowanie ponadnarodowych funkcji tego obszaru. Niezbędny uzupełnieniem nowoczesnych powiązań komunikacyjnych jest dostęp do szerokopasmowego internetu. W Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym zaplanowano działania, które mają nie tylko podnieść ten rodzaj dostępności komunikacyjnej, ale również kształtować umiejętności cyfrowe mieszkańców.

Ostatnią perspektywą przyjętą do analizy tego zagadnienia w EOF jest perspektywa turystyczno-rekreacyjna. Zaplanowano stworzenie spójnego systemu ścieżek i szlaków rowerowych, które w naturalny sposób uzupełniają układ komunikacyjny regionu. Mogą one również spełniać ważną funkcję odciążania centrów miast od ruchu samochodowego, a także odciążania transportu zbiorowego. Poza tym wszystkim, komunikacja rowerowa daje również możliwość aktywnego spędzania czasu i wypoczynku dla mieszkańców i turystów.

W celu strategicznym pierwszym określono **cztery priorytety**:

1. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury komunikacji drogowej, szynowej, lotniczej i wodnej;
2. Zapewnienie powszechnego dostępu do internetu i podnoszenie kompetencji cyfrowych;
3. Zintegrowane zarządzanie ruchem z wykorzystaniem ICT;
4. Stworzenie systemu ścieżek i szlaków rowerowych.

Cel strategiczny drugi: **Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń** odpowiada na wyzwania stojące przed Elbląskim Obszarem Funkcjonalnym, wynikające z jego wielowymiarowego charakteru. Jest to z jednej strony region zurbanizowany a z drugiej strony, do jego potencjałów należą wyjątkowe zasoby przyrodnicze między innymi: wybrzeże Zalewu Wiślanego, rzeki (oraz Kanał Ostródzko-Elbląski) i zbiorniki wodne.

W związku z powyższym, przedmiotem interwencji finansowej na tym obszarze w najbliższych latach będzie przeciwdziałanie negatywnym skutkom wykorzystywania zasobów środowiska naturalnego przez człowieka oraz stworzenie systemów monitorowania i przeciwdziałania zagrożeniom dla cennych zasobów naturalnych obecnych na tym terenie.

Cel ten zawiera w sobie również plany inwestycji w gospodarkę niskoemisyjną, zgodnie z trendami rozwojowymi wyznaczanymi przez Unię Europejską. Zaplanowano inwestycje w termomodernizację, odnawialne źródła energii oraz edukację na temat możliwości zmniejszenia wykorzystania energii w gospodarce i codziennym życiu mieszkańców. W planach jest jednocześnie inwestowanie w najnowocześniejszą technologię na rzecz ochrony środowiska oraz szeroko rozumiana współpraca.



W celu strategicznym drugim określono **pięć priorytetów**:

1. Rozbudowa infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i gazowej;
2. Integracja zarządzania w ochronie środowiska;
3. Wdrażanie nowoczesnych technologii w energetyce;
4. Monitoring środowiska i przeciwdziałanie zagrożeniom;
5. Edukacja proekologiczna.

Trzeci cel strategiczny: **Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii** zaprojektowano przede wszystkim z myślą o przedsiębiorcach oraz o wzmacnianiu potencjału administracji samorządowej na rzecz wykorzystywania nowoczesnych technologii. Osia, wokół której podejmowane będą działania na rzecz realizacji tego celu są inteligentne specjalizacje województwa warmińsko-mazurskiego.

Najważniejszymi działaniami na rzecz wykorzystywania potencjału tych specjalizacji w EOF będzie wzmacnianie współpracy w ramach „Złotego Trójkąta innowacji” – przedsiębiorcy, sektor nauki oraz administracja i IOB, a także inicjatyw na rzecz współpracy sektora edukacji (szkół podstawowych, gimnazjalnych i średnich) z przedsiębiorstwami oraz inicjatyw na rzecz diagnozy potencjału specjalizacji regionalnych w ramach EOF.

Dla współpracy i rozwoju w EOF istotny jest gospodarczy wymiar turystyki. W Strategii założono, że zgodnie z potencjałem EOF, kołem zamachowym rozwoju turystycznego będzie działalność związana z ekonomią wody. Nie mniej jednak, przyjęto również uzupełniające założenie o konieczności stworzenia oferty komplementarnych usług turystycznych. Usługi te, oparte o potencjał kulturowy regionu oraz o inne atrakcje, mają zaspokoić potrzeby spędzania wolnego czasu dla osób niekorzystających w danej chwili, lub wcale z potencjału turystycznego związanego z wodą.

W celu strategicznym trzecim określono **trzy priorytety**:

1. Rozwój nowoczesnych technologii w zarządzaniu publicznym i usługach dla przedsiębiorstw;
2. Wykorzystanie potencjału inteligentnych specjalizacji regionalnych dla rozwoju EOF;
3. Zintegrowane zarządzanie w sektorze turystyki i rozwój komplementarnych produktów turystycznych.

W celu strategicznym czwartym: **Wzrost aktywności i integracji społecznej** zaplanowano działania składające się na zintegrowane narzędzie wpływanie na postawy społeczne, poczucie bezpieczeństwa i otwartość społeczna na wiedzę i nowe trendy technologiczne.

Samorządy wchodzące w skład ZIT Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego (w tym: Gmina Miasto Elbląg, Gmina Elbląg, Gmina Milejewo, Gmina Młynary, Gmina Tolkmicko oraz Powiat Elbląski) dostrzegają, że rozwój społeczno-gospodarczy tego obszaru wymaga sprostanania takim wyzwaniom, jak m.in. postępujące zmiany demograficzne związane ze starzeniem się społeczeństwa oraz pobudzenie aktywności gospodarczej mieszkańców obszaru.

Dla realizacji tego celu założono również istotność oddziaływania na podstawową infrastrukturę społeczną i zdrowotną oraz na wzmacnianie potencjału służb publicznych działających na rzecz środowisk wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem. Zaplanowano ponadto oddziaływanie na

jakość usług edukacyjnych i szkoleniowych dla umożliwienia mieszkańcom EOF wyodrębnianego poziomu dostępu do tych usług oraz możliwości kształcenia się przez całe życie. Przesłanką na podstawie której planowane były działania w priorytecie na rzecz edukacji było szerokie wykorzystywanie nowoczesnych technologii informacyjno-komunikacyjnych.

Ponadto ten kierunek przewiduje tworzenie nowoczesnej opieki zdrowotnej uwzględniającej zmiany w strukturze demograficznej społeczeństwa. Mieszczą się tutaj działania służące zapewnieniu optymalnej dostępności do wszystkich kategorii świadczeń zdrowotnych, bez względu na miejsce zamieszkania. W ramach tego kierunku wspierane będą projekty służące podwyższeniu standardu obiektów ochrony zdrowia i ich wyposażenia medycznego, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju ośrodków specjalistycznych. Budowę obiektów ochrony zdrowia dopuszcza się wyjątkowo – w sytuacji potrzeby wypełnienia luki w systemie usług zdrowotnych i braku możliwości zastosowania innego rozwiązania problemu. Istotne będzie również doskonalenie systemu zintegrowanego ratownictwa medycznego oraz informatyzacja podmiotów leczniczych.

Priorytet nadano również działaniom związanym z bezpieczeństwem publicznym. Elbląski Obszar Funkcjonalny leży przy granicy państwowej – obszary pogranicza, szczególnie leżące wzdłuż zamkniętych granic państwowych często charakteryzują zjawiska negatywne, związane z przemyłem, nielegalnym handlem i innego rodzaju przestępstwami. Kryterium realizacji tego priorytetu jest niedopuszczenie do negatywnego wpływu obecności granicy państwowej na życie mieszkańców EOF przy założeniu wykorzystywania jej pozytywnych oddziaływań na rzecz budowania otwartości i międzynarodowego wymiaru obszaru. W ramach oddziaływania na bezpieczeństwo publiczne zdecydowano się również na działania na rzecz podnoszenia potencjału ochotniczej straży pożarnej. Wyspecjalizowanymi narzędziami oddziaływania na aktywność i integrację społeczną będą działania na rzecz rozwoju sportu i kultury. Przede wszystkim poprzez podniesienie jakości infrastruktury materialnej i organizacyjnej, ale również poprzez integrowanie działań różnych podejmowanych w różnych częściach EOF.

W celu strategicznym czwartym określono cztery priorytety:

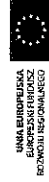
1. Tworzenie warunków dla wysokiej aktywności społecznej;
2. Wzrost jakości usług edukacyjnych, szkoleniowych i medycznych;
3. Podniesienie bezpieczeństwa publicznego;
4. Integracja społeczna i rozwój poprzez sport i kulturę.

Cechą charakterystyczną rozwiniętych obszarów funkcjonalnych miast jest ich ponadnarodowy charakter i ustalony wizerunek, wręcz określona specjalizacja. Miasta są węzłami międzynarodowej wymiany myśli, osób, towarów i usług. Dla równoważonego wykorzystania tego trendu rozwojowego zaplanowano cel strategiczny piąty: **Budowa wspólnego wizerunku EOF**. Cel ten będzie realizowany dwutorowo – po pierwsze, uporządkowane zostaną zdegradowane i niewykorzystane przestrzenie publiczne oraz inwestycyjne. Zostaną im nadane nowe funkcje poprzez rewitalizację fizyczną, społeczną i gospodarczą. Wpływie to na postępowanie całego obszaru funkcjonalnego oraz na jego wewnętrzną integrację. Po drugie, podjęte zostaną działania na rzecz budowy i promocji wspólnego wizerunku regionu. Działania te również będą miały dwutorowy charakter – na rzecz

wizerunku turystyczno-rekreacyjnego oraz gospodarczego. Tam, gdzie będzie to możliwe te działania będą łączone, jednakże doświadczenia marketingu terytorialnego wskazują na konieczność tworzenia wyspecjalizowanych narzędzi promocji turystycznej i gospodarczej dla podniesienia skuteczności tego rodzaju działań.

W celu strategicznym piątym określono trzy priorytety:

1. Promocja turystyczna;
2. Przygotowanie terenów inwestycyjnych i promocja gospodarcza;
3. Rewitalizacja i uporządkowanie przestrzeni publicznych.



## 7. PROJEKTY W RAMACH EOF

### 7.1. PROJEKTY I TYPY PRZEDSIĘWZIĘĆ

W tej części wskazano projekty oraz typy przedsięwzięć, które będą realizowane w ramach poszczególnych priorytetów i działań. Strategia, przygotowuje grunt bezpośrednio pod wydatkowanie środków zewnętrznych, stąd konieczność zawarcia w niej elementów operacyjnych. Zgodnie z tym założeniem w tej części przedstawiono konkretne zamierzenia, które będą realizowane w EOF, ze szczególnym uwzględnieniem obszaru ZIT.

Zintegrowane inwestycje terytorialne w ramach EOF będą realizowane w sześciu obszarach:

#### 1. „EOF podnosi jakość edukacji”

Os 2. Kadry dla gospodarki

Typ przedsięwzięć:

- ✓ kształcenie kompetencji kluczowych uczniów (nauki ścisłe, w tym: ICT, matematyczno-przyrodniczych, języków obcych) oraz postaw/umiejętności niezbędnych na rynku pracy (kreatywności, innowacyjności, pracy zespołowej) oraz działań z obszaru doradztwa zawodowego,
- ✓ tworzenie warunków dla nowoczesnego nauczania – tzw. nauczanie eksperymentalne, w tym wyposażenie pracowni matematyczno-przyrodniczych,
- ✓ zapewnienie zindywidualizowanego podejścia do uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych.

#### 2. „EOF inwestuje w młodość”

Os 2. Kadry dla gospodarki

Typ przedsięwzięć:

- ✓ Programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/organizacjami) pracodawców, instytucjami rynku pracy oraz uczelniami wyższymi) poprzez:
  - organizację kształcenia praktycznego (staże/praktyki) dla uczniów w rzeczywistych warunkach pracy,
  - wyposażenie uczniów i słuchaczy w specjalistyczne kwalifikacje/umiejętności (kwalifikacyjne kursy zawodowe, szkolenia/kursy powiązane bezpośrednio z danym sektorem/branżą) oraz kompetencje miękkie niezbędne na rynku pracy ułatwiające wejście na rynek absolwentom,
  - tworzenie klas patronackich w szkołach,
  - organizowanie kursów przygotowawczych na studia we współpracy ze szkołami wyższymi,
  - modernizację/dopasowanie metod i treści kształcenia i szkolenia do zapotrzebowania rynku pracy,

- tworzenie nowych zawodów na użytek specyficznych zdiagnozowanych potrzeb firm z regionu (szczególnie w obszarach inteligentnych specjalizacji),
- doposażenie bazy dydaktycznej szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe,
- aktualizowanie wiedzy nauczycieli kształcenia zawodowego oraz instruktorów praktycznej nauki zawodu (np. praktyki i staże w przedsiębiorstwach) oraz studia poddyplomowe i inne formy doskonalenia zawodowego, programy walidacji i certyfikacji wiedzy, umiejętności

i kompetencji niezbędnych w pracy dydaktycznej, ze szczególnym uwzględnieniem nadawania uprawnień egzaminatora w zawodzie instruktorom praktycznej nauki zawodu na terenie przedsiębiorstw.

#### 3. „EOF zrównoważona mobilność”

Os 4. Efektywność energetyczna

Typ przedsięwzięć:

- ✓ Budowa, przebudowa dróg w obszarze funkcjonalnym Elbląga związanych ze zrównoważoną mobilnością miejską (jako element Strategii ZIT bis), w tym m.in.:
  - budowa, przebudowa torowisk tramwajowych wraz z trakcją tramwajową, niezbędna infrastruktura towarzysząca, i urządzeniami technicznymi;
  - budowa, przebudowa lub remont elementów funkcjonalnych i wyposażenia drogi tj.: zjazdy, zatoki autobusowe, obiekty inżynierskie, miejsca postojowe i inne niezbędne urządzenia drogowe;
  - budowa, przebudowa lub remont urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego w tym m. in.: sygnalizacji świetlnej, barier ochronnych, oznakowania, ogrodzeń,
  - budowa lub remont osłon przeciwoisnieniowych lub ekranów akustycznych;
  - budowa lub remont chodników (wyłącznie w przypadku budowy, przebudowy lub remontu drogi, jako część projektu);
  - budowa lub remont przejść dla pieszych, jak również wszelkie inne prace infrastrukturalne pozwalające zwiększyć bezpieczeństwo pieszych, rowerzystów czy zwierząt;
  - budowa, przebudowa lub remont ciągów pieszo-rowerowych, ścieżek i dróg rowerowych (jako część projektu) wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą i urządzeniami technicznymi;
  - budowa lub przebudowa oświetlenia;
  - budowa, przebudowa lub remont infrastruktury drogowej przyczyniającej się do ochrony środowiska (tj. urządzenia odwadniające w tym kanalizacją deszczową, zbiorniki retencyjne, przepusty, śączki; zbiorniki odprowadzające, separatory dla wód opadowych);
  - budowa/ przebudowa kanalizacji teletechnicznej;
  - przebudowa infrastruktury kolidującej.

#### 4. „EOF dobrze skomunikowany”

Os 7. Infrastruktura transportowa

Typ przedsięwzięć:

- ✓ Budowa, przebudowa dróg lokalnych w miejskim obszarze funkcjonalnym Elbląga obejmująca m.in.:
  - wzmocnienie nawierzchni w klasie nośności od 80 do 115KN/os;
  - budowę/przebudowę nienormatywnych obiektów inżynierskich;
  - budowę/przebudowę infrastruktury towarzyszącej, m.in.: chodników, przejść dla pieszych, zatok autobusowych, skrzyżowań, zjazdów, sygnalizacji świetlnej, barier ochronnych lub ogrodzeń, ciągów i ścieżek rowerowych, wag drogowych;

- korektę łuków poziomych i pionowych;
- poprawę oznakowania poziomego i pionowego;
- wyprofilowanie poboczy i rowków odwadniających;
- budowę/przebudowę kanalizacji deszczowej;
- przebudowę infrastruktury kolidującej;
- wycinkę kolidujących drzew.

#### 5. „EOF rewitalizuje przestrzenie publiczne”

Os 8. Obszary wymagające rewitalizacji  
Typ przedsięwzięć:

- Zintegrowane przedsięwzięcia dotyczące wszystkich aspektów rewitalizacji danego obszaru obejmujące zagospodarowanie zdegradowanych obszarów miejskich w celu przywrócenia lub nadania im nowych funkcji społecznych (w tym kulturalnych, edukacyjnych (z wyłączeniem form szkolnych) i rekreacyjnych) oraz gospodarczych (z wyłączeniem miejsc noclegowych), w tym:
- ✓ przebudowa, modernizacja lub adaptacja istniejących obiektów (wyjątkowo w uzasadnionych wypadkach odtwarzanie historycznej zabudowy) wraz z zakupem wyposażenia wpływającego na unowocześnienie obiektów (wyłącznie jako element projektu inwestycyjnego);
  - ✓ budowa lub przebudowa dróg stanowiących drogę wewnętrzną obszaru rewitalizowanego (definicja: słownik terminologiczny) przyczyniająca się do gospodarczej i fizycznej rewitalizacji i regeneracji obszarów miejskich lub miejskich obszarów funkcjonalnych, wyjątkowo jako element ww. projektów.

#### 6. „EOF inwestuje w infrastrukturę zdrowotną”

Os 9. Dostęp do wysokiej jakości usług

Typ przedsięwzięć:

- ✓ doposażenie placówek medycznych w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną;
- ✓ budowa, rozbudowa, modernizacja obiektów ochrony zdrowia (w tym, w zakresie dostosowania infrastruktury do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych) – inwestycje w obiekty i zakupy wyposażenia;
- ✓ zastosowanie TIK (oprogramowanie, sprzęt) – wyłącznie jako element projektów powyższych.

### CEL STRATEGICZNY 1: STWORZENIE WYSOKIEJ JAKOŚCI SYSTEMU TRANSPORTU I KOMUNIKACJI

#### PRIORYTET 1.1. MODERNIZACJA I ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY KOMUNIKACJI DROGOWEJ, SZYNOWEJ, LOTNICZEJ I WODNEJ

Obszary objęte sfinansowaniem	ZIT bis Ełbląg
<p><b>Priorytet inwestycyjny UE</b></p> <p>7b. Zwiększenie mobilności regionalnej poprzez łączenie węzłów dągurowanych i zlokalizowanych z infrastrukturą TEN-T, w tym z węzłami multimodalnymi.</p>	<p>7b. Zwiększenie mobilności regionalnej poprzez łączenie węzłów dągurowanych i zlokalizowanych z infrastrukturą TEN-T, w tym z węzłami multimodalnymi.</p>
<p><b>Typy przedsięwzięć</b></p>	<p>7b. Zwiększenie mobilności regionalnej poprzez łączenie węzłów dągurowanych i zlokalizowanych z infrastrukturą TEN-T, w tym z węzłami multimodalnymi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Budowa, przebudowa dróg lokalnych w miejskim obszarze funkcjonalnym Ełbląga obejmująca m.in.:</li> <li>- wzniesienie nawierzchni w klasie nosności od 80 do 115kN/m<sup>2</sup>;</li> <li>- budowę/przebudowę niestandardnych obiektów inżynierskich;</li> <li>- budowę/przebudowę infrastruktury towarowej, m.in.: chodników, przejść dla pieszych, zatok autobusowych, skrzyżowań, zjazdów, sygnalizacji świetlnej, barier ochronnych lub ogrodzeń, ciągów i szeregów rowerowych, węg drógowych;</li> <li>- korektę łuków poziomych i pionowych;</li> <li>- poprawę oznakowania poziomego i pionowego;</li> <li>- wyprofilowanie poboczy i rowków odwadniających;</li> <li>- budowę/przebudowę kanalizacji deszczowej;</li> <li>- przebudowę infrastruktury kolidującej;</li> <li>- wycinkę kolidujących drzew.</li> </ul>
<p><b>Projekty w formule ZIT</b></p>	<p>✦ <b>Projekty realizowane w obszarze „EOF dobrze skomunikowany”</b></p> <p>Proponowane projekty do realizacji w formule ZIT:</p> <p>POWIAT EŁBLĄSKI:</p> <p>Rozbudowa drogi powiatowej nr 1140N DW509 – Wilkowo – Siemń – Przeszarnik – Komornowo Żółte – Nowa Piroła, na odcinku DW509 – Komornowo Żółte</p> <p>WARIANTOWE PROPOZYCJE ZADANI W MIASTIE EŁBLĄGA DO REALIZACJI W FORMULE ZIT</p> <p>ZADANIA:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budowa drogi dojazdowych do wiatliku w ciągu ulicy Lomizkiej i Skrzyżującej w Ełblągu</li> <li>2. Przebudowa skrzyżowania ulic: Rawska – Łęczyska - Gólgara w Ełblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509</li> <li>3. Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Ełblągu (odcinek od Wyszyskiego do Orlej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego)</li> <li>4. Przebudowa drogi powiatowej nr 2064N ul. Orlej w Ełblągu (odcinek od ul. Warszawskiej do Grodnowskiej dl. ok. 250 m)</li> <li>5. Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 504 ul. Kobielińskiej w Ełblągu (odcinek od Fromborskiej do Orzeźnej dl. ok. 710 m)</li> <li>6. Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 500 Al. Gumnackiej w Ełblągu (odcinek od Helmerskiej do Polnej dl. ok. 580 m)</li> <li>7. Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 503 ul. Mazurskiej w Ełblągu (odcinek od zjazdu na teren Browaru do ul. Karłowickiego, długość w przekroju na jedną jezdnię: ok. 1,3 km)</li> <li>8. Przebudowa drogi powiatowej nr 2074N ul. Plk. Dąbka (odcinek od Wiskickiej do Pilsudskiego i od Pionierskiej do Brzozowej dl. ok. 1,2 km)</li> <li>9. Przebudowa drogi powiatowej nr 2038N ul. Koscińskiego w Ełblągu (odcinek od Beana do 12 Ełbląskiego Pułk. Daw. Podchorążych dl. ok. 830 m)</li> </ol>



<p>1. WARIANT I: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 500 Al. Grunwaldzkiej w Elblągu (odcinek od Helmańskiej do Polnej) dl. ok. 580 m) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 503 ul. Mazurskiej w Elblągu (odcinek od zjazdu na teren Browaru do ul. Kwiatkowskiego; długość w przeliczeniu na jedną jezdnię: ok. 1,3 km)</p> <p>2. WARIANT II: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 503 ul. Mazurskiej w Elblągu (odcinek od zjazdu na teren Browaru do ul. Kwiatkowskiego; długość w przeliczeniu na jedną jezdnię: ok. 1,3 km)</p> <p>3. WARIANT III: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi powiatowej nr 2064N ul. Orliej w Elblągu (odcinek od ul. Warszawskiej do Grochowskiej) dl. ok. 250 m) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 504 ul. Królewieckiej w Elblągu (odcinek od Fromborskiej do Okrężnej) dl. ok. 710 m)</p> <p>4. WARIANT IV: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 500 Al. Grunwaldzkiej w Elblągu (odcinek od Helmańskiej do Polnej) dl. ok. 580 m)</p> <p>5. WARIANT V: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi powiatowej nr 2064N ul. Orliej w Elblągu (odcinek od ul. Warszawskiej do Grochowskiej) dl. ok. 250 m) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 503 ul. Mazurskiej w Elblągu (odcinek od zjazdu na teren Browaru do ul. Kwiatkowskiego; długość w przeliczeniu na jedną jezdnię: ok. 1,3 km)</p> <p>6. WARIANT VI: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi powiatowej nr 2064N ul. Orliej w Elblągu (odcinek od ul. Warszawskiej do Grochowskiej) dl. ok. 250 m) - Przebudowa drogi powiatowej nr 2074N ul. Plk. Dąbka (odcinek od Wiślickiej do Pilsudskiego i od Pionierskiej do Brzozowej) dl. ok. 1,2 km)</p> <p>7. WARIANT VII: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego</p>	<p>do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi powiatowej nr 2074N ul. Plk. Dąbka (odcinek od Wiślickiej do Pilsudskiego i od Pionierskiej do Brzozowej) dl. ok. 1,2 km)</p> <p>8. WARIANT VIII: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 504 ul. Królewieckiej w Elblągu (odcinek od Fromborskiej do Okrężnej) dl. ok. 710 m) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 500 Al. Grunwaldzkiej w Elblągu (odcinek od Helmańskiej do Polnej) dl. ok. 580 m)</p> <p>9. WARIANT IX: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 504 ul. Królewieckiej w Elblągu (odcinek od Fromborskiej do Okrężnej) dl. ok. 710 m) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 500 Al. Grunwaldzkiej w Elblągu (odcinek od Helmańskiej do Polnej) dl. ok. 580 m)</p> <p>10. WARIANT X: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 500 Al. Grunwaldzkiej w Elblągu (odcinek od Helmańskiej do Polnej) dl. ok. 580 m) - Przebudowa drogi powiatowej nr 2074N ul. Plk. Dąbka (odcinek od Wiślickiej do Pilsudskiego i od Pionierskiej do Brzozowej) dl. ok. 1,2 km)</p> <p>11. WARIANT XI: - Przebudowa skrzyżowania ulic Rawska – Łęczyska - Grotgera w Elblągu ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 - Przebudowa drogi powiatowej nr 2113N ul. Warszawskiej w Elblągu (odcinek od Wyszyńskiego do Orliej, z niezbędnym remontem obiektu mostowego) - Przebudowa drogi powiatowej nr 2074N ul. Plk. Dąbka (odcinek od Wiślickiej do Królewieckiej) dl. ok. 1,8 km).</p> <p>12. WARIANT XII: - Budowa drog dojazdowych do wiaduktu w ciągu ulicy Lotniczkiej i Skrzydlatej w Elblągu</p> <p>Propozycje projektów zostały wskazane wariantowo ze względu na charakter konkursowy naboru projektów.</p> <p><b>Projekty komplementarne</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Gmina Miasto Elbląg</li> <li>❖ Budowa wiaduktu łączącego nad linią kolejową w ciągu ulicy Lotniczkiej i Skrzydlatej w Elblągu</li> <li>❖ Przebudowa drogi wojewódzkiej 509, etap II - budowa torowiska i trakcji tramwajowej w ul. Grota Roweckiego 1 ul. 12 Lutego w Elblągu</li> <li>❖ Poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców Elbląga</li> <li>❖ Przebudowa odcinka torowiska i trakcji tramwajowej w ciągu ul. Obrońców Pokoju w Elblągu</li> <li>❖ Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego – przebudowa ul. Plk. Dąbka w Elblągu, na odcinku od al. Pilsudskiego do ul. Królewieckiej</li> <li>❖ Budowa drogi powiatowej klasy G - obwodnicy wschodniej miasta Elbląg - Etap I: od ul. Wschodniej bis do ul. Sybiraków</li> <li>❖ Budowa bocznyki kolejowej i terminalu nr 2 w Elblągu</li> </ul>
---	--

<b>Typ wyboju projektów</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Typ konkursowy</li> </ul>
<b>Typ beneficjentów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisanem Osi Priorytetowej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>System preferencji dla wybranych obszarów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisanem Osi Priorytetowej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Minimalne i maksymalne wartości projektów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisanem Osi Priorytetowej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Lista wskaźników produktu</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisanem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

Obszary objęte intensyfikacją	Typy przedsięwzięć	Pracownik inwestycyjny UE
<ul style="list-style-type: none"> <li>ZIT bis Ełbląg</li> </ul>	<p>Budowa, przebudowa dróg w obszarze funkcjonalnym Ełbląga związanych ze zmodernizacją mobilności miejskiej (jako element Strategii ZIT bis), w tym m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>budowa, przebudowa torowisk tramwajowych wraz z troleją tramwajową, niezbędną infrastrukturą towarzyszącą, urządzeniami technicznymi;</li> <li>budowa, przebudowa lub remont elementów funkcjonalnych i wyposażenia drogi (tj.: zjazdy, zlotki autobusowe, chłdky międzykierunkowe, miejsca postojowe i inne niezbędne urządzenia drogowe);</li> <li>budowa, przebudowa lub remont urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego w tym m. in.: sygnalizacja świetlna, latarnie ochronnych, oznakowanie, ogrodzeń;</li> <li>budowa lub remont osłon przeciwośnieżniowych lub ekranów akustycznych;</li> <li>budowa lub remont chodników (wyłączanie w przypadku budowy, przebudowy lub remontu drogi, jako część projektu);</li> <li>budowa lub remont przepięk dla pieszych, jak również wszelkie inne prace infrastrukturalne pozwalające zwiększyć bezpieczeństwo pieszych, rowerzystów czy zwierząt;</li> <li>budowa, przebudowa lub remont ciągów pieszko-rowerowych, ścieżek i dróg rowerowych (jako część projektu) wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą i urządzeniami technicznymi;</li> <li>budowa lub przebudowa oświetlenia;</li> <li>budowa, przebudowa lub remont infrastruktury drogowej przyczyniającej się do ochrony środowiska (tj. urządzenia odwadniające w tym kanalizacja deszczowa, zbiorniki retencyjne, przepusty, septiczki, zbiorniki odprowadzające, separatory dla wód opadowych);</li> <li>budowa/ przebudowa kanalizacji (sanitacyjnej, technicznej);</li> <li>przebudowa infrastruktury kolidującej;</li> </ul>	<p>4e. Promowanie strategii niskiemobilnych dla wszystkich terytoriów, w szczególności dla obszarów miejskich, w tym wspieranie zrównoważonej, multimodalnej mobilności miejskiej i działań adaptacyjnych mających oddziaływać na zmiany klimatu.</p>
<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF zrównoważona mobilność”</p>	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF zrównoważona mobilność”</p>	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF zrównoważona mobilność”</p>
<p>Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT</p>	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF zrównoważona mobilność”</p>	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF zrównoważona mobilność”</p>

<p><b>Pełniące propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Przebudowa drogi zbiorczej powiatowej nr 1109 N od m. Nowakowo do ujęcia rzeki "Elbląg" w m. Batorowo oraz przebudowa odcinka drogi objazdowej gminnej od "Złotej Wyspy" wraz z budową wjeżdżalnic i miejsc parkingowych</li> <li>Budowa mostów na rzece Elbląg i Kanale Jagiellońskim wraz z układem komunikacyjnym</li> <li>Budowa drogi zbiorczej w m. Gronowo Górne - łącznik drogi powiatowej nr 11337 N - ulica Opadowa do drogi gminnej nr 101027 N ul. Agatowa przy projektowanym węźle komunikacyjnym "Tekawka" na drodze krajowej nr S-22 Gmina Miłnary</li> <li>Przebudowa dróg gminnych w obszarach zabudowanych w miejscowościach Nowe Monasterzysko i Włoczyńska gm. Miłnary</li> <li>Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawo - Sokolnik - Nowe Monasterzysko wraz z przebudową mostu na rzece Baudzie - I etap</li> <li>Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawo - Sokolnik - Nowe Monasterzysko wraz z przebudową mostu na rzece Baudzie - II etap</li> <li>Remont drogi gminnej nr 107010N Sapy-Warszewo</li> <li>Remont drogi gminnej nr 107013N drog. woj. nr 505 - Ojcowa Wola - droga gminna nr 107015N</li> <li>Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawo - Warszewo</li> <li>Remont drogi nr 107003N Nowe Monasterzysko - Stare Monasterzysko</li> <li>Remont drogi nr 107003N Stare Monasterzysko - Budowo</li> <li>Remont drogi nr 107021N Młynarska Wola - Granica Gminy (Stare Sielicko) II etap</li> <li>Budowa obwodnicy Miłnary w ciągu drogi wojewódzkiej nr 509</li> <li>Przebudowa drogi gminnej we wjeździe nr m. Budowo</li> <li>Wykonanie nawierzchni utwardzonej na odcinku drogi gminnej nr 107022N w m. Kraskowo Gmina Miasto Elbląg</li> <li>Poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców Elbląga</li> <li>Budowa wiaduktu leżającego nad linią kolejową w ciągu ulicy Lotniczej i Skrzyżłajej w Elblągu</li> <li>Budowa dróg odczynowych do węzłuktu w ciągu ulicy Lotniczej i Skrzyżłajej w Elblągu</li> <li>Budowa drogi powiatowej klasy G - obwodnicy wschodniej miasta Elbląg - Etap I: od ul. Wschodniej bis do ul. Sybiraków</li> <li>Budowa systemu szeregów rowerowych w Elblągu: Fromborska-Zajazd-Krasny Las</li> <li>Budowa bocznic kolejowej i terminalu nr 2 w Elblągu</li> </ul>
<p><b>Projekty komplementarne z obszarem EOF</b></p>	<p>Gmina Miasto Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa nowego nabrzeża przy ul. Radomskiej, przedłużenie terminala składowo-przeładunkowego</li> <li>Budowa obronicy dla statków w Elblągu</li> <li>Elbląski Klasztor Turystyczny</li> <li>Rozbudowa infrastruktury bińskie Elbląg dla potrzeb lotniczego ruchu turystycznego</li> <li>Budowa i/lub nabrzeża portowego w celu współpracy z Obwodem Kaliningradzkim firm branży transportowo-samochodowej, z wykorzystaniem transportu drogowo, morskiego, wraz z promocją polskiej myśli technicznej i integracją społeczności Elbląga i Kaliningradu</li> </ul> <p>Powiat elbląski:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Przebudowa mostu zabetowanego na przepust w msc. Kępniewo na kanale melioracyjnym w ciągu drogi nr 1103N odcinka Zwiarno-Stare Dąbno 1103N</li> <li>Przebudowa mostu zabetowanego na przepust w msc. Różany na kanale melioracyjnym w km 6+436 drogi nr 1122N odcinka Różany-Jezioro</li> <li>Przebudowa mostu zabetowanego na przepust w msc. Różany na rzece Tina w km 7+386 drogi nr 1122N odcinka Różany-Jezioro</li> <li>Przebudowa mostu zabetowanego na przepust w msc. Różany na kanale melioracyjnym w km 9+504 drogi nr 1122N odcinka Różany-Jezioro</li> <li>Przebudowa mostu zabetowanego na przepust w msc. Różany na kanale melioracyjnym w km 9+093 drogi nr 1122N odcinka Różany-Jezioro</li> <li>Przebudowa mostu zabetowanego na przepust w msc. Markusy na kanale melioracyjnym w ciągu drogi nr 1122N odcinka Różany-Jezioro</li> <li>Remont mostu zabetowanego w msc. Różany na rzece Tina w ciągu drogi nr 1122N odcinka Różany-Jezioro</li> <li>Przebudowa mostu zabetowanego na przepust w msc. Fiszewo na rzece Tina w ciągu drogi nr 1117N odcinka Fiszewo-Rozgard</li> <li>Przebudowa drogi powiatowej nr 1165N Jelonki - Siwka - Rychliki - Gótkowo na odcinku Jelonki - Siwka od km 0+000 do km 4+545, gm. Rychliki</li> <li>Odnowa mostu zabetowanego w miejscowości Mojkowo na odcinku drogi powiatowej nr 1103N Jagóbnik - Gronowo Elbląskie</li> <li>Przebudowa drogi powiatowej nr 1120N droga krajowa nr 22 - Fiszewo-Olesno-Gronowo Elbląskie</li> <li>Przebudowa drogi powiatowej nr 1120N, odcinek: Gronowo Elbląskie-Jestronno-Gajewiec</li> <li>Przebudowa drogi powiatowej nr 1119N na odc. dr. kraj. nr 22 - Gajewiec (do skrzyżowania</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>z drogą powiatową nr 1120N o długości 6,1 km</li> <li>Powiat braniewski:</li> <li>Poprawa warunków komunikacyjnych - remont drogi powiatowej nr 1391N Kalinowiec-Lipowina</li> <li>Przebudowa obiektu mostowego w ośrogu DP 1165N Frombork-Biedkowo rz. Bauda</li> <li>Opracowanie projektu i przebudowa DP 1158N na odcinku Karwiny Osek</li> <li>Przebudowa drogi powiatowej nr 1377N Nowa Pasłęka - Braniewo wraz z ulicą Świętowizyjską Etap I</li> <li>Poprawa warunków komunikacyjnych na trasie przygranicznej Gronowo-Górowo Iłewieście Etap 1</li> <li>Gmina Frontbork:</li> <li>Przebudowa ulic i dróg gminnych na terenie miasta i gminy Frontbork</li> <li>Gmina Gronowo Elbląskie:</li> <li>Remont drogi powiatowej nr 1116N od skrzyżowania z drogą krajową nr 22 do skrzyżowania z drogą gminną nr 102018N o długości 4 km</li> <li>Remont nawierzchni drogi powiatowej nr 1120N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1103N do skrzyżowania z drogą powiatową nr 1119N o długości 4,4 km</li> <li>Remont nawierzchni drogi powiatowej nr 1115N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1120N do skrzyżowania z drogą krajową nr 22 o długości 6,1 km</li> <li>Remont drogi powiatowej nr 1118N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1116N do skrzyżowania z drogą gminną nr 102018N o długości 3,1 km</li> <li>Remont drogi powiatowej nr 1103M, na odcinku Wikrowo - Wykorowo - Jagóbnik długości 4,1 km - I ETAP</li> <li>Remont drogi powiatowej nr 1120N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1103N Gronowo Elbląskie do skrzyżowania z drogą powiatową nr 1117N Fiszewo o długości 4,9 km</li> <li>Gmina Ryckiki:</li> <li>Rozbudowa i remonty dróg powiatowych i gminnych</li> <li>Gmina Miasto Braniewo:</li> <li>Budowa mostu w Braniewie na rzece Pasłęka</li> <li>Gmina Pasłęka:</li> <li>Poprawa bezpieczeństwa i funkcjonalności transportowej poprzez przebudowę układu komunikacyjnego w rejonie dworca w Pasłęce</li> <li>Pasęk bez barier - wykonanie połączenia komunikacyjnego północnej i południowej części miasta Pasłęka z drogami regionalnymi ponad rzeką Węską</li> <li>Gmina Płoskina:</li> <li>Modernizacja drogi gminnej Podleszy - Długobór</li> <li>Modernizacja drogi gminnej Tokowiec-Płoskina</li> <li>Gmina Plejzno:</li> <li>Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 507 (Dobre Miasto - Braniewo, o długości ok. 70 km)</li> <li>Gmina Gótkowo:</li> <li>Remont drogi Nowy Stawany o długości około 1,5 km</li> </ul>	<p><b>Typ wybotu projektów</b></p> <p>Konkursowy</p> <p><b>Typ beneficjentów</b></p> <p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p> <p><b>System preferencji dla wybranych obszarów</b></p> <p>Preferencje otrzymują projekty z zakresu integracji różnych form transportu zbiorowego funkcjonujących na terenach miejskich i podmiejskich.</p> <p><b>Minimalne i maksymalne wartości projektów</b></p> <p>Istnytuja ogłoszająca konkurs może ustalić minimalną i maksymalną wartość projektu na etapie ogłoszenia o konkursie.</p> <p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p> <p><b>Wskaźnik rezultatu bezpośredniego</b></p> <p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
---	--

**PRIORYTET 1.2. ZAPEWNIENIE POWSZECHNEGO DOSTĘPU DO INTERNETU I PODNOSZENIE KOMPETENCJI CYFROWYCH**

<p><b>Priorytet inwestycyjny UE</b></p> <p><b>Obszary objęte interwencją</b></p> <p><b>Typy przedsięwzięć</b></p>	<p>Z: Wzmocnienie zasobów TIK dla e-administracji e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-Kultury i e-sportu</p> <p>Elbląski Obszar Funkcjonalny</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wzmocnienie zastosowania technologii informacyjno-komunikacyjnych w usługach publicznych</li> <li>szczególnie regionalnego/lokalnego poprzez realizację działań ukierunkowanych na:</li> </ul>
---	--



	- rozwój e-usług, w tym m.in.: a. rozwój systemów informacji przestrzennej; np. rozwój i integracja inteligentnych platform GIS, digitalizacja, harmonizacja i uzupełnienie zasobów geodajzjno-kartograficznych, inteligentne przewodniki, mapy zagrożeń i ryzyk; b. rozwój zasobów treści cyfrowych poprzez digitalizację, udostępnianie i przechowywanie zasobów kulturowych, naukowych będących w posiadaniu instytucji szczebla regionalnego/lokalnego; c. administracja, np. zintegrowanie wewnętrznych systemów dostępu/zarządzania podmiotów świadczących usługi publiczne w województwie, tworzenie systemów zarządzania zasobami ludzkimi, tworzenie narzędzi elektronicznej obsługi użytkowników gospodarczej; d. e-zdrowie: tworzenie e-usług placówek ochrony zdrowia, cyfryzacja ich dokumentacji medycznej, wprowadzanie systemów udostępniania zasobów cyfrowych o charakterach i reżimach medycznych oraz współpracy z cyfrowymi ogólnopolskimi rejestrami medycznymi (tzw. platformami P1 oraz P2); - wsparcie szkoleniowe w zakresie rozwoju usług opartych o TIK jako element uzupełniającego projektu.
Projekty w formule ZIT Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	- Gmina Międzyry ❖ Informatyzacja Urzędu Miasta i Gminy w Międzyrach oraz wdrożenie e-usługi w gminie Międzyry ❖ Rozbudowa sieci Internetu szerokopasmowego i tworzenie punktów dostępu do Internetu w gminie Międzyry
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Gmina Rychnik: ❖ Budowa i rozbudowa sieci teleinformatycznych. Tworzenie punktów dostępu do szerokopasmowego Internetu Gmina Wilczęta: ❖ Rozbudowa sieci Internetu szerokopasmowego i zapewnienie dostępu do Internetu mieszkańcom powiatu trzemeskiego, w tym gminy Wilczęta Gmina Pleśno: ❖ Biblioteka multimedialna "WECWA Nowoczesna Biblioteka w Staromiejskim Pałacu" Gmina Godkowo: ❖ Przekształcanie wykluczenia cyfrowemu mieszkańców gminy Godkowo
Typ wyboru projektów	Konkursowy
Typ beneficjentów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	OSI Obszary o słabym dostępie do usług publicznych
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskaznik produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020



### PRIORYTET 1.3. ZINTEGROWANE ZARZĄDZANIE RUCHEM Z WYKORZYSTANIEM ICT

Priorytet inwestycyjny UE	Za. Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączania społecznego, e-kultury i e-zdrowia
Obszary objęte interwencją	Ebiąg; Obszar Funkcjonalny
Typ przedsięwzięć	❖ Projektowanie i wdrażanie zintegrowanych systemów zarządzania ruchem ❖ Ebiąg – Inteligentne Miasto. Budowa Zintegrowanego Systemu Teleinformatycznego Miasta
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	Gmina Miasto Ebiąg: ❖ Ebiąg – inteligentne miasto. Budowa zintegrowanego systemu teleinformatycznego Miasta, w tym zarządzanie ruchem, narzędzia dla turystyki.
Projekty komplementarne z obszaru EOF	-
Typ wyboru projektów	Konkursowy
Typ beneficjentów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	OSI obszary o słabym dostępie do usług publicznych
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskaznik produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

### PRIORYTET 1.4. STWORZENIE SYSTEMU ŚCIEŻEK I SZLAKÓW ROWEROWYCH

Priorytet inwestycyjny UE	4e. Promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich rodzajów terytoriów, w szczególności dla obszarów miejskich, w tym wspieranie zrównoważonej, multimodalnej mobilności miejskiej i działań adaptacyjnych mających działanie łagodzące na zmiany klimatu
Obszary objęte interwencją	❖ ZIT ws. Ebiąga (tytuł przedsięwzięcia nr 2) ❖ Ebiąg; Obszar Funkcjonalny (wszystkie typy przedsięwzięć z wyłączeniem typu przedsięwzięcia nr 2)
Typy przedsięwzięć	1. budowa/przebudowa infrastruktury transportu publicznego (np. P&R, budowa buspasów oraz zintegrowanych przystanków przesiadkowych pomiędzy różnymi rodzajami transportu, sygnalizacja wzbudzenia, drogi rowerowe), zgodnie ze strategiami miejskimi obejmującymi ograniczenie emisji w transporcie; 2. budowa, przebudowa dróg w obszarze funkcjonalnym i związanych ze zrównoważoną mobilnością miejską (jako element Strategii ZIT " bsi); 3. zakup, modernizacja niskoemisyjnego laboru; 4. wyznaczenie tras miejskiego na energoszczędnie; 5. wdrażanie systemów informacji i zarządzania ruchem (jako element projektów wskazanych powyżej); 6. działania informacyjne promujące transport zbiorowy jako element uzupełniający projektów
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	- Budowa systemu ścieżek rowerowych w Ebiągu; Formborska-Zagard-Krasny Las - Ścieżka rowerowa ul. Krolewiecka, Agrykola i Kosciuszki - Etap I - Ścieżka rowerowa ul. Krolewiecka, Agrykola i Kosciuszki - Etap II - Ścieżka rowerowa Al. Główna/Żelazna (odc. od Sadowej do Rawskiej)





Pozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT	Gmina Pasiek
Projekty komplementarne z obszaru EOF	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rowerem bliżej do Elbląga - wykonanie ścieżki rowerowej z Pasieka do Elbląga</li> <li>Gmina Pieniężno:</li> <li>Budowa szkieletu rowerowych</li> <li>Gmina Godkowo:</li> <li>Śzakiemi rowerowymi po gminie Godkowo</li> </ul>
Typ wyboru projektów	Konkursowy
Typ beneficjentów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskaźniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

## CEL STRATEGICZNY 2: WZROST JAKOŚCI INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA I WIEDZY NA TEMAT ZAGROŻEN

### PRIORYTET 2.1. ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY WODNEJ, KANALIZACYJNEJ I GAZOWEJ

Priorytet inwestycyjny UE	4c. Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystywania odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych i w sektorze mieszkaniowym
Obszary objęte interwencją	6a. Inwestowanie w sektor gospodarki odpadami celem wypełnienia zobowiązań określonych w orobkach prawnym Unii w zakresie środowiska oraz inwestycyjnych określonych przez państwa członkowskie zaspokojenia wykraczających poza te zobowiązania potrzeb
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa, rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacji sanitarnej</li> <li>Budowa, rozbudowa i modernizacja stacji uzdatniania wody</li> <li>Budowa, rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków</li> <li>Budowa gazociągów, w tym wysokiego ciśnienia</li> <li>Budowa zbiorników retencyjnych</li> <li>Budowa, rozbudowa i modernizacja kanalizacji deszczowej i uporządkowanie odprowadzenia wód opadowych</li> </ul>
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Pozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT	<p>Gmina Miłgajewo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ochrona obszarów chronionych (Jeziaro Drużno i Zalew Wilsiany) poprzez budowę sieci kanalizacji zbiorczej na odcinku: Elbląg Dąbrowa, Jagodnik, Piastowo i Miłgajewo</li> <li>Gmina Tolmiecko:</li> <li>Przebudowa oczyszczalni ścieków w Tolmiecku</li> <li>Gmina Miłgajewo:</li> <li>Przebudowa oczyszczalni ścieków w Miłgajewie</li> <li>Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej w Miłgajewie przy ul. Ogrodowej i Kwiatowej</li> <li>Zakup i montaż odnawialnych źródeł energii na terenie gminy Miłgajewo</li> </ul>



Projekty komplementarne z obszaru EOF	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa przydomowej oczyszczalni ścieków w Podgórzu</li> <li>Gmina Elbląg:</li> <li>Budowa sieci wodociągowej Nowina-Przemark</li> <li>Budowa sieci wodociągowej Nowina-Czechowo-Przemark</li> <li>Wymiana rurociągów (wodociągów) zespołowo-cementowych na odcinku Kazmierzowo-Nowokowo</li> <li>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Gronowo Górnego</li> <li>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na odcinku Batorowo-Nowakowo z podłączeniem do oczyszczalni ścieków Elbląg</li> <li>Gmina Miasto Elbląg:</li> <li>Budowa/rozbudowa kanalizacji sanitarnej w Elblągu</li> <li>Modernizacja oczyszczalni ścieków</li> <li>Gmina Gronowo Elbląskie:</li> <li>Kompleksowe uregulowanie gospodarki ściekami komunalnymi na terenie Gmin zrzeczonych w Związku Gmin Ziemi Jeziora Drużno i Zalewu Wilsianego</li> <li>Gmina Rychlik:</li> <li>Budowa, rozbudowa i remonty sieci wodociągowej</li> <li>Budowa, rozbudowa i remonty sieci kanalizacyjnej. Budowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków.</li> <li>Gmina Miasto Braniewo:</li> <li>Budowa stacji uzdatniania wody wraz z modernizacją sieci wodociągowej</li> <li>Gmina Witczęta:</li> <li>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w Gminie Witczęta - miejscowości Gładysze, Księżno, Sopoty, Bardyny</li> <li>Gmina Pasiek:</li> <li>Budowa gazociągu wysokiego ciśnienia Elbląg - Krosno -Młyn oraz sieci rozdzielczej do ul. Westerplatte w Pasieku.</li> <li>Uporządkowanie gospodarki ściekowej na terenie Gminy Pasiek</li> <li>Gmina Płoskina:</li> <li>Modernizacja oczyszczalni ścieków w miejscowości Płoskina</li> <li>Budowa sieci wodociągowej Długobór-Długobór ZR</li> <li>Gmina Pieniężno:</li> <li>Modernizacja i rozbudowa oczyszczalni ścieków</li> <li>Gmina Godkowo:</li> <li>Poprawienie gospodarki ściekowej we wsi Grądzki, z wykorzystaniem kompaktowej, biologicznej oczyszczalni ścieków</li> </ul>
Typ wyboru projektów	Konkursowy
Typ beneficjentów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskaźniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

## PRIORYTET 2.2 INTEGRACJA ZARZĄDZANIA W OCHRONIE ŚRODOWISKA ORAZ MONITORING ŚRODOWISKA I PRZECIWDZIAŁANIE ZAGROŻENIOM

Priorytet inwestycyjny UE	2c. Wzmocnienie zasobów TK dla e-administracji, edukacji się, ewaluacja społecznej, al kultury i środowiska
Obszary objęte interwencją	5b. Promowanie inwestycji ukierunkowanych na konkretne rodzaje ryzyka, zapewnianych odporność na łępski żywiołowe
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> <li>61ii, 6d. Ochrona i przywrócenie różnorodności biologicznej, ochrona i rekultywacja gleby oraz wspieranie usług ekosystemowych, także, poprzez program Natura 2000 i zieloną infrastrukturę.</li> <li>Elbląski Obszar Funkcjonalny</li> <li>Zintegrowane programy gospodarki odpadami i ściekami komunalnymi</li> <li>Program usuwania azbestu na terenie EOF</li> <li>Budowa i wdrożenie systemu monitoringu gospodarczego wykorzystania środowiska (całego obszaru lub wybranych obszarów EOF)</li> <li>Stworzenie cyfrowego centrum informacji na temat stanu środowiska, przyrodniczego (całego obszaru lub wybranych obszarów EOF)</li> </ul>



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA WYKONACZ



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO



Projekty w formie ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wyczerpanie potencjału laboratorium zaawansowanych analiz środowiskowych ełbskiego parku technologicznego, jako regionalnego laboratorium analitycznego do badań zlewu wiślanego</li> <li>Budowa, przebudowa i modernizacja zabezpieczeń przepływowych</li> </ul>
Projekty komplementarne poza formą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Prozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paristwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu</li> <li>Program oczyszczalni i zagospodarowanie Zalewu Wiślanego</li> <li>Elbłaski Park Technologiczny</li> <li>Poprawa jakości wód Zalewu Wiślanego, Wykorzystanie potencjału Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych Elbłaskiego Parku Technologicznego, jako regionalnego laboratorium analitycznego do badań Zalewu Wiślanego</li> <li>Gmina Miłanów</li> <li>Przebudowa oczyszczalni ścieków w Miłanowie</li> <li>Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej w Miłanowie przy ul. Ogrodowej i Kanalowej</li> <li>Zakup i montaż odnawialnych źródeł energii na terenie gminy Miłanów</li> <li>Gmina Miasto Elbląg</li> <li>Ochrona centrów informacji Zalewu Wiślanego i Zeki Elbląg</li> </ul>
Projekty komplementarne z obszaru EOF	<ul style="list-style-type: none"> <li>OPESICA</li> <li>Monitoring środowiskowy w Elbłaskim Obszarze Funkcjonalnym</li> <li>Elbłaski Park Technologiczny</li> <li>Monitoring stanu fauny w ekosystemach wodnych na terenie Elbłaskiego Odkzenu Funkcjonalnego pod kątem zawartości metali ciężkich - kancerogeny.</li> <li>Klaster ICT Amber Insytut Techniczny-Przyrodniczy Żłtewski Ośrodek Badawczy w Elblągu/OPESICA</li> <li>Budowa i wdrożenie systemu monitoringu gospodarczego wykorzystanie środowiska Zalewu Wiślanego i jego zlewni</li> <li>Gmina Górkowo</li> <li>Aktualizacja studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Górkowo w związku ze zmieniającymi się warunkami ekologiczno-przyrodniczymi i prawnymi</li> </ul>
Typ wyboru projektów	Konkursowy
Typ beneficjentów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskazniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020

### PRIORYTET 2.3. WDRAŻANIE NOWOCESNYCH TECHNOLOGII W ENERGETYCE

Priorytet inwestycyjny UE	4q.4i. Promowanie produkcji i dystrybucji OZE
Obszary objęte interwencją	4c. Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystywanie odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych i w sektorze mieszkaniowym
Typy przedsięwzięć	10a. Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej
	Elbłaski Obszar Funkcjonalny
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa Elbłaskiego Parku Eko-energetycznego, w tym biogazowni</li> <li>Montaż paneli fotowoltaicznych i budowa farmy fotowoltaicznej</li> <li>Tworzenie warunków dla budowy elektrowni pozyskujących energię ze źródeł odnawialnych (np. farmy wiatrowe, źródła geotermalne, biomasa, pompa ciepła)</li> <li>Modernizacja energetyczna (termomodernizacja) budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych</li> <li>Rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczej PEC, w tym sieci przesyłowych</li> <li>Utworzenie centrum edukacji i promocji zaszkoswali OZE</li> </ul>



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA WYKONACZ



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO



Projekty w formie ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Miasto Elbląg</li> <li>Wykorzystanie OZE w obiektach użyteczności publicznej w Elblągu - etap I</li> <li>Kompleksowa modernizacja energetyczna ełbskiego placowek oświatowych</li> <li>Modernizacja sieci infrastruktury zęglarskiej - przebudowa hangaru przy ul. Radomskiej w Elblągu</li> <li>Modernizacja energetyczna (termomodernizacja) budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych</li> <li>Kompleksowa termomodernizacja budynków mieszkalnych osiedla Zawada w Elblągu</li> <li>Gmina Miłanów</li> <li>Budowa OZE w budynku Szkoły Podstawowej w Miłanowie</li> <li>Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej</li> <li>Gmina Tolkmicko</li> <li>Termomodernizacja sieci i placówek oświatowych w Tolkmicku</li> <li>Gmina Miłanów</li> <li>Zakup i montaż odnawialnych źródeł energii na terenie gminy Miłanów</li> <li>Kompleksowa termomodernizacja budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych na terenie Miasteczka Gminy Miłanów</li> </ul>
Projekty komplementarne poza formą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Prozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Tolkmicko</li> <li>Budowa biogazowni w Tolkmicku</li> <li>Budowa farmy Odnawialnej w Nowinice</li> <li>Budowa miejskiej kotłowni węglowej w Tolkmicku</li> <li>Montaż paneli fotowoltaicznych w parafianstwie Gminy Tolkmicko z mieszkańcami</li> <li>Klaster PRO-OZE</li> <li>Budowa Elbłaskiego Parku Eko-Energetycznego</li> <li>Klaster PRO-OZE Insytut Techniczny-Przyrodniczy Żłtewski Ośrodek Badawczy w Elblągu/Klaster ICT AMBER</li> <li>Promocja wykorzystanie OZE przez utworzenie i działania Edukacji i Promocji Zastosowań OZE</li> <li>Gmina Miasto Elbląg</li> <li>Modernizacja sieci ciepłowniczej EREC w tym sieci przesyłowych, likwidacja grupowych węzłów ciepłowniczych, budowa układów odpylenia, monitoring obiektów ciepłowniczych</li> <li>Gmina Miłanów</li> <li>Zakup i montaż odnawialnych źródeł energii na budynkach mieszkalnictwa Gminy Miłanów oraz na budynkach użyteczności publicznej i branżowych własności Gminy Miłanów</li> </ul>
Typ wyboru projektów	Konkursowy
Typ beneficjentów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskazniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpływającego Warmisko-Mazurskiego na lata 2014-2020



### PRIORYTET 2.4 MONITORING ŚRODOWISKA I PRZECIWDZIAŁANIE ZAGROŻENIOM

Priorytet inwestycyjny UE	2c. Wzmocnienie zasobowań TIK dla e-administracji, eluczczenia się, ewiączenia społecznego, ekulturny i ezdrowia 5b. Promowanie inwestycji ukierunkowanych na konkretne rodzaje ryzyka, zapasamiających odporność na klęski żywiołowe 5iia, 5id. Ochrona i przywrócenie różnorodności biologicznej, ochrona i rekultywacja gleby oraz wspieranie usług ekosystemowych, także poprzez program Natura 2000 i zlebiają infrastrukturę
Obszary objęte interwencją Typy przedsięwzięć	Ełbiąski Obszar Funkcjonalny ❖ Zintegrowane programy gospodarki odpadami i ściekami (komunalnymi) ❖ Program usuwania zanieczyszczeń na terenie EOF ❖ Budowa i wdrożenie systemu monitoringu gospodarczego wykorzystania środowiska (tego obszaru lub wybranych obszarów EOF) ❖ Stworzenie cyfrowego centrum informacji na temat stanu środowiska przyrodniczego (tego obszaru lub wybranych obszarów EOF) ❖ Wykorzystanie potencjału laboratorium zaawansowanych analiz środowiskowych ełbiąskiego parku technologicznego, jako regionalnego laboratorium analitycznego do badań zalewu wiślanego ❖ Budowa, przebudowa i modernizacja zabezpieczeń przeciwpowodziowych
Typy wybranych projektów Typ beneficjentów	- Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskaźniki produktu i rezultatu	Wskaźniki produktu i rezultatu
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Ełbiągu: ❖ Program oczyszczania i zagospodarowania Zalewu Wiślanego Ełbiąski Park Technologiczny: ❖ Poprawa jakości wód Zalewu Wiślanego, Wykorzystanie potencjału Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych Ełbiąskiego Parku Technologicznego, jako regionalnego laboratorium analitycznego do badań Zalewu Wiślanego Gmina Miasto Ełbiąg: ❖ Cyfrowe centrum informacji Zalewu Wiślanego i rzeki Ełbiąg OPEGEKA: ❖ Monitoring środowiskowy w Ełbiąskim Obszarze Funkcjonalnym Ełbiąski Park Technologiczny: ❖ Monitoring stanu fauny w ekosystemach wodnych na terenie Ełbiąskiego Obszaru Funkcjonalnego pod kątem zawartości metal toksycznych - kancerogennych. Klaster ICT Amber/ Instytut Techniczno-Przyrodniczy Żuławiński Ośrodek Badawczy w Ełbiągu/OPEGEKA: ❖ Budowa i wdrożenie systemu monitoringu gospodarczego wykorzystania środowiska Zalewu Wiślanego i jego zlewni Gmina Gódkowo: ❖ Aktualizacja studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Gódkowo w związku ze zmieniającymi się warunkami ekologiczno-przyrodniczymi i innymi
Typy wybranych projektów Typ beneficjentów	Konkursowy Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskaźniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020



### PRIORYTET 2.5. EDUKACJA PROEKOLOGICZNA

Priorytet inwestycyjny UE	2c. Wzmocnienie zasobowań TIK dla e-administracji, eluczczenia się, ewiączenia społecznego, ekulturny i ezdrowia 10a. Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej
Obszary objęte interwencją Typy przedsięwzięć	Ełbiąski Obszar Funkcjonalny ❖ Edukacja społeczności subregionu ełbiąskiego w zakresie gospodarczego wykorzystania środowiska ❖ Promocja postaw proekologicznych
Projekty w formule ZIT	Nadlesnictwo Ełbiąg: ❖ Budowa Centrum Edukacji Przyrodniczo Leśnej
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Proszyno: ❖ Nadlesnictwo Ełbiąg: ❖ Zagrożenie wpływu antropopresji na tereny leśne - udostępnienie lasu dla społeczeństwa w celach rekreacji i edukacji
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Klaster ICT Amber/ Instytut Techniczno-Przyrodniczy Żuławiński Ośrodek Badawczy w Ełbiągu: ❖ Edukacja społeczności subregionu ełbiąskiego w zakresie gospodarczego wykorzystania środowiska oraz promocja postaw proekologicznych
Typy wybranych projektów Uprawnieni beneficjenci	Konkursowy Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskaźniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

### CEL STRATEGICZNY 3: WZROST DOBROBYTU POPRZEC WYKORZYSTANIE WIEDZY I NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII

### PRIORYTET 3.1. ROZWÓJ NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII W ZARZĄDZANIU PUBLICZNYM I USŁUGACH DLA PRZEDSIĘBIORSTW

Priorytet inwestycyjny UE	1a. Udoskonalanie infrastruktury B+I i zwiększanie zdolności do osiągnięcia doskonałości w zakresie B+I oraz wspieranie ośrodków kompetencji, w szczególności tych, które leżą w interesie Unii Europejskiej 1b. Promowanie inwestycji przedsiębiorstw w B+I, rozwijanie powiązań i synergii między przedsiębiorstwami, ośrodkami B+I i sektorem szkolnictwa wyższego (...), wspieranie badań technologicznych i stosowanych, linii produktowych, działani w zakresie wczesnej walidacji produktów i zaawansowanych zdolności produkcyjnych i piewszej produkcji w dziedzinie kluczowych technologii (...) 3a. Promowanie przedsiębiorczości, w szczególności poprzez udzielenie wsparcia gospodarczego wykorzystywaniu nowych pomysłów oraz sprzyjanie tworzeniu nowych firm, w tym również poprzez inkubatory przedsiębiorczości
Obszary objęte interwencją Typy przedsięwzięć	Ełbiąski Obszar Funkcjonalny ❖ Rozbudowa Ełbiąskiego Parku Technologicznego ❖ Stworzenie Centrum certyfikacji i wdrożeń w zakresie systemów zarządzania zgodnych z normami i standardami dla przedsiębiorstw, instytucji, uczelni i organizacji ❖ Utworzenie i rozbudowa Systemu Informacji Przestrzennej SIP



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



STRATA KRAJOWA  
EUROPEJSKI REZERW  
ROZWOJU REGIONALNEGO



Projekty w formule ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzmocnienie rozwoju technologicznego EOF przez profesjonalizację i rozwój usług Klastrow i Incubatorów Klastrowych</li> <li>Centrum Wdróżania i Jakości dla MSP i sektora edukacji</li> </ul>
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Miasto Ełbleg</li> <li>Rozbudowa Ełbleckiego Parku Technologicznego, w tym doposażenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie kymnetyki, badań materiałowych (tworzywa termowojosklowy)</li> </ul>
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze EOF	<ul style="list-style-type: none"> <li>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Ełblagu</li> <li>Stworzenie Centrum Certyfikacji i Wdróżan w zakresie Systemu Zarządzania Jakością wg ISO 9001 dla małych i średnich przedsiębiorstw oraz dla uczelni</li> <li>Współpraca Centrum Transferu Technologii oraz Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości PWSZ w Ełblagu w zakresie perspektyw wykorzystania akademicko-naukowej sieci PIONIER poza obszar objęty szkieletem ELMAN w Ełblegskim Ośrodku Funkcjonalnym</li> <li>Klaster ICT Amber Rada Klastrow</li> <li>Wzmocnienie rozwoju technologicznego subsektora ełbleckiego przez profesjonalizację i rozwój usług Klastrow</li> <li>Projektowa Usługa Jakości</li> </ul>
Typ wyboru projektów	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskazniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

### PRIORYTET 3.2. WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU INTELIWENTNYCH SPECJALIZACJI REGIONALNYCH DLA ROZWOJU EOF

Projekty inwestycyjne UE	<p>1b. Promowanie inwestycji przedsiębiorstw w B+I, rozwijanie powiązań i synergii między przedsiębiorstwami, ośrodkami B+R i sektorem szkolnictwa wyższego (...), wspieranie badań technologicznych i eksperymentalnych, linii pilotażowych, działań w zakresie wczesnej wdrożenia produktów i zaangażowanych zdolności produkcyjnych i przemysłowej produkcji w dziedzinie kluczowych technologii (...)</p> <p>3a. Promowanie przedsiębiorczości, w szczególności poprzez ułatwienie gospodarczego wykorzystywania nowych pomysłów oraz sprzyjanie tworzeniu nowych firm, w tym również poprzez inkubatory przedsiębiorczości</p>
Obszary objęte interwencją	Ełblegski Obszar Funkcjonalny
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inicjatywy na rzecz współpracy w ramach „rolkięta innowacji” – przedsiębiorcy, sektor nauki oraz administracja i OOB</li> <li>Inicjatywy na rzecz współpracy sektora edukacji z przedsiębiorstwami</li> <li>Inicjatywy na rzecz diagnozy potencjału specjalizacji regionalnych w ramach EOF</li> <li>Utworzenie udróżkwa wa Formborku – w ramach wykorzystania potencjału „ekonomii wody”</li> <li>Zapoznajowanie turystyczne atrakcyjnych zasobów środowiska naturalnego: wybrzeża Zalewu Wiślanego, otwartych zbiorników wodnych i rzek - w ramach wykorzystania potencjału „ekonomii wody”</li> <li>Stworzenie zintegrowanej oferty produktów turystycznych związanych z Zalewem Wiślanym (legality, zagładnia, inżynieria obywatelska, prezentacje fauny i flory i inne) – w ramach wykorzystania potencjału „ekonomii wody”</li> </ul>
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na	<ul style="list-style-type: none"> <li>Powiat ełblegki</li> <li>Zapoznajowanie turystyczne wybrzeża Zalewu Wiślanego</li> </ul>



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI REZERW  
ROZWOJU REGIONALNEGO



obszary objęte ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Tolkmicko</li> <li>Budowa pomostu i organizacja nędzy na stawie miejskim w Tolkmicku</li> <li>Budowa bulwaru spacerowego nad rzeką Stradanka</li> </ul>
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Tolkmicko</li> <li>Reinwestycja budyń morskiej na Zalewie Wiślanym</li> <li>Budowa stacji wodnej WOPR w Tolkmicku</li> <li>Ełblegski Klaster Turystyczny</li> <li>Rozbudowa bazy Ogólna Sportów Wodnych „Fair” w Ełblagu</li> </ul>
Projekty komplementarne z obszarze EOF	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Formbork</li> <li>Udróżkwa wa Formborku</li> <li>Rozbudowa portu żeglarskiego wa Formborku (etap I)</li> <li>Infrastruktura sportowa stawowca bazy około turystycznej udróżkwa wa Formborku</li> <li>Gmina Penięzno</li> <li>Budowa przystani kąpielowej na rzecze Wębrza, Pasępa</li> </ul>
Typ wyboru projektów	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskazniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

### PRIORYTET 3.3. ZINTEGROWANE ZARZĄDZANIE W SEKTORZE TURYSTYKI I ROZWOJU KOMPLEMENTARNYCH PRODUKTÓW TURYSTYCZNYCH

Projekty inwestycyjne UE	<p>1b. Promowanie inwestycji przedsiębiorstw w B+I, rozwijanie powiązań i synergii między przedsiębiorstwami, ośrodkami B+R i sektorem szkolnictwa wyższego (...), wspieranie badań technologicznych i eksperymentalnych, linii pilotażowych, działań w zakresie wczesnej wdrożenia produktów i zaangażowanych zdolności produkcyjnych i przemysłowej produkcji w dziedzinie kluczowych technologii (...)</p> <p>8il. Samozatrudnienie, przedsiębiorczość oraz tworzenie nowych miejsc pracy</p> <p>9il. Wspieranie rewalidacji fizycznej, gospodarczej i społecznej indoligł społeczności i obszarów miejskich i wiejskich</p>
Obszary objęte interwencją	Zgodnie ze Szczęśliwym Opsem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa i rozbudowa szlaków turystycznych</li> <li>Modernizacja ogrodu zoologicznego w Braniewie</li> <li>Budowa atrakcji turystycznych, np. podziemnej szlaku kuli, centrum sportowo-rekreacyjnego, bazy ogniska sportów wodnych, rodzinnygo parku rozrywki Nowa Helenka, osi turystycznej Suchacz - Kadyny - Nowinka</li> <li>Stworzenie komplementarnej oferty produktów turystycznych związanych z potencjałem kulturowym Warmii i Zław (muzea, Etyg muzeów, ekspozycje archeologiczne, wystawy i wydarzenia cykliczne i inne)</li> <li>Opacowanie i realizacja programu rozwoju turystyki w EOF lub na wybranych obszarach Reckwi, aktualizacja i publikacja baz danych dotyczących śladowej infrastruktury turystycznej obszaru</li> </ul>
Projekty w formule ZIT	Projekty realizowane w obszarze „EOF rewalidacja przestawienie publiczne”
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Powiat ełblegki</li> <li>Opacowanie i realizacja programu rozwoju turystyki w obszarze Zalewu Wiślanego</li> <li>Zachowanie dziedziczne kulturowego męarobitw</li> <li>Gmina Tolkmicko</li> <li>Os turystyczna - Suchacz - Kadyny - Nowinka</li> <li>a) Pole Karwaningowe w Kadynach</li> <li>b) Park archeologiczny w Nowfioce</li> <li>Gmina Ełbleg</li> <li>Zleba Szkoła w Nowarkowie</li> <li>Budowa infrastruktury turystycznej w Reckzach Ełblegskich przy największej naturalnej depesji w Polsce</li> <li>Stowarzyszenie Ełbleg Europa</li> <li>Święto Chleba w Ełblagu</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elbląg Rocks Europa</li> <li>HipHop Gallery „Jam</li> <li>Wikingowie z Truso w Elblągu</li> <li>Biblioteka Elbląska im. Cypriana Norwida</li> <li>Elbląska Jesień Literacka</li> <li>Letnie Ogrody Polityki</li> <li>Jazzbląg Festiwal</li> <li>Gmina Miasto Elbląg</li> <li>Organizacja ponadlokalnych przedsięwzięć artystycznych w amfiteatrze w Parku Dolinka</li> <li>Elbląski Kłoster Turystyczny</li> <li>Hotel Izzywawidzki</li> <li>Budowa podziemnej strzelnicy kulowej</li> <li>Centrum Spadchochronowe Truso - sieć zrzutu</li> <li>Rozbudowa i modernizacja Rodzinnego Parku Rozrywki NOWA HOLLANDIA oraz dostosowanie obiektów do przyjęcia turystów oszczędzających</li> </ul>
<b>Projekt komplementarne z obszaru EOF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Gronowo Elbląskie</li> <li>Regi Rowerowy "Dwa mosty"</li> <li>Regionalny Zlot Seniorów</li> <li>Kultura Mennonicka na Żukawach – dawnej i dziś</li> <li>Gmina Rybicki</li> <li>Budowa i rozbudowa istniejącej infrastruktury turystycznej (hotele, pensjonaty, miejsca noclegowe, restauracja itp.)</li> <li>Rozwój, aktualizacja i publikacja bazy danych dotyczącej istniejącej infrastruktury turystycznej obszaru</li> <li>Budowa i rozbudowa szlaków turystycznych</li> <li>Gmina Płoskina</li> <li>Adaptacja poddasza ZS Płoskina na cele izby pamięci historycznej Warmii</li> <li>Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych</li> <li>Miejscowości Tematyczne – Miejsca z Duszą</li> <li>Elbląski Kłoster Turystyczny</li> <li>Trasy historyczno-turystyczne ziemi elbląskiej</li> <li>Gospodarstwo edukacyjne - od pola do stołu - trasy i inicjatywy</li> <li>Gmina Pleśnięzno</li> <li>Budowa rozlewni miodu</li> <li>Impreza tematyczna powtarzana co roku np. "Święto miodu"</li> <li>Wspólny katalog imprez powiatowych/wojewódzkich</li> <li>Hotel "Kopernikus" lub "Meisack"</li> </ul>
<b>Typ wyboru projektów</b>	Konkursowy
<b>Typ beneficjentów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>System preferencji dla wybranych obszarów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Minimalne i maksymalne wartości projektów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Wskaźniki produktu i rezultatu</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

**CEL STRATEGICZNY 4: WZROST AKTYWNOŚCI I INTEGRACJI SPOŁECZNEJ**

**PRIORYTET 4.1. TWORZENIE WARUNKÓW DLA WYSOKIEJ AKTYWNOŚCI SPOŁECZNEJ**

<b>Priorytet inwestycyjny UE</b>	8ii. Samozatrudnienie, przedsiębiorczość oraz tworzenie nowych miejsc pracy
<b>Obszary objęte interwencją</b>	8a. Wspieranie rewalidacji fizycznej, gospodarczej i społecznej usług społecznych obszarów wiejskich i wiejskich
	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

<b>Typ przedsięwzięć</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa, modernizacja i wykończenie centrów aktywności społecznej (świetlice, biblioteki, inkubatory społeczne i inne)</li> <li>Budowa, rozbudowa i modernizacja placówek edukacyjnych nauczania podstawowego i gimnazjalnego</li> <li>Wzmocnienie potencjału organizacji pozarządowych i wolonariatów</li> <li>Wsparcie rodzin, np. poprzez programy pieczy zastępczej, asystenta rodziny i koordynatora pieczy zastępczej, programy przeciwdziałania przemocy i ochrony ofiar i inne</li> <li>Wzmocnienie potencjału ośrodków wsparcia społeczno-srodowiskowego</li> <li>Programy działań na rzecz osób niepełnosprawnych i starszych</li> <li>Zagospodarowanie/rozwój przestrzeni publicznych – przedsięwzięcia ukierunkowane na podniesienie atrakcyjności społecznej oraz nadawanie walorów funkcjonalnych i estetycznych tym przestrzeniom z uwzględnieniem ich regionalnej tożsamości</li> </ul>
<b>Projekty w formule ZIT</b>	Projekty realizowane w obszarze „EOF rewitalizuje przestrzenie publiczne”
<b>Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Miasto Elbląg: <ul style="list-style-type: none"> <li>Rozbudowa Centrum Kształcenia Praktycznego w Elblągu – dostosowanie kształcenia i szkolnictwa zawodowego do potrzeb rynku pracy</li> <li>Rozbudowa Centrum Kształcenia Praktycznego w Elblągu – dostosowanie kształcenia i szkolnictwa zawodowego do potrzeb rynku pracy – etap II</li> <li>Przebudowa łagowiska miejskiego przy ul. Plk. Dąbka w Elblągu</li> </ul> </li> <li>Gmina Międzywóje: <ul style="list-style-type: none"> <li>Miejscowość – wzrost aktywności społecznej w oparciu o nowo wybudowaną świetlicę w Kamienniki Wielkim</li> </ul> </li> <li>Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych: <ul style="list-style-type: none"> <li>Elbląskie Centrum Integracji Społecznej</li> </ul> </li> <li>Centrum Organizacji Pozarządowych</li> </ul>
<b>Pozostałe projekty realizowane na obszarze ZIT</b>	Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych
<b>Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Pasieki: <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivizacja społeczno-zawodowa osób zamieszkujących na obszarze Starego Miasta w związku z rewitalizacją Starego Miasta</li> <li>Rozwijanie więzi wspólnotowych wśród mieszkańców subregionu elbląskiego poprzez upowszechnianie sportu</li> </ul> </li> <li>Gmina Płoskina: <ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa świetlicy wiejskiej w miejscowości Strubno</li> <li>Remont i modernizacja Biblioteki Publicznej Gminy Płoskina</li> </ul> </li> <li>Stowarzyszenie Pasaga: <ul style="list-style-type: none"> <li>Braniewski Inkubator Społeczny</li> <li>Dziecko na wsi</li> <li>To nam w duszy gra</li> <li>Ośrodek wsparcia społeczno-srodowiskowy domi samopomocy</li> <li>Braniewo na starych widokówkach</li> <li>Napoleoniada 2015</li> <li>Wykorzystanie możliwości sprzętu multimedialnego do popularyzacji wiedzy o lokalnej historii</li> </ul> </li> <li>Ukrainiska Barwy Pogranicza</li> <li>Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych: <ul style="list-style-type: none"> <li>Centra Aktywności Lokalnej</li> <li>Centra Aktywności Lokalnej</li> </ul> </li> <li>Powiat braniewski: <ul style="list-style-type: none"> <li>Powiatowy program działań na rzecz osób niepełnosprawnych na lata 2012-2022</li> <li>Powiatowy program rozwoju pieczy zastępczej w powiecie braniewskim na lata 2012-2014</li> <li>„Wszystcy mamy równe szanse - aktywizacja osób wykluczonych” Program Operacyjny Kapitał Ludzki w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Działanie 7.1, Poddziałanie 7.1.2 Rozwój i upowszechnianie aktywnej integracji oraz powiatowe centra pomocy rodzinie</li> <li>Asystent rodziny i koordynator pieczy zastępczej</li> </ul> </li> <li>Powiatowy Program Przechodzenia Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2012-2017</li> </ul>
<b>Typ wyboru projektów</b>	Konkursowy
<b>Typ beneficjentów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>System preferencji dla wybranych obszarów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Minimalne i maksymalne wartości projektów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Wskaźniki produktu i rezultatu</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020



Przyrost inwestycyjny UE	(10). Ograniczenie i zapobieganie przeliczyszanemu konwerszemu, nauki szkolnej oraz zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości warsznej edukacji elementarnej oraz kształcenia zawodowego, gimnazjalnego, ponadgimnazjalnego, z uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych i pozostawianych bez szans kształcenia umożliwiających poprawne kształcenie i szkolenia
Obszary objęte interwencją	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ZIT Ds Elbląga (typ przedsięwzięcia nr: 1,2,3)</li> <li>❖ Elbląski Ośrodek Funkcjonalny (typ przedsięwzięcia nr:4)</li> </ul>
Typ przedsięwzięcia	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kształcenie kompetencji kluczowych uczniów (nauki ścisłe, w tym: CT, matematyczno-przyrodniczych, języków obcych) oraz postaw/umiejętności niezbędnych na rynku pracy (kreatywności, innowacyjności, pracy zespołowej).</li> <li>2. Tworzenie warunków dla nowoczesnego nauczania – tzw. nauczanie eksperymentalne – w tym wyposażenie pracowni inżynierii-technicznej.</li> <li>3. Zapewnienie zindywidualizowanego podejścia do uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych.</li> <li>4. Rozwijanie kompetencji uczniów w zakresie stosowania TIK w ramach kontynuacji działań rządowego programu „Cyfrowa szkoła”.</li> </ol>
Projekty w formule ZIT	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOP podnosi jakość edukacji” poprzez kształcenie kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy (matematyczno-przyrodniczych, CT, językowych) oraz właściwych postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej), w tym zapewnienie zindywidualizowanego podejścia do uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych.</p> <p>Realizacja projektów w zakresie kształcenia kompetencji kluczowych odbywa się poprzez następujące rodzaje działań:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Doskonalenie umiejętności i kompetencji kluczowych nauczycieli w zakresie stosowania metod oraz form organizacyjnych sprzyjających kształtowaniu i rozwijaniu u uczniów kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy oraz właściwych postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej) oraz działań z obszaru doradztwa zawodowego.</li> <li>2. Kształcenie i rozwijanie u uczniów kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy oraz właściwych postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej).</li> <li>3. Indywidualizacja pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w tym wsparcie ucznia młodszego.</li> </ol>
Projekty komplementarne	<p>Realizacja przedsięwzięcia „Wzrost jakości usług edukacyjnych uaktęnkowanych na rozwój kompetencji potrzebnych na rynku pracy na obszarze ZIT Elbląga” zgodnie z Uchwałą Nr 66/2016 Komitetu Sterującego Związku ZIT z dnia 05 maja 2016 r.</p> <p><b>Gmina Miastko Elbląg</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów placówek oświatowych</li> <li>❖ Rozwój infrastruktury sportowej przy obiektach placówek oświatowych</li> </ul> <p><b>Powiat elbląski</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Wyroównywanie szans edukacyjnych uczniów o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych uczniów szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych na obszarze Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego</li> <li>❖ Rebudowa Liceum Plastycznego w Głonowie Górnym</li> <li>❖ Gmina Elbląg</li> <li>❖ Żelazna Szkoła w Nowakowie</li> <li>❖ Gmina Tokrnisko</li> <li>❖ Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej w Tokrnisku</li> <li>❖ Elbląskie Urzędnia Humanistyczno-Ekonomiczne</li> <li>❖ Wykorzystywanie nowoczesnych technologii w pracy nauczyciela</li> <li>❖ Gminy Miłgiewo</li> <li>❖ Budowa OZE w budynku Szkoły Podstawowej w Miłgiewie</li> <li>❖ Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej</li> </ul>
Typ wyboru projektów	Typ konkursowy
Typ beneficjentów	Wszystkie podmioty zgodnie ze Strategią ZIT bis Elbląg – z wyłączeniem osób fizycznych nie prowadzących działalności gospodarczej
System preferencji dla wybranych obszarów	<p>Przeistawiane będą projekty z następujących obszarów strategicznej interwencji:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obszary perferencji społeczno-gospodarczej;</li> <li>- Obszary o słabym dostępie do usług publicznych;</li> <li>- Obszary wymagające restrukturyzacji i rewalidacji.</li> </ul>
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Minimalna i maksymalna wartość projektu zostanie określona kryteriami wyboru projektu lub w Regulaminie konkursu.
Wskaźniki produktu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisanem Osici Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

<p><b>Priorytet inwestycyjny UE</b></p>	<p>10w. Lepsze dostosowanie systemów kształcenia i szkolenia do potrzeb rynku pracy, ułatwianie przechodzenia z etapu kształcenia do etapu zatrudnienia oraz wzmacnianie systemów kształcenia zawodowego i ich jakości w tym poprzez mechanizmy profilowania kształcenia i dostosowania programów nauczania do potrzeb rynku pracy, systemów uczenia się praktyczną naukę zawodu realizowaną w ścisłej współpracy z pracodawcami. ZIT bis Ebląga</p>
<p><b>Obszary objęte interwencją</b></p>	<p>Programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/organizacjami: pracodawców, przedsiębiorcami/organizacjami rynku pracy, uczelniami wyższymi) poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizację kształcenia praktycznego (staże/praktyki) dla uczniów/słuchaczy w rzeczywistych warunkach pracy,</li> <li>- wyposażenie uczniowskich w specjalistyczne kwalifikacje i umiejętności (kwalifikacyjne kursy zawodowe, szkolenia/kursy powiązane bezpośrednio z danym sektorem/branżą) oraz kompetencje miękkie niezbędne na rynku pracy (ułatwiającej wejście na rynek absolwentom),</li> <li>- tworzenie klas paronactw w szkołach,</li> <li>- organizowanie kursów przygotowawczych (dla uczniów/słuchaczy) na studia we współpracy ze szkołami wyższymi,</li> <li>- modernizację/pasowanie metod i treści kształcenia i szkolenia do zapotrzebowania rynku pracy,</li> <li>- tworzenie nowych zawodów na użytek specyficznych zdiagnozowanych potrzeb firm z regionu (szczególnie w obszarach inteligentnych specjalizacji),</li> <li>- doposażenie bazy dydaktycznej szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe,</li> <li>- aktualizowanie wiedzy nauczycieli kształcenia zawodowego oraz instruktorów praktycznej nauki zawodu (np. praktyki i staże w przedsiębiorstwach) oraz studia podyplomowe i inne formy doskonalenia zawodowego, programy wdrożeni i certyfikacji wiedzy, umiejętności i kompetencji niezbędnych w pracy dydaktycznej, ze szczególnym uwzględnieniem nadawania uprawnień egzaminatorów w zawodzie instruktorom praktycznej nauki zawodu na terenie przedsiębiorstw.</li> </ul>
<p><b>Typy przedsięwzięć</b></p>	<p>Projekty realizowane w formule ZIT</p>
<p><b>Projekty w formule ZIT</b></p>	<p>Projekty realizowane w formule ZIT będą zgodnie z zapisem celu tematycznego 10 Umowy partnerskiej „Inwestowania w kształcenie, szkolenie oraz szkolenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie” celu szczegółowego „Lepsze kompetencje kadry, koncentrowały się na projekcie „Zwiększenie powiązań systemu edukacji i umiejętności osób z potrzebami rynku pracy”, a w tym m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozwój współpracy szkół, placówek oświatowych i szkół wyższych z ich otoczeniem, zwłaszcza z pracodawcami,</li> <li>- doskonalenie modelu kształcenia zawodowego oraz promocja kształcenia zawodowego,</li> <li>- wzrost liczby studentów na kierunkach istotnych dla gospodarki wybranych w drodze analiz i ewaluacji.</li> </ul>
<p><b>Projekty komplementarne</b></p>	<p>Realizacja przedsięwzięcia „Wzrost jakości usług edukacyjnych skierowanych na rozwój kompetencji potrzebnych na rynku pracy na obszarze ZIT Ebląga” zgodnie z Uchwałą Nr 06/2016 Komitetu Sterującego Związku ZIT z dnia 06 maja 2016 r.</p> <p>Gmina Miasno Ebląga</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ STARTUP HOUSE – Inkubacja przedsiębiorstw w Eblągu</li> <li>❖ Platforma startowa dla nowych pomysłów – Hub of Talents</li> <li>❖ Rozbudowa Centrum Kształcenia Praktycznego w Eblągu – dostosowanie kształcenia i szkolnictwa zawodowego do potrzeb rynku pracy</li> <li>❖ Rozbudowa Centrum Kształcenia Praktycznego w Eblągu – dostosowanie kształcenia i szkolnictwa zawodowego do potrzeb rynku pracy – etap II</li> <li>❖ Utworzenie Ebląskiego Centrum Edukacji Zawodowej</li> <li>❖ Rozbudowa Ebląskiego Parku Technologicznego w tym Dopuszenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojkowych)</li> </ul> <p>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Eblągu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Budowa Centrum Doskonalenia Kompetencji Społecznych dla PWSZ w Eblągu</li> </ul> <p>Ebląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Dostosowanie programu kształcenia do potrzeb rynku pracy w zakresie opieki paliatywnej</li> <li>❖ Zarządzanie turystyką i hotelarstwem</li> </ul> <p>Gmina Tolkmicko</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Program wychowania morskiego w EOF</li> <li>❖ Tryb konkursowy</li> </ul>
<p><b>Typ wyboru projektów</b></p>	<p>Wszystkie podmioty – z wyjątkiem osób fizycznych nie prowadzących działalności gospodarczej</p>
<p><b>Typ beneficjentów</b></p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p><b>System preferencji dla wybranych obszarów</b></p>	<p>Wszystkie podmioty – z wyjątkiem osób fizycznych nie prowadzących działalności gospodarczej</p>

Minimalne i maksymalne wartości projektów	Minimalna i maksymalna wartość projektu zostanie określona w kryteriach wyboru projektu lub w Regulaminie Konkursu.
Wskazniki produktu	<b>CZNA</b> Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osłi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskazniki rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osłi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

Priorytet inwestycyjny UE	2c. Wzmocnienie zasobów TK dla e-administracji, utworzenia się, ewaluacja społeczno, edukacji i e-ekonomii
Obszary objęte interwencją	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osłi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> <li>Badania predykcyjne zawodowych władz i modyfikacja na rzecz organizacji praktyk zawodowych</li> <li>Budowa centrum doskonalenia kompetencji społecznych</li> <li>Dostosowywanie programu kształcenia do potrzeb rynku pracy, w tym rozwój kierunków przyrodniczo-technicznych</li> <li>Rozwoj elektronicznej platformy edukacyjnej</li> <li>Integracja zarządzania oszczędności i doskonalenie usług edukacyjnych</li> <li>Podniesienie atrakcyjności i jakości szkoleniaw zawodowego</li> <li>Wzrost wykorzystania nowoczesnych technologii w pracy nauczycieli i edukacji</li> <li>Zmniejszanie różnic w jakości i dostępie do usług edukacyjnych na obszarze EOF</li> </ul>
Projekty w formule ZIT	<p>Powiat eIbłaski:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Podniesienie atrakcyjności i jakości szkoleniaw zawodowego</li> <li>Wykonywanie szans edukacyjnych uczniów o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych uczniów szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych na obszarze Ełbskiego Oszaru Funkcjonalnego OPEGIEKA:</li> <li>Elektroniczna Platforma Edukacyjna</li> <li>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Ełku</li> <li>Budowa Centrum Doskonalenia Kompetencji Społecznych dla PMSZ w Ełku</li> <li>Ełbska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna</li> <li>Budowa Szkoły Podstawowej i Gimnazjum oraz kompleksu sportowego na terenie Ełbskiej Uczelni Humanistyczno-Ekonomicznej</li> <li>Budowa obiektu przyszłościowego</li> <li>Pełnienie funkcji kierunkiem nauki aktualnym</li> <li>Wykorzystanie nowoczesnych technologii w pracy nauczyciela</li> <li>Dostosowanie programu kształcenia do potrzeb rynku pracy w zakresie opieki paliatywnej</li> <li>Zarządzanie turystyką i hotelarstwem</li> <li>Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Miejski im. Jana Pawła II</li> <li>Szkolenia kursy i studia poddyplomowe pracowników Szpitala Miejskiego m. Jana Pawła II w Ełku</li> <li>Gmina Tolkmicko</li> <li>Program wychowania morskiego w EOF</li> <li>Powiat eIbłaski</li> <li>Rozbudowa Liceum Państwowego w Gronowie Górnym</li> </ul>
Pozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT	
Projekty komplementarne z obszaru EOF niedołączytego ZIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Ełku</li> <li>Kompleksowe rozwiązania w zakresie organizacji systemu praktyk zawodowych dla studentów wszystkich (35) publicznych wyższych szkół zawodowych w Polsce w połączeniu z inkubacją i samodzielnymi</li> <li>Ełbski Park Technologiczny</li> <li>Zwiększenie potencjału edukacyjnego na terenie Ełbskiego Oszaru Funkcjonalnego pod kątem kierunków przyrodniczo-technicznych:</li> <li>Gmina Pasiek</li> <li>Doskonalenie usług edukacyjnych szkół i przedszkoli w Gminie Pasiek</li> <li>Kompleksowy system edukacyjny wspomagałby zarządzanie oszczędności w Gminie Pasiek</li> <li>Gmina Pleskino</li> <li>Dziecko na wsi</li> <li>Powrót branżowiszc</li> <li>Nauczanie poprzez doświadczenie</li> <li>Gmina Pleskino</li> <li>Zespół Szkół Podstawowych i Gimnazjalnych</li> </ul>

Typ wygłoszenia projektu	Konkursowy
System preferencji dla wybranych obszarów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osłi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osłi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
Wskazniki produktu i rezultatu	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osłi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

### PRIORYTET 4.3. PODNIESIENIE BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO



<b>Priorytet inwestycyjny UE</b>	9a. Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczynią się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszenia nierówności w zakresie stanu zdrowia i poprawy jakości życia społeczeństwa poprzez lepszy dostęp do usług społecznych i rekreacyjnych oraz przejęcia usług instytucjonalnych do usługowego przedsiębiorstwa lokalnych
<b>Obszary objęte interwencją</b>	ZIT nis Elbląga
<b>Typy przedsięwzięć</b>	- Doposażenie placówek medycznych w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną, - Budowa, rozbudowa, modernizacja obiektów ochrony zdrowia (w tym, w zakresie dostosowania infrastruktury do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych) – inwestycje w obiekty i zakupy wyposażenia. - Zastosowanie TIK (oprogramowanie, sprzęt) – wyjątkowo jako element projektów powyżej.
<b>Projekty w formule ZIT</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020: Szpital Miejski św. Jana Pawła II w Elblągu: - Podniesienie jakości i kompleksowości leczenia poprzez konsolidację usług zdrowotnych w zakresie leczenia zachowawczego i zabiegowego w Szpitalu Miejskim św. Jana Pawła II w Elblągu Województw Szpitalu Zespołowym w Elblągu: - Modernizacja i oddziału Ginekologiczno-Położniczego w Województw Szpitalu Zespołowym w Elblągu wraz z doposażeniem
<b>Projekty komplementarne</b>	Samodzielny Publiczny zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Rehabilitacji w Elblągu: - Doposażenie SP ZOZ Centrum Rehabilitacji w Elblągu w specjalistyczny sprzęt medyczny Szpital Miejski św. Jana Pawła II w Elblągu: - Wdrożenie e-usług w Szpitalu Miejskim św. Jana Pawła II w Elblągu - Rewitalizacja kompleksu budynków Szpitala, parku wraz drogami i parkingami wewnętrznymi i parkiem - Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów Szpitala Województw Szpitalu Zespołowym w Elblągu: - Modernizacja Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Województw Szpitalu Zespołowym w Elblągu - Kompleksowa informatyzacja Szpitala Zespołowego w Elblągu - Dostosowanie do ogólnopolskiego systemu informacji medycznej do platformy P1 i P2 - Doposażenie sprzętowe Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Województw Szpitalu Zespołowym w Elblągu - Modernizacja infrastruktury techniczno-energetycznej w Województw Szpitalu Zespołowym w Elblągu Samodzielny Publiczny zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Rehabilitacji w Elblągu: - Termomodernizacja budynku SP ZOZ Centrum Rehabilitacji w Elblągu z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii
<b>Typy wyboru projektów</b>	Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna - Plebiscyt na temat nadania aktualnym
<b>Typ beneficjentów</b>	Typ konkursowy
<b>System preferencji wybranych obszarów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Minimalne i maksymalne wartości projektów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Wskaźniki produktu i rezultatu</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Priorytet inwestycyjny UE</b>	Zc. Wzmocnienie zasobów TIK dla e-administracji, eluczenia się, ewiążenia społecznego, e-kultury i e-izdrowia
<b>Obszary objęte interwencją</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

**PRIORYTET 4.4. INTEGRACJA SPOŁECZNA I ROZWÓJ POPRZEC SPORT I KULTURĘ**

<b>Priorytet inwestycyjny UE</b>	Zc. Wzmocnienie zasobów TIK dla e-administracji, eluczenia się, ewiążenia społecznego, e-kultury i e-izdrowia 9a. Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczynią się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszenia nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych oraz przejęcia z usług instytucjonalnych do usług społecznego przedsiębiorstwa lokalnych
<b>Obszary objęte interwencją</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Typy przedsięwzięć</b>	- Organizacja wydarzeń kulturalnych o zasięgu ponadlokalnym - Działania na rzecz wzmocnienia tożsamości lokalnej i regionalnej - Wzrost wykorzystania nowoczesnych technologii w sferze kultury i sportu - Budowa i modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej - Tworzenie i wzmocnienie potencjału organizacji kulturalnych i sportowych
<b>Projekty w formule ZIT</b>	Gmina Miasto Elbląg: - Modernizacja krytej pływalni przy ul. Rebotniczej w Elblągu - Modernizacja budynku zaplecza przy kompleksie sportowym przy ul. Agrykola 8 w Elblągu - Rozwój infrastruktury sportowej przy elbląskich placówkach oświatowych - Dni z niepełnosprawnością - Stowarzyszenie Elbląg Europa - Burszynyowy Port - Alternatywny Ośrodek Kultury - Święto Chleba w Elblągu



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA WSPÓLNOŚCI



UNA EUROPEJSKA  
ESPERSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA WSPÓLNOŚCI



UNA EUROPEJSKA  
ESPERSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO



<p>Pozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Tolkmicko:</li> <li>Budowa stadionu wielofunkcyjnego w Tolkmicku</li> <li>Budowa basenu miejskiego w Tolkmicku</li> <li>Elblaska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna</li> <li>Dostosowanie szkieletowego handru na potrzeby hali sportowej</li> </ul>
<p>Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Frombork:</li> <li>Zespisawstwo dla dzieci i młodzieży</li> <li>Gmina Puck:</li> <li>Budowa, rozbudowa, adaptacja istniejących obiektów (w tym zabawkowych) na cele kulturalne, w tym domy i ośrodki kultury</li> <li>Budowa i rozbudowa obiektów sportowych (boisk, pływalni)</li> <li>Gmina Wilczęca</li> <li>Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego w miejscowości Wilczęca</li> <li>Gmina Pasieki:</li> <li>Budowa bazy sportowo-rekreacyjnej na terenie Parku Ekologicznego w Pasiekach</li> <li>Budowa placu sportowo-rekreacyjnego dla dzieci i młodzieży w Pasieku</li> <li>Gmina Pleskina:</li> <li>Modernizacja boiska sportowego w miejscowości Pleskina</li> <li>Doposażenie placów zabaw funkcjonujących na terenie gminy Pleskina</li> <li>Gmina Pleskino:</li> <li>Sala widowiskowo-sportowa na istniejących fundamentach</li> <li>Owale kąpielisko miejskie</li> <li>Słowarzyszenie Pasajka</li> <li>Sportowy Klub Jeździecki</li> </ul>
<p>Typ wyboru projektów</p>	<p>Konkursowy</p>
<p>Typ beneficjentów</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p>System preferencji dla wybranych obszarów</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p>Minimalne i maksymalne wartości projektu i rezultatu</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>

### CEL STRATEGICZNY 5: BUDOWA WSPÓLNEGO WIZERUNKU EOF

#### PRIORYTET 5.1. PROMOCJA TURYSTYCZNA

<p>Priorytet inwestycyjny UE</p>	<p>2c. Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, edukacja się, ewangelizacja społecznego, edukacja i edukacja</p>
<p>Obszary objęte interwencją</p>	<p>9b. Wspieranie realizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności i obszarów miejskich i wiejskich</p>
<p>Typy przedsięwzięć</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizacja wspólnego wizerunku turystycznego EOF</li> <li>Popularyzacja dziedzictwa kulturowego i wartości turystycznych EOF w kraju i za granicą</li> <li>Budowa funkcji wzmacniającej międzynarodowy charakter EOF</li> <li>Budowa Centrum Współpracy Transgranicznej</li> </ul>
<p>Projekty w formule ZIT</p>	<p>-</p>
<p>Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT</p>	<p>Słowarzyszenie Elbląg Europa: Centrum Współpracy Transgranicznej</p>
<p>Pozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT</p>	<p>-</p>
<p>Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT</p>	<p>Gmina Pleskino: Promocja obszaru funkcyjnego Gmina Puck:</p>

#### PRIORYTET 5.2. PRZYGOTOWANIE TERENÓW INWESTYCYJNYCH I PROMOCJA GOSPODARCA

<p>Priorytet inwestycyjny UE</p>	<p>2c. Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, edukacja się, ewangelizacja społecznego, edukacja i edukacja</p>
<p>Obszary objęte interwencją</p>	<p>9b. Wspieranie realizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności i obszarów miejskich i wiejskich</p>
<p>Typy przedsięwzięć</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizacja wspólnego wizerunku gospodarczego EOF</li> <li>Budowa funkcji wzmacniającej międzynarodowy charakter EOF</li> <li>Wykorzystanie możliwości inwestycyjnych nakazują portowego</li> <li>Zagospodarowanie inwestycyjne poprzez realizację wybranych obszarów EOF</li> <li>Perioda gospodarcza terenów inwestycyjnych poprzez popularyzację zintegrowanej oferty EOF</li> </ul>
<p>Projekty w formule ZIT</p>	<p>-</p>
<p>Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT</p>	<p>Gmina Miłajewo: Realizacja terenów EOF oraz budowa nowego procesu - pozyskanie i wyparcie inwestora w subregionie Miłajewo - Zagospodarowanie inwestycyjne realizowanych terenów gminy na Centrum Logistyczno-Produkcyjne Słowarzyszenie Elbląg Europa: Centrum Współpracy Transgranicznej</p>
<p>Pozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT</p>	<p>-</p>
<p>Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT</p>	<p>-</p>
<p>Typy wyboru projektów</p>	<p>Konkursowy</p>
<p>Typ beneficjentów</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p>System preferencji dla wybranych obszarów</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p>Minimalne i maksymalne wartości projektu i rezultatu</p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Wpewództwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>

### PRIORYTET 5.3. REWITALIZACJA I UPORZĄDKOWANIE PRZESTRZENI PUBLICZNYCH

<p><b>Priorytet inwestycyjny UE</b></p>	<p>9b. Wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności i obszarów miejskich i wiejskich ZIT bis Elbląg</p>
<p><b>Obszary objęte interwencją</b></p>	<p>Zintegrowane przedsięwzięcia dotyczące wszystkich aspektów rewitalizacji danego obszaru obejmujące zagospodarowanie zdegradowanych obszarów miejskich w celu przywrócenia lub nadania im nowych funkcji społecznych (w tym kulturalnych, edukacyjnych (z wyłączeniem form szkolnych) i rekreacyjnych) oraz gospodarczych (z wyłączeniem miejsc noclegowych), w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ przebudowa, modernizacja lub adaptacja istniejących obiektów (wyjątkowo w uzasadnionych wypadkach odwarstwienie historycznej zabudowy) wraz z zakupem wyposażenia wpływającego na unowocześnienie obiektów (wyłączenie jako element projektu inwestycyjnego);</li> <li>✓ budowa lub przebudowa dróg stanowiących drogę wewnętrzną obszaru rewitalizowanego przyczyniająca się do gospodarczej i fizycznej rewitalizacji i regeneracji obszarów miejskich lub miejskich obszarów funkcjonalnych, wyłączenie jako element ww. projektów.</li> </ul>
<p><b>Typy przedsięwzięć</b></p>	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF rewitalizuje przestrzenie publiczne”</p> <p>Projekty realizowane w formule ZIT będą, zgodnie z zapisem celu tematycznego 9 Umowy partnerstwa „Promowanie włączenia społecznego, walka z ubóstwem i wszechłą dyskriminação”, celu szczegółowego „Włączenie społeczności zamieszkujących obszary peryferyjne i zdegradowane”, koncentrowały się na priorytetach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poprawa szans rozwojowych i zwiększenie spójności społecznej na obszarach peryferyjnych,</li> </ul> <p>WARTYCIANTY:</p> <p>Gmina Miasto Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rewitalizacja kapielnia miejskiego w Elblągu – Europark etap I,</li> <li>- Rewitalizacja budynków socjalnych przy ul. Skrzywdzieleń w Elblągu,</li> <li>- Rewitalizacja muzei koncertowej w Parku Miejskim Bazantaria,</li> <li>- Miejska sieć przestrzeni parkowo-rekreacyjnych (amfiteatr w Parku Dolinka),</li> <li>- Kompleksowa modernizacja obiektów w celu utworzenia placówki opiekuńczo-wychowawczej wraz z wyposażeniem,</li> <li>- Utworzenie i prowadzenie 2 placówek dziennego pobytu dla osób starszych (adaptacja obiektu i wyposażenie)</li> </ul> <p>Gmina Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rewitalizacja budynku przy ul. Żeromskiego w Elblągu</li> </ul> <p>Gmina Tolkmicko:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Odbudowa układu urbanistycznego miasta Tolkmicko. Etap II: Przebudowa pierzei północnej Tolkmickiego rynku</li> <li>- Odbudowa układu urbanistycznego miasta Tolkmicko. Etap III: „Odbudowa Tolkmickiej Stodoły – Spichlerza</li> </ul> <p>Gmina Młynary:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rewitalizacja budynków komunalnych w Młynarach</li> </ul> <p>Gmina Miasto Elbląg</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Rewitalizacja Parków Miejskich Makska Ashmanna w Kaliningradzie i Parku Dolinka w Elblągu</li> <li>✓ Rewitalizacja obszaru Starego Miasta</li> <li>✓ Adaptacja Biblioteki Elbląskiej -- obiektu dziedzictwa kulturowego o potencjałe turystycznym</li> <li>✓ Rewitalizacja Wyspy Spichrzow</li> <li>✓ Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Dopuszczenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojennych)</li> </ul>
<p><b>Projekty w formule ZIT</b></p>	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF rewitalizuje przestrzenie publiczne”</p>
<p><b>Projekty komplementarne</b></p>	<p>Projekty realizowane w obszarze „EOF rewitalizuje przestrzenie publiczne”</p>

<p><b>Typ wyboru projektów</b></p>	<p>Typ konkursowy</p>
<p><b>Typ beneficjentów</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia,</li> <li>✓ jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego,</li> <li>✓ organizacje pozarządowe,</li> <li>✓ kościoły i związki wyznaniowe,</li> <li>✓ wspólnoty mieszkaniowe i spółdzielnie mieszkaniowe.</li> </ul>
<p><b>System preferencji dla wybranych obszarów</b></p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p><b>Minimalne i maksymalne wartości projektów</b></p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p><b>Wskaźniki produktu</b></p>	<p>Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>
<p><b>Priorytet inwestycyjny UE</b></p>	<p>2c. Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, etuczenia się, ewangelizacja społecznego, edukacji i zdrowia</p> <p>3a. Promowanie przedsiębiorczości, w szczególności poprzez ułatwianie gospodarczego wykonywania nowych pomysłów oraz sprzyjanie tworzeniu nowych firm, w tym również poprzez</p>

	Inkubatory przedsiębiorczości 9b. Wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności i obszarów miejskich i wiejskich
<b>Obszary objęte interwencją</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Typy przedsięwzięć</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Renowacja i rewitalizacja przestrzeni zabudowlanych i o wysokiej wartości historyczno-kulturalnej poprzez wycofanie nowych funkcji kulturalnych, społecznych i gospodarczych</li> <li>❖ Tworzenie sieci przestrzeni parkowo-rekreacyjnych</li> <li>❖ Przystosowanie terenów zdegradowanych do wykorzystania na cele publiczne, gospodarcze i mieszkaniowe</li> <li>❖ Aktywizacja społeczno-zawodowa osób mieszkających na rewitalizowanych i odnawianych obszarach</li> </ul>
<b>Projekty w formule ZIT</b>	-
<b>Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Gmina Miłgajewo: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Rewitalizacja terenów EOF oraz budowa nowego procesu - przekształcenie i wsparcie inwestora w subregionie</li> <li>❖ Miłgajewo - Zagospodarowanie inwestycyjne rewitalizowanych terenów gminy na Centrum Logistyczno-Producyjne</li> </ul> </li> <li>❖ Gmina Tolkmicko: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Rewitalizacja miasta Tolkmicko: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) przebudowa starych uliczek z infrastruktura podziemną i nadziemną</li> <li>b) odbudowa budynku dworca PKP</li> <li>c) remont bostanaru w porcie w Tolkmicko</li> <li>d) renowacja piwny w kamieniczek</li> </ul> </li> <li>❖ Rewitalizacja kolei nadzaskawowej Elbląg-Kalinogród</li> </ul> </li> <li>❖ Gmina Elbląg: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Odciążenie zabudowlanego budynku przy ul. Żemostkiego 28 w Elblągu</li> <li>❖ Przystosowanie zdegradowanego terenu w miejscowości Czestowo pod budownictwo jednorodzinne</li> </ul> </li> <li>❖ Gmina Miasto Elbląg: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Rewitalizacja kompleksu budynków Szpitala, parku wraz drogami i parkingami wewnątrzmiastowymi</li> <li>❖ Rewitalizacja Parków Miejskich Małosa Asmanowa w Kalinogrodzie i Parku Dołbka w Elblągu</li> </ul> </li> <li>❖ Rewitalizacja obszaru Starogo Miasta</li> <li>❖ Adaptacja Biblioteki Elbląskiej – obiektu dziedzictwa kulturowego o potencjałe turystycznym</li> <li>❖ Rewitalizacja Wyspy Spichrzow</li> <li>❖ Miejska sieć przestrzeni parkowo-rekreacyjnych</li> <li>❖ Modernizacja obiektów sportowych i rekreacyjnych w Elblągu</li> <li>❖ Z muzeum w przysiółku. Modernizacja Muzeum Archeologiczno-Historycznego w Elblągu</li> <li>❖ Kompleksowa rewitalizacja dawnego klasztoru dominikanów – obecnie Centrum Sztuki Gabriela Eli</li> <li>❖ Centrum Sztuki Gabriela Eli:</li> <li>❖ Remont gotyckich okien wraz z licznymi murów zabudowlanych siedziby Gabriela Eli</li> <li>❖ Gmina Miłgajewo:</li> <li>❖ Rewitalizacja przestrzeni publicznej w Miłgajewo służąca aktywizacji społeczności lokalnej</li> </ul>
<b>Pozostałe projekty realizowanych na obszarze ZIT</b>	-
<b>Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Gmina Frombork: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Rewitalizacja przestrzeni publicznej Starogo Miasta i skweru miejskiego we Fromborku</li> <li>❖ Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w strefach uzdrowskich</li> </ul> </li> <li>❖ Gmina Rydzki:</li> <li>❖ Renowacja i rewitalizacja istniejących obiektów zabudowlanych</li> <li>❖ Gmina Miasto Braniewo: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Rewitalizacja Miasta Braniewa - modernizacja ogrodu zoologicznego z rekonstrukcją dawnych dworów w miejscach</li> <li>❖ Rewitalizacja Miasta Braniewa - rewitalizacja zabudowlanych budynków Braniewa</li> <li>❖ Rewitalizacja Miasta Braniewa - rekonstrukcja dawnych obwarowań miejskich przy ulicy Koronna z budową stęparku</li> </ul> </li> <li>❖ Gmina Miłgajewo:</li> <li>❖ Zagospodarowanie centrum wsi Miłgajewo</li> <li>❖ Gmina Pasiek:</li> <li>❖ Rewitalizacja budynków mieszkalnych w okolicy Starogo Miasta</li> <li>❖ Kompleksowa rewitalizacja Starogo Miasta w w Pasieku</li> <li>❖ Poprawa dostępu i jakości usług w obrębie Placu Granwaldzkiego w Pasieku</li> </ul>

<b>Typ wyboru projektów</b>	Powiat Braniewski: ❖ Rewitalizacja kompleksu obiektów Zespołu Sztuki Budowlanych w Braniewie Gmina Gódkowice: ❖ Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Gódkowie "Zielony amfiteatr"
<b>System preferencji dla wybranych obszarów</b>	Kohzyzysowy
<b>Minimalne i maksymalne wartości projektów</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>Wskazniki rezultatu</b>	Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

## 7.2. ANALIZA WYBORU NAJISTOTNIEJSZYCH INWESTYCJI DLA ROZWOJU GOSPODARSTWA ELBLĄSKIEGO OBSZARU FUNKCYONALNEGO

Analiza wyboru najistotniejszych inwestycji dla rozwoju gospodarstwa EOF została wykonana metodą wielokryterialną.

Pod uwagę wzięto wszystkie przedsięwzięcia wskazane w Strategii, tj.:

- a) projekty w formułą ZIT;
- b) projekty poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT;
- c) projekty z obszaru EOF, nie objętego ZIT.

Wszystkie przedsięwzięcia uszeregowano wg następujących grup tematycznych:

- a) transport – 62 projekty;
- b) infrastruktura techniczna, w tym energetyka, OZE, ochrona środowiska – 44 projekty;
- c) zdrowie i infrastruktura społeczna – 16 projektów;
- d) kultura, sport, rekreacja, turystyka – 69 projektów;
- e) teleinformatyka, instytucje publiczne – 9 projektów;
- f) edukacja i społeczeństwo obywatelskie – 55 projektów;
- g) rewitalizacja – 23 projekty;
- h) rozwój gospodarczy – 7 projektów.

To właśnie ostatnia grupa projektów wpływa bezpośrednio na rozwój gospodarczy. Projekty z pozostałych grup tematycznych mają oczywiście pośredni wpływ na rozwój gospodarczy. Dlatego też do dalszych analiz przyjęto projekty z ostatniej grupy tematycznej. Wśród tych projektów znajdują się:

1	Gmina Miasto Elbląg	Poprawa powiązań komunikacyjnych między strefą przedsięwzięcia Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego z centrum Miasta Elbląga poprzez budowę wiaduktu w ciągu ulicy Lotniczej 1
---	---------------------	--

	Skrzydlatej wraz z drogami dojazdowymi i dostosowaniem istniejących elementów sieci drogowej
2	Gmina Miasto Elbląg Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym doposażenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojсковych)
3	Gmina Miasto Elbląg Budowa nowego nabrzeża przy ul. Radomskiej, przedłużenie terminala składowo-przeładunkowego
4	Gmina Miasto Elbląg Budowa obrotnicy dla statków w Elblągu
5	Gmina Miasto Elbląg Budowa bocznic kolejowej i terminalu nr 2 w Elblągu
6	Klaster ICT Amber/ Rada Kłastrów Wzmocnienie rozwoju technologicznego subregionu elbląskiego przez profesjonalizację i rozwój usług kłastrów
7	Grupa Elbląskich Kłastrów Przyjmujemy spójna – budowa funkcji wzmacniających międzynarodowy charakter EOF

Wszystkie powyższe przedsięwzięcia są bezpośrednio ukierunkowane na rozwój gospodarczy Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. W celu wyboru najkorzystniejszego przedsięwzięcia z w/w listy dokonano doboru brzegowych korzyści i kosztów ekonomicznych.

Wśród nich znalazły się:

- liczba nowych podmiotów gospodarczych;
- liczba nowych miejsc pracy;
- reinvestowane środki finansowanie na obszarze EOF;
- mniej wydanki na pomoc społeczną;
- wzrost wpływów do budżetu miasta.

Jednocześnie podczas wyboru optymalnego rozwiązania, wzięto pod uwagę także koszty samego przedsięwzięcia, jak również jego koszty eksploatacyjne.

Poniżej przedstawiono szczegółowe dane w tym zakresie (do wyczerpania przyjęto 5% stopę dyskonta):

**Koszty inwestycyjne i eksploatacyjne**

Poprawa powiązań komunikacyjnych dzierżni: Zadanie (sieci przyłączeniowej Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga poprzez budowę wiaduktu w ciągu ulicy Lomicy i Skrzydlatej wraz z drogami dojazdowymi i dostosowaniem istniejących skrzydlatej ulicy drogowej	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Stacjonarne koszty inwestycyjne	0,00	3 000 000,00	4 000 000,00	13 000 000,00	13 000 000,00	0,00	33 000 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zyskowane koszty inwestycyjne	0,00	2 850 000,00	3 640 000,00	11 388 000,00	10 340 000,00	0,00	27 818 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	800 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zyskowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	182 000,00	172 000,00	156 000,00	150 000,00	660 000,00

Rachydzia Elbląskiego Parku Technologicznego w tym: stanowiska laboratoryjne EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojсковych)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Stacjonarne koszty inwestycyjne	0,00	5 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	0,00	0,00	25 000 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zyskowane koszty inwestycyjne	0,00	4 750 000,00	9 100 000,00	8 600 000,00	0,00	0,00	22 450 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	1 600 000,00	1 600 000,00	1 600 000,00	4 800 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zyskowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	1 376 000,00	1 248 000,00	1 200 000,00	3 824 000,00

Budowa nowego obiektu przy ul. Radomskiej, przedłużeniu terenu dla alfabetyzacji	2015		2016		2017		2018		2019		2020		SUMA
	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500 000,00	0,00	7 500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Specjalne koszty inwestycyjne	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000 000,00
Wydatki na wyposażenie	0,00	0,00	0,00	0,00	6 825 000,00	0,00	6 450 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 275 000,00
Zyskowne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 027 500,00
Wydatki na dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	3 000 000,00
Zyskowne koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Budowa obiektu dla stawek w Elblągu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>SUMA</b>
Specjalne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500 000,00	0,00	2 500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000 000,00
Wydatki na wyposażenie	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	4 100 000,00
Zyskowne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wydatki na dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	3 86 000,00
Zyskowne koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Budowa obiektu, referencyjny terminal nr 2 w Elblągu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>SUMA</b>
Specjalne koszty inwestycyjne	1,00	0,00	0,00	0,00	30 000 000,00	0,00	30 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000 000,00
Wydatki na dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	79 200 000,00
Zyskowne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Strona 119

Wydatki na wyposażenie, koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	2015		2016		2017		2018		2019		2020		SUMA
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Wydatki na wyposażenie	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	4 960 000,00
Zyskowne koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Wydatki na wyposażenie, koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia, koszty inwestycyjne, koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia, wydatki na dyskonta, zyskowne koszty inwestycyjne</b>	<b>1,00</b>	<b>0,95</b>	<b>0,91</b>	<b>0,86</b>	<b>0,91</b>	<b>0,86</b>	<b>0,86</b>	<b>0,86</b>	<b>0,78</b>	<b>0,75</b>	<b>0,75</b>	<b>0,75</b>	<b>4 960 000,00</b>
Specjalne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	0,00	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 500 000,00
Wydatki na wyposażenie	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	1 500 000,00
Zyskowne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wydatki na dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	3 000 000,00
Zyskowne koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Programulny asysta – budowa funkcji wznoszących się w dziedzinie chemicznej</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>SUMA</b>
Specjalne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	650 000,00	0,00	650 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 500 000,00
Wydatki na wyposażenie	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	1 500 000,00
Zyskowne koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wydatki na dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,91	0,86	0,86	0,86	0,78	0,75	0,75	0,75	3 000 000,00
Zyskowne koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Strona 120

**Koszty i koszty społeczne**

Opis przedsięwzięcia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Liczba nowych podmiotów	0,00	1,00	5,00	5,00	5,00	5,00	3,00	3,00	3,00	2,00	1,00	33,00
Liczba nowych miejsc pracy	0,00	5,00	25,00	25,00	25,00	15,00	15,00	15,00	15,00	10,00	5,00	165,00
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EGF	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	4 500 000,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	2 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	5 000,00	2 500,00	82 500,00
Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIR, CIT, nieruchomości)	0,00	42 000,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	84 000,00	42 000,00	1 386 000,00

Opis przedsięwzięcia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Liczba nowych podmiotów	0,00	1,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	18,00
Liczba nowych miejsc pracy	0,00	2,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	36,00
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EGF	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	4 500 000,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	2 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	5 000,00	2 500,00	82 500,00
Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIR, CIT, nieruchomości)	0,00	42 000,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	84 000,00	42 000,00	1 386 000,00

Opis przedsięwzięcia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EGF	0,00	1 000,00	2 000,00	4 000,00	4 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	4 000,00	3 000,00	3 000,00	39 000,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIR, CIT, nieruchomości)	0,00	12 600,00	25 200,00	50 400,00	50 400,00	75 600,00	75 600,00	75 600,00	50 400,00	37 800,00	37 800,00	491 400,00

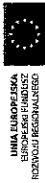
Opis przedsięwzięcia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Liczba nowych podmiotów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	8,00
Liczba nowych miejsc pracy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	24,00
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EGF	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	1 050 000,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	0,00	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	12 000,00
Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIR, CIT, nieruchomości)	0,00	0,00	0,00	0,00	42 000,00	42 000,00	42 000,00	42 000,00	42 000,00	42 000,00	42 000,00	336 000,00

Opis przedsięwzięcia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Liczba nowych podmiotów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liczba nowych miejsc pracy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	9,00
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EGF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	4 500,00
Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIR, CIT, nieruchomości)	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	50 000,00







Z powyższych analiz wynika, iż przedsięwzięcie pod nazwą „Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze (strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga poprzez budowę wiaduktu w ciągu ulicy Lotniczej i Skrzyżniętej wraz z drogami dojazdowymi i dostosowaniem istniejących elementów sieci drogowej” (przedsięwzięcie nr 1) wykazuje najwyższe korzyści społeczne.

Tym samym można uznać, że przy odpowiednich nakładach inwestycyjnych i eksploatacyjnych realizacja przedsięwzięcia może przynieść największe oczekiwane wymierne rezultaty w postaci:

- stworzonych nowych podmiotów gospodarczych,
- stworzonych nowych miejsc pracy.

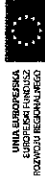
Powyższe rezultaty mogą pozytywnie wpłynąć na politykę społeczną miasta, a także budżet miasta.

Przedsięwzięcie jest ponadto jednym z najważniejszych kompleksowych planowanych działań w zakresie rozwoju infrastruktury drogowej stymulujących rozwój gospodarczy, przestrzenny i społeczny Elbląga i Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. Realizacja inwestycji skomunikuje strefę przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, położoną przy ul. Lotniczej, z siecią dróg publicznych oraz w kompleksowy sposób usprawni istniejące powiązania pomiędzy drogami publicznymi w bezpośrednim sąsiedztwie tej strefy. Tereny strefy przedsiębiorczości EOF położone są wzdłuż drogi krajowej Nr 7 (w przyszłości drogi ekspresowej S7), w bliskim sąsiedztwie drogi ekspresowej S22. Obszar ten ma duży potencjał rozwojowy (dostęp do sieci kolejowej, lotniska sportowego, oferta inwestycyjna obejmująca kompleks nieruchomości przy ul. Lotniczej).

Inwestycja w sposób bezkolizyjny łączy te tereny również z centrum miasta oraz skomunikuje strefę przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego z drogami ekspresowymi S7 oraz S22.

Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze podniesie niewątpliwie atrakcyjność inwestycyjną terenów strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. Obszar dzielnicy Zatorze charakteryzuje się obecnie dużym nasyceniem przedsiębiorstw z branży usługowej: głównie firmy spedycyjne, budowlane i napraw samochodowych, przedsiębiorstw handlowych różnych branż oraz firm produkcyjnych: produkcja mebli i akcesoriów meblowych. Na terenie dzielnicy znajduje się ponadto baza logistyczna transportu publicznego, Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego, szkoły nauki jazdy. Skomunikowanie terenu wpłynie więc na poprawę warunków prowadzenia działalności dla około 100 przedsiębiorstw, których działalność wykracza poza teren miasta, oddziałując tym samym na teren Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Biorąc pod uwagę powyższe czynniki rekomenduje się w pierwszej kolejności realizację przedsięwzięcia nr 1.



## 8. ZINTEGROWANE INWESTYCJE TERYTORIALNE

### 8.1. PODSTAWA PRAWNA

Koncentracja na obszarach funkcjonalnych w polityce spójności UE w perspektywie finansowej 2014-2020, przejawia się m.in. ustanowieniem nowego instrumentu – Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ang. integrated territorial investments). Definiowane są one jako zintegrowane działania, mające służyć rozwiązywaniu problemów występujących w miejskich obszarach funkcjonalnych. Wsparcie dla nich ma być programowane za pomocą strategii rozwoju obszarów miejskich bądź innych strategii lub paktów terytorialnych.

Instrument ZIT został umocowany w dwóch unijnych aktach prawnych, do których należą:

- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1303/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. ustanawiające wspólne przepisy, dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich oraz Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz ustanawiające przepisy ogólne, dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz uchylające rozporządzenie Rady (WE) nr 1083/2006;
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1301/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. w sprawie Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego przepisów szczególnych dotyczących celu „inwestycje na rzecz wzrostu i zatrudnienia” oraz w sprawie uchylecia rozporządzenia (WE) nr 1080/2006.

Warunki brzegowe dla wsparcia w ramach instrumentu ZIT zawiera Umowa Partnerstwa z dnia 21 maja 2014 r., zawarta pomiędzy Polską a Komisją Europejską, określająca zasady programowania perspektywy finansowej na lata 2014-2020. Potwierdza ona obowiązek przygotowania strategii definiującej zakres wsparcia w ramach instrumentu ZIT dla miejskich obszarów funkcjonalnych. Wskazuje jednocześnie trzy cele wdrażania tego instrumentu:

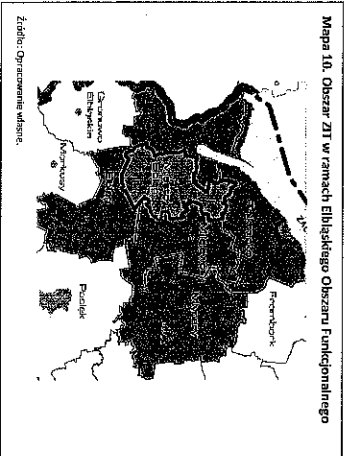
- Promowanie partnerskiego modelu współpracy różnych jednostek administracyjnych na miejskich obszarach funkcjonalnych.
- Zwiększenie efektywności podejmowanych interwencji poprzez realizację zintegrowanych projektów odpowiadających w sposób kompleksowy na potrzeby i problemy miast i obszarów powiązanych z nimi funkcjonalnie.
- Zwiększanie wpływu miast i obszarów powiązanych z nimi funkcjonalnie na kształt i sposób realizacji działań wspieranych na ich obszarze w ramach polityki spójności.

Pierwszym dokumentem określającym wytyczne dla realizacji ZIT w Polsce były Zasady realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w Polsce, ogłoszone w lipcu 2013 r. przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego (obecnie Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju; dalej wytyczne MIR). Zgodnie z tym dokumentem w ramach ZIT realizowane miały być wrazem powiązane i komplementarne projekty służące wykorzystaniu wspólnych atutów i rozwiązywaniu wspólnych problemów obszarów funkcjonalnych miast wojewódzkich, które zostały wskazane jako adresat instrumentu ZIT. Wytyczne MIR określiły także podstawowe wymogi formalne, które muszą zostać spełnione, aby możliwe było wdrażanie ZIT na danym obszarze. Należy do nich przede wszystkim powołanie „Związku ZIT” (poprzez zawiązanie zinstytucjonalizowanej formy partnerstwa) oraz opracowanie *Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych* identyfikującej problemy oraz określającej kierunki interwencji. Wytyczne MIR wyznaczyły także obszary tematyczne, przewidziane do objęcia wsparciem w ramach instrumentu ZIT, z zaznaczeniem, że ostateczne decyzje co do zakresu wsparcia w formule ZIT zapadną po negocjacjach tzw. kontraktów terytorialnych oraz ustaleniu zawartości wszystkich programów operacyjnych. Z możliwości tej skorzystał Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego przyjmując w dniu 22 października 2013 r. Model Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) w Regionalnym Programie Operacyjnym Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020.

W RPO WNM 2014-2020 występują:  
- Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT) - w rozumieniu art. 7 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1301/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. w sprawie Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i przepisów szczególnych dotyczących celu „Inwestycje na rzecz wzrostu i zatrudnienia” oraz w sprawie uchylecia rozporządzenia (WE) nr 1080/2006 – na terenie Olsztyna i jego obszary funkcjonalnym,  
- Zintegrowane inwestycje terytorialne (bis) - ZIT” (bis) – na terenie Elbląga i Ekiu oraz ich obszarów funkcjonalnych. Instrument ZIT”(bis) nie jest instrumentem ZIT w rozumieniu ustawy z 11 lipca 2014 r. o zasadach realizacji programów w zakresie polityki spójności finansowanych w perspektywie finansowej 2014-2020.

W dniu 09 kwietnia 2014 r. zostało podpisane porozumienie administracyjne w sprawie powołania Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, które stanowiło jeden z warunków realizacji ZIT w ramach RPO WNM 2014-2020. Obszar ZIT dla Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego objął swoim zasięgiem: Gminę Miasto Elbląg, Gminę Elbląg, Gminę Milejewo, Gminę Młynary, Gminę Tolkmicko oraz dodatkowo Powiat Elbląski (w obszarze gmin: Gminy Elbląg, Gminy Milejewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko). W zakresie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla EOF liderem jest samorząd Miasta Elbląga.

Podstawowym aktem prawnym regulującym kwestie wdrażania ZIT w Polsce jest ustawa



Mapa 10. Obszar ZIT w ramach Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego

Zdźb.: Opracowanie własne.

z dnia 11 lipca 2014 r. o zasadach realizacji programów w zakresie polityki spójności finansowanych w perspektywie 2014-2020 (tzw. ustawa wdrożeniowa), która uszczegółowiła regulacje określone w Umowie Partnerstwa oraz nadała moc prawną zapisom wytycznym MIR. Zintegrowane Inwestycje Terytorialne są instrumentem umiejscowionym w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, współfinansowanym ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz Europejskiego Funduszu Społecznego. Zgodnie z tzw. ustawą wdrożeniową strategia ZIT może być także realizowana przy wsparciu krajowych programów operacyjnych, przede wszystkim Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 (POI 5).

W celu spełnienia warunków formalnych dla uruchomienia Instrumentu ZIT na terenie EOF (Mapa 10) władze poszczególnych miast i gmin zawiązały w dniu 09 kwietnia 2014 r. Porozumienie administracyjne w sprawie powołania Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w ramach Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego w perspektywie finansowej UE 2014 - 2020 (Porozumienie Związku ZIT EOF).

## 8.2. TERYTORIALNY WYMIAR WSPARCIA

### 8.2.1. ZAŁOŻENIA DELIMITACJI

Planując terytorialny wymiar wsparcia przyjęto następujące założenia:

1. Część działań dotycząca będzie całego Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. Wyznaczenie obszaru funkcjonalnego, samo w sobie, decyduje o koncentracji środków oraz o terytorializacji celów. Uznano, że dla równomiernego rozwoju obszaru istotne jest podjęcie również działań horyzontalnych wyspecjalizowanych zgodnie z potencjałem EOF;
2. Część obszarów wsparcia identyfikowana będzie na poziomie gminy a część na poziomie miejscowości;
3. Wyznaczone zostaną potencjalne strefy koncentracji projektów, realizowanych zgodnie z wyznaczonymi celami strategicznymi.

Obszar ZIT dla elbląskiego obszaru funkcjonalnego został wyznaczony na obszarze OSI Ośrodku Subregionalnego – Elbląg. Obszar ten obejmuje rdzeń EOF – miasto Elbląg – oraz strefę zewnętrzną EOF – Gminę Elbląg, Gminę Milejewo, Miasto i Gminę Tolkmicko, Miasto i Gminę Młynary oraz Powiat Elbląski (w obszarze gmin: Gminy Elbląg, Gminy Milejewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko).

Wybór ten jest podjętowany zapisami Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025, które wskazują na te gminy jako obszar koncentracji interwencji w najbliższych latach.

Realizacja ZIT na tym obszarze będzie zatem służyć realizacji celu głównego Strategii województwa, którym jest spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna Warmii i Mazur z regionami Europy. Elbląg jako ośrodek subregionalny, wyposażony w infrastrukturę miejską o wysokich standardach, specjalizować się będzie w rozwoju nowoczesnych technologii oraz współpracować z gospodarstwami morskimi obszaru bałtyckiego i obwodem kaliningradzkim Federacji Rosyjskiej. Miasto powinno pełnić funkcje gospodarcze, edukacyjne i kulturowe dla północno-zachodniej części województwa.

### 8.2.2. TYPY OBSZARÓW WSPARCIA

Wyznaczono następujące typy obszarów wsparcia:

1. **C cały Elbląski Obszar Funkcjonalny** – dla projektów horyzontalnych, znaczących dla zintegrowanego rozwoju całości oraz dla problemów, które dotykała wielu miejsc w EOF,
2. **Obszar centralny – Elbląg** – wyznaczony, jako ośrodek pełniący ponadlokalne (subregionalne) funkcje dla całego obszaru. W związku z powyższym, niektóre inwestycje będą realizowane głównie w mieście, co jest warunkiem rozprzestrzeniania się ważnych czynników rozwojowych na cały obszar – np. wiedzy, czy powiązań międzynarodowych.
3. **Otoczenie Elbląga** – miasto Elbląg jako lider obszaru charakteryzuje się dobrymi wskaźnikami dostępu do różnego rodzaju infrastruktury technicznej i organizacyjnej. Dlatego wyznaczono obszar otaczający miasto, jako ten wymagający dodatkowych inwestycji.
4. **Gminy miejskie** – zgodnie z kryterium administracyjnym,
5. **Gminy wiejskie** – zgodnie z kryterium administracyjnym,
6. **Tereny lokalizacji zabytków znajdujących się pod ochroną konserwatora** – przede wszystkim obszary gmin wiejskich, niebędące terenami zurbanizowanymi, zazwyczaj branyymi pod uwagę przy realizacji projektów rewitalizacyjnych, na których ze względu na specyficzną historię obszaru znajdują się cenne zabytki, takie jak założenia pałacowe, czy urbanistyczne.
7. **Gminy leżące wzdłuż wybranych szlaków komunikacyjnych** – zgodnie z logiką wytyczania OSI na poziomie regionalnym przyjęto założenie o wytyczaniu osi rozwojowych wzdłuż najważniejszych szlaków komunikacyjnych,
8. **Gminy leżące nad Zalewem Wiślanym, rzekami i zbiornikami wodnymi** – jest to charakterystyczna grupa gmin, wyróżniająca się potencjałem w zakresie rozwoju „ekonomii wody”.

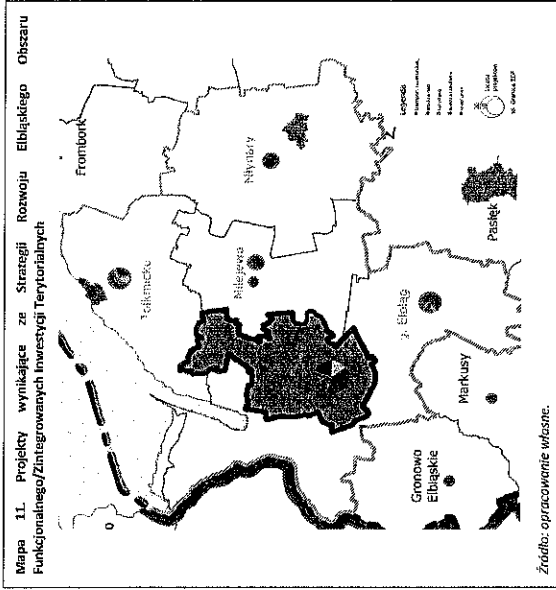
### 8.2.3. STREFY KONCENTRACJI PROJEKTÓW

Na potrzeby stworzenia tej Strategii zinventaryzowano pomysły na projekty wśród organizacji będących jej potencjalnie najważniejszymi odbiorcami – samorządów terytorialnych, organizacji społecznych, organizacji zrzeszających przedsiębiorców, organizacji nauki i rozwoju technologicznego.

Na podstawie tej inwentaryzacji powstały strefy koncentracji projektów na obszarze ZIT, które w ramach Strategii realizowane w pierwszej kolejności (Mapa 11). Strefy wyznaczają obszary największego potencjału i największej potrzeby w realizacji projektów dla rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Wyznaczenie stref nie oznacza jednak, że projekty w ramach określonych typów działań nie mogą być realizowane w innych miejscach EOF. Pokazują one raczej logikę głównych kierunków

w pierwszych latach realizacji Strategii.



inwestycyjnych

## 9. ZASADY I TRYB WYBORU PROJEKTÓW PRZEWIDZIANYCH DO REALIZACJI W FORMULE ZIT

Punktem wyjścia do określenia celów i identyfikacji przedsięwzięć strategicznych w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla EOF jest Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025, uchwalona 25 czerwca 2013 r. przez Sejmik Województwa Warmińsko-Mazurskiego. W Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025 wyznaczono obszar strategicznej interwencji – OSI Ośrodki Subregionalne (Elbląg i Elk), które mają być podstawowym obszarem realizacji ZIT obok ośrodka wojewódzkiego Miasta Olsztyna.

Obszar ZIT dla elbląskiego obszaru funkcjonalnego (EOF) został wyznaczony na obszarze OSI Ośrodki Subregionalne - Elbląg. Obszar ten obejmuje rdczeń EOF – miasto Elbląg – oraz strefę zewnętrzą EOF – miasta i gminy leżące w bezpośrednim sąsiedztwie miasta Elbląga. Wybór ten jest podjętowany zapisami Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025, które wskazują na te gminy jako obszar koncentracji interwencji w najbliższych latach.

Zgodnie ze strategią regionu polityka rozwoju województwa będzie koncentrowała się na podelfinowaniu działań ukierunkowanych na:

- wzrost konkurencyjności gospodarki poprzez rozwój inteligentnych specjalizacji regionu, podnoszenie innowacyjności w firmach oraz dążenie do zwiększenia liczby miejsc pracy i aktywności zawodowej mieszkańców,
  - wzrost aktywności społecznej poprzez rozwój kapitału społecznego oraz poprawę dostępności i jakości usług publicznych (edukacyjnych, zdrowotnych, kulturalnych), a także podniesienie bezpieczeństwa publicznego,
  - wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych poprzez doskonalenie administracji oraz intensyfikację współpracy międzyregionalnej,
  - tworzenie i rozwój nowoczesnej infrastruktury rozwoju poprzez rozbudowę i modernizację infrastruktury transportowej i ochrony środowiska oraz dostosowanie do potrzeb sieci nośników energii.
- Zgodnie z modelem Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w Regionalnym Programie Operacyjnym Warmia i Mazury na lata 2014 – 2020 kierunki interwencji do realizacji w ramach Strategii EOF są wybrane tak aby:
- były one zintegrowane i służyły kompleksowemu rozwiązywaniu problemów miasta oraz jego obszaru funkcjonalnego,
  - projekty i przedsięwzięcia były powiązane z rdzeniem EOF (rozwiązują problemy generowane przez miasto – rdzeń zarówno na jego terenie, jak i na obszarze całego EOF),
  - przedsięwzięcia mają znaczenie dla całego obszaru EOF.

Dla obszaru Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego zostały określone obszary wsparcia, cele, priorytety i działania, które mają doprowadzić do wzrostu funkcji subregionalnej Elbląga i jego obszaru funkcjonalnego. Dla EOF została przeprowadzona diagnoza a także opracowana strategia rozwoju. Jednym z instrumentów realizacji tej strategii są Zintegrowane Inwestycje Terytorialne w ramach EOF.

## 9.1. OBSZARY WSPARCIA W RAMACH ZIT ORAZ OGÓLNE ZASADY INTEGRACJI INTERWENCJI W ODNIESIENIU DO ŚRODKÓW EFS I EFRR

Wytyczne Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju wskazują następujące kierunki interwencji do realizacji w ramach ZIT:

- rozwój zrównoważonego, sprawnego transportu łączącego miasto i jego obszar funkcjonalny,
- przywracanie funkcji społeczno-gospodarczych zdegradowanych obszarów miejskiego obszaru funkcjonalnego,
- poprawa stanu środowiska przyrodniczego na obszarze funkcjonalnym miasta,
- wspieranie efektywności energetycznej oraz promowanie strategii niskoemisyjnych,
- oznaczanie rozwoju funkcji symbolicznych budujących międzynarodowy charakter i ponadregionalną rangę miejskiego obszaru funkcjonalnego oraz poprawa dostępu i jakości usług publicznych w całym obszarze funkcjonalnym,
- wzmacnianie badań, rozwoju technologicznego oraz innowacji.

Wsparcie w ramach ZIT dla EOF uzasadnione zostało w Strategii województwa warmińsko-mazurskiego potrzebą wzmocnienia konkurencyjności województwa poprzez rozwój ośrodków subregionalnych oraz ich obszarów funkcjonalnych

Przedsięwzięcia realizowane w ramach ZIT Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego muszą przyczynić się do osiągnięcia rezultatów wskazanych w Strategii dla OSI Ośrodki subregionalne „Elbląg jako ośrodek subregionalny, wyposażony w infrastrukturę miejską o wysokich standardach, specjalizować się będzie w rozwoju nowoczesnych technologii oraz współpracować z gospodarką morską obszaru bathyckiego

*i obwodem kalinińskim. Miasto powinno pełnić funkcje gospodarcze, edukacyjne i kulturowe dla północno-zachodniej części województwa”.*

Te cele to:

- wzrost funkcji subregionalnych Elbląga (gospodarczych, społecznych, w tym edukacyjnych, kulturalnych i medycznych),
- wzrost konkurencyjności gospodarczej w kraju i za granicą,
- podniesienie poziomu kapitału społecznego,
- wzrost różnorodności i dopasowania oferty edukacyjnej do potrzeb rynku,

- rewitalizacja społeczno-gospodarcza,
- intensyfikacja współpracy międzynarodowej i międzyregionalnej,
- wykształcenie wyrazistych funkcji społeczno-gospodarczych miasta.

Na bazie wyznaczonych celów i priorytetów w *Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych*, kierunków interwencji wynikających z wytycznych Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju oraz celów wskazanych w Strategii dla OSI Ośrodki subregionalne, Związek ZIT w ramach EOF określił następujące obszary wsparcia:

1. **Wsparcie efektywności energetycznej oraz promowanie strategii niskoemisyjnych.**
2. **Rozwój zrównoważonego, sprawnego transportu łączącego miasto i jego obszar funkcjonalny**
3. **Przywrócenie funkcji społeczno-gospodarczych zdegradowanych obszarów miejskiego obszaru funkcjonalnego.**
4. **Wzmocnienie rozwoju funkcji symbolicznych budujących międzynarodowy charakter i ponadregionalną rangę miejskiego obszaru funkcjonalnego oraz poprawa dostępu i jakości usług publicznych w całym obszarze funkcjonalnym.**

Poniżej zaprezentowano uzasadnienie dla wyboru obszarów oraz propozycję osi priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, w których obszary te będą mogły być realizowane.

### 9.1.1. WSPIERANIE EFEKTYWNOŚCI ENERGETYCZNEJ ORAZ PROMOWANIE STRATEGII NISKOEMISYJNYCH

Miasto Elbląg świadczy usługi dla całego obszaru funkcjonalnego, dlatego też bardzo ważna jest wydolność miejskiego systemu transportowego. Rozwinięty system transportowy sprzyja podniesieniu stopnia zintegrowania i dostępności komunikacyjnej poszczególnych dzielnic i obszarów funkcjonalnych miast.

W dobie ograniczania transportu samochodowego w centrach miast i rozwoju transportu publicznego istotnym jest wspieranie rozwiązań zmniejszających ilość zużywaną energię. Infrastruktura rowerowa jest w obszarze zintegrowanych inwestycji terytorialnych EOF siabą rozwinięta. Poza poprawą warunków poruszania się rowerzystów po mieście, istotne jest również tworzenie zintegrowanych sieci dróg rowerowych, łączących się ze szlakami rowerowymi przechodzącymi przez gminy wiejskie na terenie ZIT EOF.

Zgodnie z zapisami Umowy Partnerstwa przedmiotem interwencji w tym obszarze będą inwestycje drogowe związane ze zrównoważoną mobilnością, w tym poprawiające warunki ruchu dla transportu publicznego i niezmotywowanego.

Budowa i przebudowa dróg będzie widziana w kontekście zmian w mobilności miejskiej, prowadzących do zmniejszenia emisji CO<sub>2</sub> i innych zanieczyszczeń uciążliwych dla środowiska i mieszkańców obszaru ZIT EOF.

W związku z tym, iż na obszarze Gminy Miasto Elbląg planuje się do realizacji inwestycje związane z mobilnością miejską w ramach PI 4e opracowany został Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla miasta Elbląga. Plan przyjęto Uchwałą nr VIII/106/2015 Rady Miejskiej w Elblągu z dnia 25 czerwca 2015r. w sprawie uchwalenia „Planu gospodarki niskoemisyjnej dla Miasta Elbląga”.

Plan gospodarki niskoemisyjnej (PGN) zawiera inwentaryzację emisji CO<sub>2</sub> związaną z wykorzystaniem energii na terenie miasta. Określa także stan istniejący w zakresie racjonalnej gospodarki energetycznej. W PGN wyznaczono cel w postaci redukcji emisji możliwej do osiągnięcia w roku 2020 i zaproponowano system monitoringu efektów wdrażania przedsięwzięć.

Realizacja zadań wyznaczonych w PGN została zaplanowana do 2020 roku i ma na celu:

- poprawę jakości powietrza oraz redukcję emisji CO<sub>2</sub>,
- redukcję zużycia energii finalnej poprzez podniesienie efektywności energetycznej,
- zwiększenie udziału energii pochodzącej z odnawialnych źródeł energii a także poprawę jakości powietrza zgodnie z Programem ochrony powietrza dla strefy miasta Elbląg, w której stwierdzony został ponadnormatywne poziom stężenia benzo(a)pirenu.

Plan zawiera listę działań mających prowadzić do osiągnięcia założonych celów w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych, zwiększenia udziału odnawialnych źródeł energii oraz zmniejszenia zużycia energii.

Działania są pogrupowane wg sektorów:

- Użyteczność publiczna/infrastruktura komunalna
- Mieszkalnictwo
- Handel, usługi, przedsiębiorstwa
- Transport
- Gospodarka odpadami

Warunkiem realizacji wszystkich działań przedstawionych w niniejszym planie są możliwości techniczne, organizacyjne i finansowe ich przeprowadzenia. Decyzja co do ostatecznej realizacji przedsięwzięć będzie podejmowana w zależności od pozyskania środków zewnętrznych na ich realizację. Minimalny cel miasta Elbląg w zakresie ograniczenia emisji to utrzymanie zeroemisyjnego wzrostu gospodarczego i zaspokajania potrzeb społeczeństwa.

Poprzez realizację działań polegających na budowie i przebudowie dróg w obszarze funkcjonalnym Elbląga związanych ze zrównoważoną mobilnością wpłyną na korzyści społeczne poprzez zwiększenie atrakcyjności komunikacji publicznej jako alternatywy dla komunikacji indywidualnej, postrzeganie miasta jako stawiającego na transport zrównoważony.

Wpływ gminy na wybór przez mieszkańców danego rodzaju transportu jest dość ograniczony. Mimo to istnieje duży wachlarz działań promocyjnych, które mogą bezpośrednio wpływać na zachowania i decyzje podejmowane przez mieszkańców/kierowców. Promocja transportu ekologicznego może przebiegać np. w oparciu o pełnienie roli wzorca, wykorzystującego nowoczesne i ekologiczne rozwiązania. Ponadto istotne dla lokalnych władz jest promowanie środków transportu innych niż samochodowy.

Komunikacja publiczna powinna stać się prostszym i tańszym sposobem podróżowania w obszarze miasta w stosunku do transportu indywidualnego do czego przyczynić się mogą działania inwestycyjne zmierzające do rozwoju systemu transportu publicznego. Działania realizowane w zakresie transportu publicznego mają również na celu zmniejszenie negatywnego oddziaływania tego sektora na środowisko oraz zwiększenie atrakcyjności komunikacji publicznej jako alternatywy dla komunikacji indywidualnej, zmniejszenie liczby pojazdów osobowych zwłaszcza w godzinach szczytowego natężenia ruchu. Celem jest także popularyzacja transportu rowerowego wśród mieszkańców jako zdrowej, ekonomicznej i ekologicznej alternatywy.

Proponuje się, żeby przedsięwzięcia w tym zakresie były realizowane w ramach:

✓ **Osi 4. Efektywność energetyczna (priorytet inwestycyjny 4e – EFRR)**

**Kryteria wyboru przedsięwzięć wg obszaru wsparcia**

Tyż konkursowy – wybór projektów do dofinansowania nastąpi na podstawie metodyki i kryteriów zatwierdzonych przez Komitet Monitorujący zgodnie z art. 110 rozporządzenia ogólnoego. Procedury i kryteria, zgodnie z art. 125, ust. 3 ww. rozporządzenia będą zapewniać, że operacje zyskają się do osiągnięcia celów strategicznych i rezultatów odpowiednich priorytetów, będą niedyskryminujące i przejrzyste oraz uwzględniać będą zasady określone w art. 7 dotyczącym promowania równości mężczyźni i kobiet oraz niedyskryminacji, a także w art. 8 dotyczącym zrównoważonego rozwoju.

Inwestycje w transport miejski w Pl 4e będą przyczyniać się do niskoemisyjności i zrównoważenia mobilności w miastach. Będą one wynikać z przygotowywanych przez samorządy planów dotyczących przechodzenia na bardziej ekologiczne i zrównoważone systemy transportowe w miastach. Funkcje takich dokumentów mogą pełnić plany w zakresie gospodarki niskoemisyjnej lub *Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych*, lub plany mobilności miejskiej. Dokumenty te powinny określać lokalne uwarunkowania oraz kierunki planowanych interwencji i w zależności od zidentyfikowanych potrzeb odnosić się lub wskazywać adekwatne obowiązujące dokumenty w zakresie np.: zbiorowego transportu pasażerskiego, transportu niezmotoryzowanego, wykorzystania inteligentnych systemów transportowych (ITS), logistyki miejskiej, bezpieczeństwa ruchu drogowego w miastach, wdrażania nowych wzorców użytkowania czy promocji ekologicznie czystych i energooszczędnych pojazdów (czyste paliwa i pojazdy).

Warunki brzegowe wyboru operacji:

- współfinansowane inwestycje będą komplementarne z inwestycjami realizowanymi we wsiach krajowych programach operacyjnych. W przypadku miast wojewódzkich i obszarów powiązanych z nimi funkcjonalnie instrumentem koordynacji jest *Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych*;
- Inwestycje w drogi lokalne lub regionalne będą finansowane jedynie, jako niezbędny i uzupełniający element projektu w zakresie systemu zrównoważonej mobilności miejskiej. Samodzielne projekty dotyczące wyłącznie infrastruktury drogowej nie uzyskują dofinansowania;

- projekty powinny spełniać warunki określone we wspólnej interpretacji Ministerstwa Rozwoju i Komisji Europejskiej postanowień Umowy Partnerstwa dotyczących zrównoważonej i interdyscyplinarnej mobilności miejskiej w ramach Pl 4e;
- projekty powinny wpiływać się w lokalne strategie niskoemisyjne lub dokumenty spełniające ich wymogi;
- w miastach posiadających transport szynowy (tramwaje) preferowany będzie rozwój tej gałęzi transportu zbiorowego;
- w przypadku, gdy z planów lub dokumentów strategicznych albo z analizy kosztów i korzyści odnoszących się do zrównoważonej mobilności miejskiej wynika potrzeba zakupu autobusów, dozwolony jest zakup pojazdów spełniających normę emisji spalin EURO VI. Priorytetowo będzie jednak traktowany zakup pojazdów o alternatywnych systemach napędowych (elektrycznych, hybrydowych, biopaliwa, napędzanych wodorem, itp.);
- zakupowi niskoemisyjnego taboru powinny towarzyszyć inwestycje w niezbędną dla właściwego funkcjonowania zrównoważonej mobilności infrastrukturę;
- preferowane będą projekty z zakresu integracji różnych form transportu zbiorowego funkcjonujących na terenach miejskich i podmiejskich;
- projekty powinny przyczyniać się do zmniejszenia emisji CO<sub>2</sub> i innych zanieczyszczeń uciążliwych dla środowiska i mieszkańców aglomeracji oraz zwiększać efektywność energetyczną systemu transportowego.

## 9.1.2. ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONEGO, SPRAWNEGO TRANSPORTU ŁĄCZĄCEGO MIASTO I JEGO OBSZAR FUNKcjONALNY

Zagadnienie nawiązuje do kluczowych problemów miejskich obszarów funkcjonalnych, które nie omiły również obszar elbląskiego. Przesłanką sformułowania tego celu jest chęć przeciwdziałania fragmentacji infrastruktury transportowej, która może prowadzić do zmniejszenia dostępności komunikacyjnej wybranych obszarów, a tym samym do obniżania jakości życia.

Cedną charakterystyczną miejskich obszarów funkcjonalnych jest przemieszczanie się większości mieszkańców w kierunku centrum. Zaburzenie dostępności komunikacyjnej centrum ma wpływ na jakość życia oraz na poziom rozwoju gospodarczego całego obszaru. Rozwój nowoczesnego, miejskiego obszaru funkcjonalnego wymaga jednak stworzenia pełnej sieci transportu, czyli uzupełnienia koncentrycznego układu infrastruktury (decydującego o dostępności transportowej centrum), powiązaniami komunikacyjnymi pomiędzy pozostałymi węzłami sieci osiedleńczej. Wydatna sieć umożliwia odciążenie komunikacyjne centrum – mieszkańcy mogą z równą swobodą podróżować po całym obszarze, co sprzyja dywersyfikacji klientów w jakich poszukują źródeł utrzymania, ale również wyrównywaniu dostępności komunikacyjnej do centrum. Dlatego kluczowym kryterium realizacji tego celu jest stworzenie zintegrowanego systemu komunikacyjnego złożonego z różnych rodzajów transportu – drogowego, kolejowego, wodnego i lotniczego. W ramach wymienionych kategorii założono również rozwój transportu zbiorowego dostosowanego do zidentyfikowanych potrzeb.



W tym celu zaplanowano także tworzenie powiązań z siecią transportową TEN-T. Jest to kierunek myślenia wynikający z głównych założeń rozwojowych Unii Europejskiej. Włączenie EOF w infrastrukturę transeuropejską umożliwi budowanie ponadnarodowych funkcji tego obszaru.

Obszar zrównoważonego transportu ma wyraźne znaczenie dla realizacji celów rozwojowych OSI Ośrodki subregionalne Elbląg, ponieważ wpływa na wzrost funkcji subregionalnych Elbląga (m.in. poprawia dostępność komunikacyjną do węzła transportowego, jakim jest dla subregionu miasto-rdzeń), wzrost konkurencyjności gospodarczej w kraju i za granicą (szczególnie dzięki zwiększeniu mobilności pracowników) oraz sprzyja wykształceniu się wyrazistych funkcji społeczno-gospodarczych miasta (zwiększa jako rynku pracy, ośrodka kulturalnego i edukacyjnego).

Proponuje się, żeby przedsięwzięcia w tym zakresie były realizowane w ramach:

- ✓ Osi 7. Infrastruktura transportowa (priorytet inwestycyjny 7b – EFRR). Przywracanie funkcji społeczno-gospodarczych zdegradowanych obszarów miejskiego obszaru funkcjonalnego.

#### Kryteria wyboru przedsięwzięć wg obszaru wsparcia

Tryb konkursowy – wybór projektów do dofinansowania nastąpi na podstawie metodyki i kryteriów zatwierdzonych przez Komitet Monitorujący zgodnie z art. 110 rozporządzenia ogólnego. Procedury i kryteria, zgodnie z art. 125, ust. 3 ww. rozporządzenia będą zapewniać, że operacje przyczynią się do osiągnięcia celów szczegółowych i rezultatów odpowiednich priorytetów, będą niedyskryminujące i przejrzyste oraz uwzględniąć będą zasady określone w art. 7 dotyczącym promowania równości mężczyzn i kobiet oraz niedyskryminacji, a także w art. 8 dotyczącym zrównoważonego rozwoju.

Warunki brzegowe wyboru operacji:

- przedsięwzięcia na drogach lokalnych w Elblągu i na jego obszarze funkcjonalnym uzyskają wsparcie, jeśli wynikają ze Strategii rozwoju Obszaru Funkcjonalnego Elbląga obejmującej Strategię Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych;
- terytorialny obszar realizacji projektów ograniczony jest do miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga określonego w Planie zagospodarowania przestrzennego województwa warmińsko-mazurskiego (obszar węższy niż OSI Ośrodki subregionalne);
- realizowane będą tylko inwestycje polegające na budowie lub przebudowie drogi lokalnej zapewniającej konieczne bezpośrednie połączenie Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego z co najmniej jednym z wymienionych poniżej elementów infrastruktury transportowej:
  1. z siecią TEN-T (droga krajowa S7 lub S22) przez węzeł wraz z budową węzła lub przez węzeł już istniejący albo przez element punktowy sieci. Przy czym, budowana lub przebudowywana droga nie może być pośrednią składową układu drogowego, chyba że:
    - na wcześniejszym fragmencie ciągu drogowego pomiędzy odcinkiem proponowanym a siecią TEN-T została już przeprowadzona/ jest obecnie prowadzona budowa/przebudowa drogi w odpowiednim zakresie,
    - ciąg jest ciągiem jednorodnym (ta sama droga lokalna rozpoczynająca się, kończąca lub przebiegająca przez węzeł) lub prowadząca do elementu punktowego sieci.



Taki odcinek drogi można realizować tylko do najbliższego skrzyżowania z drogą krajową lub wojewódzką.

2. z innymi sieciami TEN-T: kolejowymi, portami lotniczymi, morskimi i rzecznyymi,
  3. z przejściami granicznymi, portami lotniczymi, morskimi, terminalami towarowymi, centrami lub platformami logistycznymi zlokalizowanymi poza siecią TEN-T (w tym stacjami kolejowymi i terenami inwestycyjnymi).
- dofinansowane przedsięwzięcia muszą przyczynić się do poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego, w tym postulatów zawartych w Narodowym Programie Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego 2013-2020 i krótkoterminowych programach realizacji;
  - inwestycje nie będą obejmowały prac remontowych (w tym obejmujących jedynie wymianę nawierzchni), jak również nie będą dotyczyły bieżącego utrzymania ww. infrastruktury.

### 9.1.3. PRZYWRACANIE FUNKCJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH ZDEGRADOWANYCH OBSZARÓW MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO

Obszar ten będzie realizowany dwutorowo – po pierwsze, uporządkowane zostaną zdegradowane i niewykorzystane przestrzenie publiczne oraz inwestycyjne. Zostaną im nadane nowe funkcje poprzez rewitalizację fizyczną, społeczną i gospodarczą. Wpływie to na postrzeganie całego obszaru funkcjonalnego oraz na jego wewnętrzną integrację. Po drugie, podjęte zostaną działania na rzecz budowy i promocji wspólnego wizerunku regionu. Działania te również będą miały dwutorowy charakter – na rzecz wizerunku turystyczno-rekreacyjnego oraz gospodarczego. Rewitalizacja może mieć duże znaczenie dla podniesienia poziomu kapitału społecznego, który w EOF wykazuje pewne braki (niska aktywność społeczna mimo dość dobrze rozwiniętego sektora pozarządowego) i należy wspierać jego rozwój. Ponadto wprost pomoże to osiągnąć efekt, jakim jest rewitalizacja społeczno-gospodarcza tego obszaru.

W tym obszarze na terenie Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego planuje się do realizacji zintegrowane przedsięwzięcie w zakresie zagospodarowania zdegradowanych obszarów miejskich na potrzeby stworzenia kompleksu sportowo-rekreacyjnego pn. EUROPARK. Kompleksowa rewitalizacja tego obszaru – wskazane również w Lokalnym Programie Rewitalizacji – przewiduje przywrócenie mu funkcji społecznej, zakłada również aktywizację społeczną poprzez działania miłkie skierowane do społeczności lokalnej. Przedsięwzięcie dotyczące rewitalizacji otwartego kąpieliska miejskiego jest kluczową inwestycją w obszarze ZIT bis Elbląg w zakresie rewitalizacji obszarów miejskich pod potrzeby wypoczynku i rekreacji. W wyniku jego realizacji na bazie obszarów zdegradowanych powstanie wkomponowana w istniejącą zabudowę oraz wpisująca się w kontekst przyrodniczy i społeczny rewitalizowanego obszaru publiczna przestrzeń przyjazna mieszkańcom Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, w tym w szczególności mieszkańcom ZIT bis Elbląg.

Pierwszym etapem rewitalizacji obszarów zdegradowanych, skoncentrowanych terytorialnie w obszarze planowanego kompleksu sportowo-rekreacyjnego EUROPARK, była budowa krytego

basenu – Centrum Rekreacji Wodnej „Dolina”, zrealizowana w 2015 r. z dofinansowaniem funduszy unijnych (RPO W/MI 2007-2013). Rewitalizacja otwartego kąpieliska (planowana do realizacji w ramach RPO W/MI 2014-2020), sąsiadującego od strony zachodniej bezpośrednio z budynkiem CRW Dolinka, to kolejny etap tworzenia Europarku. Od strony wschodniej naturalną granicą otwartego kąpieliska jest rzeka Kumiela oddzielająca teren kąpieliska od terenów zielonych i ogrodników działkowych, od północy teren ten graniczy z boiskami sportowo-rekreacyjnymi, zaś od południa – z kolejnym elementem Europarku – atrakcyjnym rekreacyjnie Parkiem Dolinka, którego rewitalizacja zakłada jest ze wsparciem środków Programu Współpracy Transgranicznej Polska – Rosja 2014-2020.

Obszar Europarku leży na styku z parkiem krajobrazowym Wysoczyzny Elbląskiej i obejmuje również wzgórze: Gęsią Górę i Górę Chrobrego. Góra Chrobrego to całoroczny obiekt rekreacyjny zrealizowany ze środków prywatnych oferujący zimą atrakcje takie jak: stok narciarski, snowpark i snowtubbing, latem zaś park linowy oraz boules. Góra Gęsia to punkt widokowy o funkcji wypoczynkowej wyposażony z pomocą środków Budżetu Obywatelskiego w taras widokowy z zadaszeniem oraz miejsca dla spotkań mieszkańców. Teren ten wraz z wymienionymi powyżej obszarami poddawany jest rewitalizacji tworzy w Elblągu – miejscu stanowiącym rdzeń Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego – atrakcyjną dla mieszkańców EOF kilkunastoktętową przestrzeń Europarku przeznaczoną pod potrzeby rekreacji, sportu i wypoczynku.

Proponuje się, aby przedsięwzięcia w tym zakresie były realizowane w ramach:

✓ **Osi 8. Obszary wymagające rewitalizacji (priorytet inwestycyjny 9b – EFRR)**

**Kryteria wyboru przedsięwzięć wg obszaru wsparcia**

Tyż konkursowy – wybór projektów do dofinansowania nastąpi na podstawie metodyki i kryteriów zatwierdzonych przez Komitet Monitorujący zgodnie z art. 110 rozporządzenia ogólnego. Procedury i kryteria, zgodnie z art. 125, ust. 3 ww. rozporządzenia będą zapewniać, że operacje przyznają się do osiągnięcia celów szczegółowych i rezultatów odpowiednich priorytetów, będą niedyskryminujące i przejrzyste oraz uwzględniać będą zasady określone w art. 7 dotyczącym promowania równości mężczyzn i kobiet oraz niedyskryminacji, a także w art. 8 dotyczącym zrównoważonego rozwoju.

Warunki brzegowe wyboru operacji:

- wsparcie otrzymają wyłącznie projekty wynikające z programów rewitalizacji (obszary rewitalizowane będą wyznaczone z uwzględnieniem kryteriów przestrzennych, ekonomicznych oraz społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem stopnia nasilenia problemów społecznych na danym obszarze, głównie związanych z depryzacją materialną i społeczną mieszkańców danego obszaru, wynikającą m.in. ze znacznego oddalenia od rynku pracy czy niewystarczającego dostępu do dobrej jakości niedrogich usług publicznych); programy rewitalizacji muszą znajdować się w Wykazie pozytywnie zwerfikowanych programów rewitalizacji prowadzonym przez Instytucję Zarządzającą RPO W/MI;
- uzyskanie dofinansowania w ramach działania 8.2 uwarunkowane jest złożeniem przez Wnioskodawcę oświadczenia o złożeniu wniosku o dofinansowanie z EFS w ramach RPO W/MI

2014-2020 dla projektu/projektów komplementarnych do realizowanego przez Wnioskodawcę, które zostały uzgodnione w programie rewitalizacji (lub zawartem porozumieniu z innym podmiotem, który zobowiąże się do zrealizowania projektu finansowanego z EFS w ramach RPO W/MI 2014-2020). Brak realizacji tego wymogu oznaczać będzie brak możliwości dofinansowania projektu w ramach działania 8.2 lub, jeśli takie dofinansowanie zostało przyznane – konieczność jego zwrotu. Konieczność zwrotu dofinansowania w ramach działania 8.2 dotyczy również przypadku, gdy złożony zostanie wniosek o dofinansowanie w ramach EFS, ale projekt nie uzyska dofinansowania lub nie zostanie zrealizowany;

- co najmniej jeden projekt społeczny (finansowany z EFS w ramach RPO W/MI 2014-2020) musi pozostawać w ścisłym powiązaniu z infrastrukturą powstającą w ramach jednego projektu finansowanego z EFRR w ramach RPO W/MI 2014-2020, o którym mowa w punkcie 6 (typy projektów), tj. realizacja projektu społecznego powinna odbywać się z wykorzystaniem infrastruktury finansowanej ze środków EFRR w ramach osi 8 Obszary wymagające rewitalizacji RPO W/MI 2014-2020;
- wyklucza się budowę obiektów – z wyłączeniem (w wyjątkowo w uzasadnionych wypadkach) odtwarzania historycznej zabudowy;
- w przypadku wprowadzania funkcji kulturalnych maksymalny kwota wydatków kwalifikowalnych projektu ubiegającego się o dofinansowanie nie może przekroczyć 2 mln EUR;
- wszystkie planowane przedsięwzięcia muszą uwzględniać konieczność dostosowania infrastruktury i wyposażenia do potrzeb osób niepełnosprawnych.

Preferowane będą projekty:

- ✓ będące kontynuacją lub komplementarne do przedsięwzięć wspartych w ramach RPO Warmia i Mazury 2007-2013;
- ✓ realizowane w partnerstwie;
- ✓ zapewniające dodatkowe korzyści z punktu widzenia energooszczędności;
- ✓ przygotowywane w oparciu o formułę konkursu architektonicznego, architektoniczno-urbanistycznego lub urbanistycznego;
- ✓ przyznające się do powstawania nowych miejsc pracy;
- ✓ wynikające z inicjatywy społeczności lokalnych.

**9.1.4. WZMACNIANIE ROZWOJU FUNKCJI SYMBOLICZNYCH BUDUJĄCYCH MIĘDZYKRAJOWY CHARAKTER I PONADREGIONALNĄ RANGĘ MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO ORAZ POPRAWA DOSTĘPU I JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH W CAŁYM OBSZARZE FUNKcjONALNYM**





**POMOC TECHNICZNA**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO

Realizacja przedsięwzięć w tym zakresie przyczyni się do osiągnięcia oczekiwanych efektów interwencji: do wzrostu funkcji subregionalnych Elbląga, wzrostu konkurencyjności EOF w kraju i za granicą, podniesienia poziomu kapitału społecznego, wzrostu różnorodności i dopasowania oferty edukacyjnej do potrzeb rynku, rewitalizacji społeczno-gospodarczej oraz wykształcenia się wyrazistych funkcji społeczno-gospodarczych miasta. Dla realizacji tego celu założono istotność oddziaływania na podstawową infrastrukturę społeczną i zdrowotną oraz na wzmacnianie potencjału służb publicznych działających na rzecz środowisk wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem.

Zgodnie z zapisami Umowy Partnerstwa przyjętej przez Komisję Europejską, działania w sektorze zdrowia będą realizowane zgodnie z Policy Paper dla ochrony zdrowia oraz Planem działań w sektorze zdrowia.

Zaplanowano ponadto oddziaływanie na jakość usług edukacyjnych i szkoleniowych dla umożliwienia mieszkańcom EOF wyrównanego poziomu dostępu do tych usług oraz możliwości kształcenia się przez całe życie.

Proponuje się, aby przedsięwzięcia w tym zakresie były realizowane w ramach:

- ✓ **Osi 2. Kadry dla gospodarki (priorytet inwestycyjny 10i – EFS)**

#### **Kryteria wyboru przedsięwzięć wg obszaru wsparcia**

Tryb konkursowy – wybór projektów do dofinansowania nastąpi na podstawie metodyki i kryteriów zatwierdzonych przez Komitet Monitorujący zgodnie z art. 110 rozporządzenia ogólnego. Procedury i kryteria, zgodnie z art. 125, ust. 3 ww. rozporządzenia będą zapewniać, że operacje przyczynią się do osiągnięcia celów szczegółowych i rezultatów odpowiednich priorytetów, będą niedyskryminujące i przejrzyste oraz uwzględniać będą zasady określone w art. 7 dotyczącym promowania równości mężczyzn i kobiet oraz niedyskryminacji, a także w art. 8 dotyczącym zrównoważonego rozwoju.

W ramach instrumentu ZIT bis Elbląg przewiduje się wsparcie wszystkich szkół kształcenia ogólnego znajdujących się na obszarze ZIT.

Warunki brzegowe wyboru operacji:

- operacje będą odpowiadać specyfice i potrzebom regionu, a także będą uzasadnione trendami demograficznymi.

- ✓ **Osi 2. Kadry dla gospodarki (priorytet inwestycyjny 10w – EFS)**

#### **Kryteria wyboru przedsięwzięć wg obszaru wsparcia**

Tryb konkursowy – wybór projektów do dofinansowania nastąpi na podstawie metodyki i kryteriów zatwierdzonych przez Komitet Monitorujący zgodnie z art. 110 rozporządzenia ogólnego. Procedury



**POMOC TECHNICZNA**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO

i kryteria, zgodnie z art. 125, ust. 3 ww. rozporządzenia będą zapewniać, że operacje przyczynią się do osiągnięcia celów szczegółowych i rezultatów odpowiednich priorytetów, będą niedyskryminujące i przejrzyste oraz uwzględniać będą zasady określone w art. 7 dotyczącym promowania równości mężczyzn i kobiet oraz niedyskryminacji, a także w art. 8 dotyczącym zrównoważonego rozwoju.

Warunki brzegowe wyboru operacji:

- w odniesieniu do modernizacji/dopasowania metod i treści kształcenia do zapotrzebowania rynku pracy niezbędnym warunkiem będzie porozumienie pomiędzy szkołą kształcąca w danym zawodzie a pracodawcą lub grupą pracodawców, na potrzeby których dany kierunek kształcenia będzie tworzony bądź modernizowany;
- tworzeniu nowych kierunków nauczania winno również towarzyszyć wygaszanie starych, na których absolwentów znacząco zmniejsza się zapotrzebowanie;
- preferencje w zakresie tworzenia nowych kierunków będą miały kierunki służące rozwojowi inteligentnych specjalizacji województwa;
- projekty związane z zakupem sprzętu lub infrastruktury (w ramach cross-financingu) w szkołach i placówkach edukacyjnych będą finansowane wyłącznie, jeżeli zostanie zagwarantowana trwałość inwestycji z EFS.

- ✓ **Osi 9. Dostęp do wysokiej jakości usług (priorytet inwestycyjny 9a – EFRR)**

#### **Kryteria wyboru przedsięwzięć wg obszaru wsparcia**

Tryb konkursowy – wybór projektów do dofinansowania nastąpi na podstawie metodyki i kryteriów zatwierdzonych przez Komitet Monitorujący zgodnie z art. 110 rozporządzenia ogólnego. Procedury i kryteria, zgodnie z art. 125, ust. 3 ww. rozporządzenia będą zapewniać, że operacje przyczynią się do osiągnięcia celów szczegółowych i rezultatów odpowiednich priorytetów, będą niedyskryminujące i przejrzyste oraz uwzględniać będą zasady określone w art. 7 dotyczącym promowania równości mężczyzn i kobiet oraz niedyskryminacji, a także w art. 8 dotyczącym zrównoważonego rozwoju.

Warunki brzegowe wyboru operacji:

- dofinansowanie otrzymają projekty zgodne z Planem działań w sektorze zdrowia, uzgodnionym przez Komitet Sterujący i jeśli zasadność ich realizacji wynika z map potrzeb. Wsparcie ukierunkowane będzie na grupy chorób, stanowiących główne przyczyny niezdolności do pracy i umieralności wśród mieszkańców obszaru (choroby nowotworowe, układu krążenia, układu kostno-stawowo-mięśniowego, psychiczne, od-kleszczowe, układu oddechowego). Projekty będą wybierane zgodnie z kryteriami wyboru operacji na rekomendacjach określonych w Planie działań;
- wydatki ponoszone w ramach projektów na infrastrukturę dla opieki szpitalnej (w tym na ich przygotowanie) mogą być certyfikowane po wprowadzeniu map potrzeb w dziedzinie medycyny oraz rodzaju świadczeń zbieżnym tematycznie z zakresem danego projektu;
- w drodze wyjątku od warunku określonego w punkcie wyżej, inwestycje w infrastrukturę na potrzeby opieki koordynowanej służące wzmocnieniu podstawowej opieki zdrowotnej,

ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS) oraz środowiskowych form opieki (zarówno w kontekście deinstytucjonalizacji oraz tworzenia środowiskowych form opieki) mogą być współfinansowane od razu po przyjęciu przez Komitet Sterujący Planu działań, pod warunkiem, że diagnoza lub dane w dostępnych rejestrach umożliwiają weryfikację zasadności ich realizacji. Preferencyjne traktowane będą projekty wspierające przesilenie akcentów z usług wymagających hospitalizacji na rzecz POZ i AOS, jak również wspierające rozwój opieki koordynowanej, z uwzględnieniem środowiskowych form opieki;

- inwestycje polegające na dostosowaniu istniejącej infrastruktury do obowiązków przepisów są niekwalifikowane, chyba że ich realizacja jest uzasadniona z punktu widzenia poprawy efektywności (w tym kosztowej) i dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej;

- promowane będą projekty:

- efektywne kosztowo i realizowane przez podmioty, które wykazują największą efektywność finansową,

- przewidujące działania konsolidacyjne i inne formy współpracy podmiotów leczniczych,

- a także działania w zakresie reorganizacji i restrukturyzacji wewnątrz podmiotów leczniczych, w celu maksymalizacji wykorzystania infrastruktury, w tym sąsiadującej, oraz stopnia jej dostosowania do istniejących deficytów;

W każdym przypadku warunkiem wsparcia inwestycji jest posiadanie umowy na świadczenie usług opieki zdrowotnej finansowanych w ramach publicznego systemu ubezpieczeń zdrowotnych. W przypadku poszerzenia działalności podmiotu wykonującego działalność leczniczą, wymagane będzie zobowiązanie do posiadania umowy na udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych najpóźniej w kolejnym okresie kontraktowania świadczeń po zakończeniu realizacji projektu.

Podsumowując, w ramach wybranych i wymienionych powyżej obszarów wsparcia proponuje się następujące osi priorytetowe RPO WIM 2014-2020 i typy przedsięwzięć dla Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych miejskiego obszaru Funkcjonalnego Ebląga:

#### Europejski Fundusz Społeczny:

##### 1. Oś 2. Kadry dla gospodarki

Typ przedsięwzięć:

- ✓ kształcenie kompetencji kluczowych uczniów (nauki ścisłe, w tym: ICT, matematyczno-przyrodniczych, języków obcych) oraz postaw/umiejętności niezbędnych na rynku pracy (kreatywności, innowacyjności, pracy zespołowej);
- ✓ tworzenie warunków dla nowoczesnego nauczania – tzw. nauczanie eksperymentalne, w tym wyposażenie pracowni matematyczno-przyrodniczych,
- ✓ zapewnienie zindywidualizowanego podejścia do uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych.

##### 2. Oś 2. Kadry dla gospodarki

Typ przedsięwzięć:

- ✓ Programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/organizacjami pracodawców, przedsiębiorcami/organizacjami przedsiębiorców, instytucjami rynku pracy, uczelniami wyższymi) poprzez:

- organizację kształcenia praktycznego (staże/praktyki) dla uczniów/stuchaczy w rzeczywistych warunkach pracy,

- wyposażenie uczniów/stuchaczy w specjalistyczne kwalifikacje/umiejętności (kwalifikacyjne kursy zawodowe, szkolenia/kursy powiązane bezpośrednio z danym sektorem/branżą) oraz kompetencje miękkie niezbędne na rynku pracy ułatwiające wejście na rynek absolwentom,
- tworzenie klas patronackich w szkołach,

- organizowanie kursów przygotowawczych (dla uczniów/stuchaczy) na studia we współpracy ze szkołami wyższymi,
- modernizację/dopasowanie metod i treści kształcenia i szkolenia do zapotrzebowania rynku pracy,

- tworzenie nowych zawodów na użytek specyficznych zdiagnozowanych potrzeb firm z regionu (szczególnie w obszarach inteligentnych specjalizacji),
- doposażenie bazy dydaktycznej szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe,

- aktualizowanie wiedzy nauczycieli kształcenia zawodowego oraz instruktorów praktycznej nauki zawodu (np. praktyki i staże w przedsiębiorstwach) oraz studia poddyplomowe i inne formy doskonalenia zawodowego, programy walidacji i certyfikacji wiedzy, umiejętności i kompetencji niezbędnych w pracy dydaktycznej, ze szczególnym uwzględnieniem nadawania uprawnień egzaminatora w zawodzie instruktorom praktycznej nauki zawodu na terenie przedsiębiorstw.

#### Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:

##### 1. Oś 4. Efektywność energetyczna

Typ przedsięwzięć:

- ✓ Budowa, przebudowa dróg w obszarze funkcjonalnym Ebląga związanych ze zrównoważoną mobilnością miejską (jako element Strategii ZIT bis), w tym m.in.:

- budowa, przebudowa torowisk tramwajowych wraz z trakcją tramwajową, niezbędną infrastrukturą towarzyszącą, i urządzeniami technicznymi;

- budowa, przebudowa lub remont elementów funkcjonalnych i wyposażenia drogi tj.: zjazdy, zatoki autobusowe, obiekty inżynierskie, miejsca postojowe i inne niezbędne urządzenia drogowe;

- budowa, przebudowa lub remont urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego w tym m. in.: sygnalizacji świetlnej, barier ochronnych, oznakowania, ogrodzeń,
- budowa lub remont osłon przeciwsłonecznych lub ekranów akustycznych;

- budowa lub remont chodników (wyłącznie w przypadku budowy, przebudowy lub remontu drogi, jako część projektu);
- budowa lub remont przejść dla pieszych, jak również wszelkie inne prace infrastrukturalne pozwalające zwiększyć bezpieczeństwo pieszych, rowerzystów czy zwierząt;
- budowa, przebudowa lub remont ciągów pieszo-rowerowych, ścieżek i dróg rowerowych (jako część projektu) wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą i urządzeniami technicznymi;
- budowa lub przebudowa oświetlenia;
- budowa, przebudowa lub remont infrastruktury drogowej przyczyniającej się do ochrony środowiska (tj. urządzenia odwadniające w tym kanalizacja deszczowa, zbiorniki retencyjne, przepusty, sączki, zbiorniki odparowujące, separatory dla wód opadowych);
- budowa/ przebudowa kanalizacji teletechnicznej;
- przebudowa infrastruktury kolidującej.

## 2. Oś 7. Infrastruktura transportowa

Typ przedsięwzięć:

- ✓ budowa, przebudowa dróg lokalnych w miejskim obszarze funkcjonalnym Ełbląga obejmująca m.in.:
  - wzmocnienie nawierzchni w klasie nośności od 80 do 115KN/osi,
  - budowę/przebudowę nienormatywnych obiektów inżynierskich,
  - budowę/przebudowę infrastruktury towarzyszącej, m.in.: chodników, przejść dla pieszych, zatok autobusowych, skrzyżowań, zjazdów, sygnalizacji świetlnej, barier ochronnych lub ogrodzeń, ciągów i ścieżek rowerowych, węg drogowych,
  - korektę łuków poziomych i pionowych,
  - poprawę oznakowania poziomego i pionowego,
  - wyprofilowanie poboczy i rowów odwadniających,
  - budowę/przebudowę kanalizacji deszczowej,
  - przebudowę infrastruktury kolidującej,
  - wycinkę kolidujących drzew.

## 3. Oś 8. Obszary wymagające rewitalizacji

Typ przedsięwzięć:

- Zintegrowane przedsięwzięcia dotyczące wszystkich aspektów rewitalizacji danego obszaru obejmujące zagospodarowanie zdegradowanych obszarów miejskich w celu przywrócenia lub nadania im nowych funkcji społecznych ((w tym kulturalnych, edukacyjnych (z wyłączeniem form szkolnych))
- ✓ i rekreacyjnych) oraz gospodarczych (z wyłączeniem miejsc noclegowych), w tym:
    - przebudowa, modernizacja lub adaptacja istniejących obiektów (wyjątkowo w uzasadnionych wypadkach odwarzenie historycznej zabudowy) wraz z zakupem wyposażenia wpływającego na unowocześnienie obiektów (wyłącznie jako element projektu inwestycyjnego);

- ✓ budowa lub przebudowa dróg stanowiących drogę wewnętrzną obszaru rewitalizowanego przyczyniająca się do gospodarczej i fizycznej rewitalizacji i regeneracji obszarów miejskich lub miejskich obszarów funkcjonalnych, wyłącznie jako element ww. projektów.

## 4. Oś 9. Dostęp do wyższej jakości usług

Typ przedsięwzięć:

- Doposażenie placówek medycznych w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną.
- Budowa, rozbudowa, modernizacja obiektów ochrony zdrowia (w tym, w zakresie dostosowania infrastruktury do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych) – inwestycje w obiekty i zakupy wyposażenia.
- Zastosowanie TIK (oprogramowanie, sprzęt) – wyłącznie jako element projektów powyżej.

Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020.

Poniżej w Tabeli 13 przedstawiono zestawienie osi priorytetowych i priorytetów inwestycyjnych w ramach proponowanych przedsięwzięć dla ZIT Ełbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, zaś w Tabeli 14 typy beneficjentów.

Tabela 13. Zestawienie osi priorytetowych i priorytetów inwestycyjnych (PI)

L.p.	Oś	PI	Fundusz
1.	2	10i	EFŚ
2.	2	10w	EFŚ
3.	4	4e	EFRR
4.	7	7b	EFRR
5.	8	9b	EFRR
6.	9	9a	EFRR



Tabela 14. Typy beneficjentów

Lp.	Os	Typ przedsiębiorstwa	Typy beneficjentów
1.	Os 2 Kadry dla gospodarki		<p>✓ Kształcenie kompetencji kluczowych uczniów (nauki ścisłe, w tym: IT, matematyczno-przyrodniczych, języków obcych) oraz postaw/umiejętności niezbędnych na rynku pracy (kreatywności, innowacyjności, pracy zespołowej) oraz działań z obszaru doradztwa zawodowego.</p> <p>- tworzenie warunków dla nowoczesnego nauczania</p> <p>- tzw. nauczanie eksperymentalne, w tym wyposażenie pracowni matematyczno-przyrodniczych,</p> <p>- zapewnienie zindywidualizowanego podejścia do uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych</p> <p>✓ Programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z ocenianiem społeczno-gospodarczym (pracodawcami /organizacjami pracodawców, przedsiębiorcami/organizacjami przedsiębiorców, instytucjami rynku pracy, uczelniami wyższymi) poprzez:</p> <p>- organizację kształcenia praktycznego (staże/praktyki) dla uczniów/studenci w rzeczywistych warunkach pracy,</p> <p>- wyposażenie uczniów/studenci w specjalistyczne kwalifikacje/umiejętności (kwalifikacyjne kursy zawodowe, szkolenia/kursy powiązane bezpośrednio z danym sektorem/branżą) oraz kompetencje miękkie niezbędne na rynku pracy ułatwiające wejście na rynek abskwerntem,</p> <p>- tworzenie klas patronackich w szkołach,</p> <p>- organizowanie kursów przygotowawczych (dla uczniów/studenci) na studia we współpracy ze szkołami wyższymi,</p> <p>- modernizację/dopasowanie metod i treści kształcenia i szkolenia do zapotrzebowania rynku pracy,</p> <p>- tworzenie nowych zawodów na użytek specyficznych zdiagnozowanych potrzeb firm z regionu (szczególnie w obszarach inteligentnych specjalizacji),</p> <p>- doposażenie bazy dydaktycznej szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe.</p> <p>- aktualizowanie wiedzy nauczycieli kształcenia zawodowego oraz instruktorów praktycznej nauki zawodu (np. praktyki i staże w przedsiębiorstwach) oraz studia, podyplomowe i inne formy doskonalenia zawodowego, programy walidacji i certyfikacji wiedzy, umiejętności i kompetencji niezbędnych w pracy dydaktycznej, ze szczególnym uwzględnieniem nadawania uprawnień egzaminatorów w zawodzie instruktorom praktycznej nauki zawodu na terenie przedsiębiorstw.</p>
3.	Os 4 Efektywność energetyczna		<p>- budowa, przebudowa drog w obszarze funkcjonalnym Ebiągą związanych ze zrównoważoną mobilnością miejską (jako Element Strategii ZIT bis)</p> <p>- jednostki samorządu terytorialnego i ich jednostki organizacyjne, w tym w porozumieniu z innymi podmiotami, związkami i stowarzyszeniami jednostek samorządu terytorialnego w miejsce realizacji strategii ZIT bis, jego obszary funkcjonalnym lub/na obszarze realizacji ZIT bis</p>



4.	Os 7 Infrastruktura transportowa	- Budowa, przebudowa dróg lokalnych w miejskim obszarze funkcjonalnym Eblaga	- jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia, - jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego.
5.	Os 8 Obszary wymagające rewitalizacji	Zintegrowane przedsiwzięcia dotyczace wszystkich aspektów rewitalizacji danego obszaru obejmujace zagospodarowanie zdegradowanych obszarów miejskich w celu przywrócenia lub nadania im nowych funkcji społecznych (w tym kulturalnych, edukacyjnych (z wyłączeniem form szkolnych) i rekreacyjnych) oraz gospodarczych (z wyłączeniem miejsc noclegowych), w tym: ✓ przebudowa, modernizacja lub adaptacja istniejących obiektów (wyjątkowo w uzasadnionych wypadkach odtwarzanie historycznej zabudowy) wraz z zakupem wyposażenia wplywajacego na unowocześnienie obiektów (wyłączenie jako element projektu inwestycyjnego); ✓ budowa lub przebudowa dróg stanowiących drogę wewnętrzną obszaru rewitalizowanego (definicja: słownik terminologiczny) przyznijajaca się do gospodarczej i fizycznej rewitalizacji i regeneracji obszarów miejskich lub miejskich obszarów funkcjonalnych, wyłączenie jako element ww. projektów.	- jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia, - jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego, - organizacje pozarządowe, - kościoły i związki wyznaniowe, - wspólnoty mieszkaniowe i spółdzielnie mieszkaniowe.
6.	Os 9 Dostęp do wysokiej jakości usług	- Dopuszczenie placówek medycznych w nowocześnie sprzet i aparaturę medyczną. - Budowa, rozbudowa, modernizacja obiektów ochrony zdrowia (w tym, w zakresie dostosowania infrastruktury do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych) – inwestycje w objekty i zakupy wyposażenia. - Zastosowanie TIK (oprogramowanie, sprzet) – wyłączenie jako element projektów powyżej.  Zgodnie ze Szczegółowym Opisem Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020.	- jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia, - jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego, - opieki zdrowotnej (tj. działające w publicznym systemie ochrony zdrowia), - przedsiwbiory, - lekarze i pielęgniarki, którzy wykonują swój zawód w ramach działalności leczniczej i udzielają świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych z wyłączeniem podmiotów kwalifikujących się do wsparcia w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko - wyłączenie to nie dotyczy szpitali ponadregionalnych posiadających oddziały geriatryczne oraz z wyłączeniem podmiotów spoza obszaru ZIT bis Eblaga

Źródło: opracowanie własne

## 9.2. Kryteria Strategiczne i Szczegółowe Wyboru Przedsiwzięć Wg Obszarów Wsparcia w EOF

W niniejszym podrozdziale wskazane zostały kryteria ogólne, szczegółowe, jak i strategiczne wyboru projektów w trybie konkursowym według obszarów wsparcia w formule ZIT.

Projekty realizowane w formule ZIT będą podlegały ocenie w oparciu o następujące kryteria:

- **kryteria strategiczne ZIT** - kryteria zaproponowane przez Związki ZIT i uzgodnione z IZ RPO związane z realizacją założeń strategicznych ZIT;
- **kryteria merytoryczne** - kryteria programowe o charakterze merytorycznym (jakościowe), właściwe dla poszczególnych Priorytetów RPO WIM 2014-2020 i związane ze specyfiką obszaru tematycznego, w którym są realizowane, przyjmowane przez Komitet Monitorujący RPO;
- **kryteria formalne** - kryteria o charakterze formalnym, przyjmowane przez Komitet Monitorujący RPO.

**Kryteria strategiczne** wyboru projektów w trybie konkursowym będą obejmować co najmniej zgodność zgłaszanych projektów ze „Strategią Rozwoju Ebląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych” tj. przynajmniej pod względem stopnia realizacji wskaźników strategii, komplementarności projektu oraz oddziaływania/zasięgu terytorialnego projektu.

**Stopień realizacji wskaźnika** – kryterium pozwala na najbardziej miarodajną oraz obiektywną ocenę stopnia realizacji przez projekt celów Strategii Rozwoju Ebląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ocena wskaźników produktu, jak i rezultatu bezpośredniego) i będzie najsilniej punktowane.

**Zasięg terytorialny projektu** – przy ocenie strategicznej będą także premiowane projekty, które dotyczą jak największego obszaru objętego strategią ZIT. Weryfikację powyższego umożliwiają kryteria dotyczące oddziaływania terytorialnego efektów projektu czy zasięgu terytorialnego projektu w zależności od specyfiki działania.

**Ocena komplementarności projektu** - ma na celu określenie zintegrowania projektu z innymi przedsiwzięciami zrealizowanymi/realizowanymi bądź planowanymi do realizacji w ramach ZIT, z uwzględnieniem komplementarności projektów finansowanych ze środków EFRR oraz EFS. Można ją uzupełnić także o takie kwestie jak potencjał rozwojowy projektów, czyli możliwość ich kontynuowania, uzupełniania lub rozwinięcia przez wnioskodawcę poprzez realizację kolejnych przedsiwzięć, realizowanych z różnych źródeł a wpisujących się w Strategię Rozwoju Ebląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

## 1. WSPIERANIE EFEKTYWNOŚCI ENERGETYCZNEJ ORAZ PROMOWANIE STRATEGII NISKOEMISYJNYCH

### Kryteria ogólne:

- Zgodność przedsięwzięć z:
  - Strategią Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Terytorialnych,
  - Strategią rozwoju miasta/gminy,
  - Strategią rozwoju lub planu rozwoju transportu publicznego,
  - Planem niskoemisyjnym,
  - Programem ścieżek rowerowych
- Zintegrowany charakter przedsięwzięcia.
- Przedsięwzięcie rozwiązuje problemy obszaru/wzmacnia potencjał obszaru.
- Powiązanie z miastem-rdzieniem EOF.
- Wpływ na rozwój ekonomiczny obszaru.
- Wpływ na rozwój społeczny obszaru.
- Wpływ na poprawę stanu środowiska obszaru.

### Kryteria szczegółowe:

- Niskoemisyjny transport miejski przyjazny środowisku.

## 2. ROZWOJÓ ZRÓWNOWAŻONEGO, SPRAWNEGO TRANSPORTU ŁĄCZĄCEGO MIASTO I JEGO OBSZAR FUNKcjONALNY

### Kryteria ogólne:

- Zgodność przedsięwzięć z:
  - Strategią Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Terytorialnych,
  - Strategią rozwoju miasta/gminy,
  - Strategią rozwoju lub planem rozwoju transportu publicznego,
  - Planem niskoemisyjnym gminy/miasta.
- Programem ścieżek rowerowych gminy/miasta.
- Zintegrowany charakter przedsięwzięcia.
- Przedsięwzięcie rozwiązuje problemy obszaru/wzmacnia potencjał obszaru.
- Powiązanie z miastem-rdzieniem EOF.
- Wpływ na rozwój ekonomiczny obszaru.
- Wpływ na rozwój społeczny obszaru.

### Kryteria szczegółowe:

- Infrastruktura drogowa mająca kluczowe znaczenie dla EOF wiążąca regionalny system transportowy z siecią dróg krajowych i z siecią TEN-T.
  - Drogi lokalne zwiększające dostępność przestrzenną obszarów o niskim poziomie dostępności komunikacyjnej, usprawniające połączenia z rdzeniem EOF.
  - Drogi wyprowadzające ruch drogowy z miast w kierunku siedlisk drogowych oraz TEN-T.
  - Drogi lokalne jako element wsparcia rozwoju transportu miejskiego.
  - Przebudowa dróg jako element przebudowy infrastruktury miejskiej w celu ograniczenia ruchu samochodowego w centrach miast.
- ## 3. PRZYWRACANIE FUNKCJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH ZDEGRADOWANYCH OBSZARÓW MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO

### Kryteria ogólne:

- Zgodność przedsięwzięć z:
  - Strategią Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Terytorialnych,
  - Strategią rozwoju miasta/gminy,
  - Lokalnym Programem Rewitalizacji miasta/gminy,
  - Strategią lub Programem rozwiązywania problemów społecznych w mieście/gminie.
- Zintegrowany charakter przedsięwzięcia.
- Przedsięwzięcie rozwiązuje problemy obszaru/wzmacnia potencjał obszaru.
- Powiązanie z miastem-rdzieniem EOF.
- Wpływ na rozwój ekonomiczny obszaru.
- Wpływ na rozwój społeczny obszaru.

### Kryteria szczegółowe:

- Aktywność społeczno-zawodowa osób w szczególności trudnej sytuacji życiowej i zawodowej m.in. środowisk dzieci i młodzieży, długotrwale bezrobotnych, kobiet, osób 50+, niepełnosprawnych, zależnych i zagrożonych wykluczeniem.
- Wspieranie przedsiębiorczości.
- Integracja grup zagrożonych wykluczeniem.
- Tworzenie i rozwój podmiotów ekonomii społecznej.
- Przywrócenie lub nadanie nowych funkcji zdegradowanym budynkom dla celów m.in. kulturalnych, społecznych i gospodarczych.
- Rewitalizacja i rozwój przestrzeni publicznych.
- Działania infrastrukturalne mające na celu rozwiązywanie zdiagnozowanych problemów społecznych.
- Ochrona zabytków.



#### 4. WZMACNIANIE ROZWOJU FUKCJI SYMBOLICZNYCH BUDUJĄCYCH MIĘDZYNARODOWY CHARAKTER I PONADREGIONALNĄ RANGĘ MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO ORAZ POPRAWA DOSTĘPU I JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH W CAŁYM OBSZARZE FUNKCJONALNYM

##### Kryteria ogólne:

- Zgodność przedsięwzięć z:
  - Strategią Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych,
  - Strategią rozwoju miasta/gminy,
  - Strategią lub Programem rozwiązywania problemów społecznych w mieście/gminie.
- Zintegrowany charakter przedsięwzięcia.
- Przedsięwzięcie rozwiązuje problemy obszaru/wzmacnia potencjał obszaru.
- Powiązanie z miastem-rdzieniem EOF.
- Wpływ na rozwój ekonomiczny obszaru.
- Wpływ na rozwój społeczny obszaru.
- Poprawa dostępu do usług publicznych.

##### Kryteria szczegółowe:

- Dostosowanie szkolnictwa do potrzeb regionalnego rynku pracy i inteligentnych specjalizacji.
- Upowszechnianie współpracy szkół zawodowych z ich otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcy, instytucje rynku pracy, szkoły wyższe).
- Budowanie kompetencji w zakresie matematyki, informatyki i nauk przyrodniczych jako podstawy do uczenia się przez całe życie.
- Tworzenie i rozwój centrów kształcenia zawodowego i ustawicznego.
- Wspieranie osób dorosłych w podnoszeniu swoich umiejętności, kompetencji w celu nabycia nowych, podwyższenia lub zmiany kwalifikacji zawodowych.
- Rozwój elektronicznych usług publicznych i zwiększenie dostępu do nich.
- Ukierunkowanie na choroby stanowiące główne przyczyny niezdolności do pracy i umieralności.
- Poprawa dostępności do bazy szpitalnej w zakresie dziedzin deficytowych.
- Wzrost konkurencyjności i innowacyjności regionu.
- Wzrost atrakcyjności turystycznej i efektywna promocja produktów turystycznych.



#### 9.3. WPŁYW PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ NA OSIĄGANIE ZAKŁADANYCH WSKAŹNIKÓW RPO WIM 2014-2020

Realizacja projektów w ramach typów działań wybranych przez Związek ZIT EOF Elbląga przyczyni się do osiągnięcia niemal wszystkich wskaźników w ramach wybranych priorytetów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego 2014-2020 (tabela 15)

Tabela 15. Wpływ planowanych przedsięwzięć na osiągnięcie zakładanych wskaźników RPO WM 2014-2020

Cel strategiczny ZIR/Horyzont 2020 Opis priorytetowej RPO/Poddziałanie RPO/Działanie RPO	Projekt	Nazwa wskaźnika	Typ wskaźnika PIRS/RPZ	Jednostka miary	Wartość bazowa	Rok bazowy	Wartość docelowa (2020)	Częstotliwość pomiaru	Źródło
Investowanie w kształcenie, szkolenie oraz szkolenia zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i ucznia się przez całe życie poprzez rozwój przedsiębiorcy, edukacyjnej i szkoleniowej / Projekt inwestycyjny (0) Organizacja i przeprowadzenie przedsięwzięcia kierowanego realizowanego w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Projekty realizowane w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Liczba nauczyli, którzy uzyskali kwalifikacje lub zdobyli kompetencje po opuszczeniu programu	RB	%	0	2015	90	Rocznie	SL 2014
			Liczba uczniów, którzy zdobyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu	RB	%	0	2015	90	Rocznie
Investowanie w kształcenie, szkolenie oraz szkolenia zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i ucznia się przez całe życie poprzez rozwój przedsiębiorcy, edukacyjnej i szkoleniowej / Projekt inwestycyjny (0) Organizacja i przeprowadzenie przedsięwzięcia kierowanego realizowanego w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Projekty realizowane w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Liczba szkół, w których pracownicy przedmiotowe wykonywali, doposażone do potrzeb edukacyjnych	RB	%	0	2015	90	Rocznie	SL 2014
			Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie wykształcenia zawodowego i kwalifikacji	P	osoba	0	2015	3100	Rocznie

P – wskaźnik procentowy; SL – wskaźnik liczby; RB – wskaźnik roczny; RPZ – wskaźnik kwartalny; RPO – wskaźnik kwartalny; RPO – wskaźnik kwartalny; RPO – wskaźnik kwartalny.

Podjęcie przedsięwzięcia, odczyt efektywności, uśredniony koszt jednostkowy / Projekt inwestycyjny (0) Organizacja i przeprowadzenie przedsięwzięcia kierowanego realizowanego w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Liczba nauczyli, którzy uzyskali kwalifikacje lub zdobyli kompetencje po opuszczeniu programu	Liczba nauczyli, którzy uzyskali kwalifikacje lub zdobyli kompetencje po opuszczeniu programu	P	osoba	0 <th rowspan="2">2015 <th rowspan="2">170 <th rowspan="2">Rocznie <th rowspan="2">SL 2014 </th></th></th></th>	2015 <th rowspan="2">170 <th rowspan="2">Rocznie <th rowspan="2">SL 2014 </th></th></th>	170 <th rowspan="2">Rocznie <th rowspan="2">SL 2014 </th></th>	Rocznie <th rowspan="2">SL 2014 </th>	SL 2014
Investowanie w kształcenie, szkolenie oraz szkolenia zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i ucznia się przez całe życie poprzez rozwój przedsiębiorcy, edukacyjnej i szkoleniowej / Projekt inwestycyjny (0) Organizacja i przeprowadzenie przedsięwzięcia kierowanego realizowanego w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Projekty realizowane w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Liczba nauczyli, którzy uzyskali kwalifikacje lub zdobyli kompetencje po opuszczeniu programu	RB	%	0	2015	88	Rocznie	SL 2014
			Liczba szkół, w których pracownicy przedmiotowe wykonywali, doposażone do potrzeb edukacyjnych	RB	%	0	2015	80	Rocznie
Investowanie w kształcenie, szkolenie oraz szkolenia zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i ucznia się przez całe życie poprzez rozwój przedsiębiorcy, edukacyjnej i szkoleniowej / Projekt inwestycyjny (0) Organizacja i przeprowadzenie przedsięwzięcia kierowanego realizowanego w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Projekty realizowane w obszarze „EOP – Jakość produktów edukacyjnych”	Liczba nauczyli, którzy uzyskali kwalifikacje lub zdobyli kompetencje po opuszczeniu programu	P	osoba	0	2015	80	Rocznie	SL 2014
			Liczba nauczyli, którzy uzyskali kwalifikacje lub zdobyli kompetencje po opuszczeniu programu	P	osoba	0	2015	80	Rocznie





specyficznych i realizacyjnych oraz przebiega z innych instytucjonalnych do usług na poziomie społeczności lokalnych	infrastuktury	budowy i modernizacji infrastruktury zdrowotnej	P	auto	0	2015	49 070 000 zł	6	Rocznie	SL 2014
Podzbiór 9.1.2 Infrastruktura ochrony zdrowia w miejscach obszarze funkcjonalnym Ebiaga - ZIT bis										
Proponowane wdrożenie specyficznego wdrażania z ubóstwem i wszelkimi dyskriminacjami. Priorytet inwestycyjny 3b. Wsparcie świadczeń finansowej, społecznej i społecznej jakości specyficznych na obszarze funkcjonalnym i wdrażanie 6.2 Realizacja misyjnego obszaru funkcjonalnego Ebiaga - ZIT bis	Projekty realizowane w obszarze „FOF” realizujące przedsięwzięcia publiczne	Liczba obiektów infrastruktury zdrowotnej realizowanych na terenach obszarów funkcjonalnych	P	szkice	0	2015		6	Rocznie	SL 2014

\* Wzrost wskaźnika zgodnie z metodą z wykuw (Ebiaga KE) - źródło: The Programme Period 2014-2020 - Guidance document on monitoring and evaluation - European Regional Development Fund and cohesion fund - Concepts and Recommendations (October 2013)

### 9.4. STRATEGICZNE PROJEKTY O CHARAKTERZE KOMPLEMENTARNYM MOŻLIWE DO REALIZACJI W FORMULE POZA ZIT

Poniższa tabela przedstawia projekty komplementarne do projektów realizowanych w formule ZIT, możliwe do realizacji poza formułą ZIT (na obszarze objętym ZIT w ramach Ebiąskiego Obszaru Funkcjonalnego).

Tabela 16. Projekty komplementarne do projektów realizowanych w formule ZIT

Komplementarność względem Osi 1 typu przedsięwzięcia	Wnioskodawca	Nazwa projektu
Oś 2. Kadry dla gospodarki - poprawa jakości kształcenia w szkołach/placówkach oświatowych prowadzących kształcenie ogólne i specjalne, działania z obszaru doradztwa zawodowego oraz orientacji zawodowej (w tym niezbędne doposażenie bazy dydaktycznej) i naukowe oraz kontynuacja wdrażania założeń rządowego programu „Cyfrowa szkoła”.	Gmina Miasto Elbląg	Kompleksowa modernizacja energetyczna elbląskich placówek oświatowych Rozwój infrastruktury sportowej przy elbląskich placówkach oświatowych STARTUP HOUSE – inkubacja przedsiębiorstw w Elblągu Platforma startowa dla nowych pomysłów – Hub of Talents
	Powiat elbląski	Wyównywanie szans edukacyjnych uczniów o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszenie różnic w jakości usług edukacyjnych uczniów szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych na obszarze Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego
	Gmina Elbląg	Rozbudowa Liceum Plastycznego w Gronowie Górnym Zielona Szkoła w Nowakowie
	Gmina Tolkmicko	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej w Tolkmicku
	Gmina Milejewo	Budowa OZE w budynku Szkoły Podstawowej w Milejewie
	Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
	Gmina Miasto Elbląg	Wykorzystywanie nowoczesnych technologii w pracy nauczyciela
Oś 2. Kadry dla gospodarki - programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/organizacjami pracodawców, instytucjami rynku pracy oraz uczelniami wyższymi).	Gmina Miasto Elbląg	Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Doposażenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze (rewitalizacja terenów powojenskich, badań materiałowych)
	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu	Utworzenie Elbląskiego Centrum Edukacji Zawodowej, Rozbudowa Centrum Kształcenia Praktycznego w Elblągu – dostosowanie kształcenia i szkolnictwa zawodowego do potrzeb rynku pracy
	Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna	Budowa Centrum Doskonalenia Kompetencji Społecznych dla PWSZ w Elblągu
	Gmina Tolkmicko	Dostosowanie programu kształcenia do potrzeb rynku pracy w zakresie opieki paliatywnej
	Gmina Miasto Elbląg	Zarządzanie turystyką i hotelarstwem
Oś 4. Efektywność energetyczna - budowa, przebudowa dróg w obszarach funkcjonalnych miast związanych ze zrównoważoną mobilnością	Gmina Miasto Elbląg	Program wychowania morskiego w EOF Poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców Elbląga
	Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna	Budowa wiaduktu leżącego nad linią kolejową w ciągu ulicy Lotnicznej i Skrzydlatej w Elblągu
	Gmina Miasto Elbląg	Budowa systemu ścieżek rowerowych w Elblągu: Fromborska-Zajazd-Krasny Las
	Gmina Miasto Elbląg	Budowa dróg dojazdowych do wiaduktu w ciągu ulicy Lotnicznej i Skrzydlatej w Elblągu
	Gmina Miasto Elbląg	Budowa drogi powiatowej klasy G – obwodnicy wschodniej miasta Elbląg - Etap I: od ul. Wschodniej bis do ul. Sybiraków
	Gmina Tolkmicko	Budowa boczny kolejowej i terminalu nr 2 w Elblągu
	Gmina Tolkmicko	Budowa przyczółka promowego z polem portowym i drogą dojazdową w porcie morskim w Tolkmicku

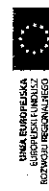
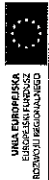
Gmina Milejewo	Gmina Elbląg	Gmina Młynary
Budowa traktu nadzalewowego: Kamonek Wielki – Kadyńny przez: Kupte, Nadbrzeże, Suchacz, Pęklewo Modernizacja drogi wojewódzkiej 504 Modernizacja drogi wojewódzkiej 509 Przebudowa drogi gminnej w msc. Kamiennik Wielki, gm. Milejewo Podniesienie atrakcyjności turystycznej regionu, poprzez przebudowę drogi powiatowej nr 1131N na odcinku: skrzyżowanie drogi wojewódzkiej nr 504 – Jagodnik – Ogrodniki o długości 4,2 km Budowa drogi w miejscowości Gronowo Górne – łącznik drogi powiatowej ul. Opalowej z ul. Kryształową i ul. Agatową Przebudowa drogi zbiorczej powiatowej nr 1109 N od m. Nowakowo do ujścia rzeki "Elbląg" w m. Batorowo oraz przebudowa odcinka drogi dojazdowej gminnej od "Złotej Wyspy" wraz z budową wlezy widokowej i miejsc parkingowych Budowa mostów na rzece Elbląg i Kanale Jagiellońskim wraz z układem komunikacyjnym Budowa drogi zbiorczej w m. Gronowo Górne – łącznik drogi powiatowej nr 11337 N - ulica Opalowa do drogi gminnej nr 101027 N ul. Agatowa przy projektowanym węźle komunikacyjnym "Terkawka" na drodze krajowej nr 5-22 Przebudowa dróg gminnych w obszarach zabudowanych w miejscowościach Nowe Monasterzysko i Włóczyńska gm. Młynary Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawno – Sokolnik – Nowe Monasterzysko wraz z przebudową mostu na rzece Baudzie – I etap Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawno – Sokolnik – Nowe Monasterzysko wraz z przebudową mostu na rzece Baudzie – II etap Remont drogi gminnej nr 107010N Sąpy-Warszewo Remont drogi gminnej Nr 107013N drog. woj. nr 505 – Ojcowa Wola – droga gminna nr 107015N Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawno –Warszewo Remont drogi nr 107003N Nowe Monasterzysko – Stare Monasterzysko Remont drogi nr 107003N Stare Monasterzysko – Bludowo Remont drogi nr 107021N Młynarska Wola – Granica Gminy (Stare Siedlisko) II- etap Budowa obwodnicy Młynar w ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 Poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców Elbląga Budowa wiaduktu leżącego nad linią kolejową w ciągu ulicy Lotnicznej i Skrzydlatej w Elblągu Budowa systemu ścieżek rowerowych w Elblągu: Fromborska-Zajazd-Krasny Las Budowa dróg dojazdowych do wiaduktu w ciągu ulicy Lotnicznej i Skrzydlatej w Elblągu Budowa drogi powiatowej klasy G – obwodnicy wschodniej Elbląga.	OS 7. Infrastruktura transportowa Typ przedsięwzięcia: - budowa, przebudowa dróg w obszarze funkcjonalnym Elbląga.	



	miasta Elbląg - Etap I: od ul. Wschodniej bis do ul. Szybraków
Powiat elbląski,	Budowa bocznic kolejowej terminalu nr 2 w Elblągu
Gminy EOF, GME	Operacowanie i realizacja programu rozwoju turystyki w obszarze Zalewu Wiślanego
Powiat elbląski	Rozbudowa drogi powiatowej nr 1185N na odcinku Śliwica-Barzyna-Rychliki od km 4+270 do km 9+597
	Rozbudowa drogi powiatowej Nr 1103N - odc. Helenowo-Wikrowo-Jęgownik dł. 4,7 km
	Przebudowa przepustu na rz. Topółka w km 21+691 drogi pow. nr 1119N na odc. Stankowo- Marwica, msc. Marwica
	Remont drogi powiatowej nr 1136N DW-503-Łęczne-Elbląg na odc. od km 0+000 do km 2+840 i od km 3+270 do km 4+759
	Przebudowa drogi powiatowej nr 1137N na odcinku Nowina-Przeznark
	Rozbudowa drogi powiatowej nr 1103N- odc. Stare Dolno-Powodowo o dł. 3,1 km
	Przebudowa drogi powiatowej nr 1121N odc. Dr. kraj. Nr 22-Raczki Elbląskie- Tropy dł. 4,2 km
Gmina Mielęwko	Modernizacja drogi wojewódzkiej 504
	Modernizacja drogi wojewódzkiej 509
	Podniesienie atrakcyjności turystycznej regionu, poprzez przebudowę drogi powiatowej nr 1131N na odcinku: skrzyżowanie drogi wojewódzkiej nr 504 - Jagodnik - Ogrodniki o długości 4,2 km
	Przebudowa drogi gminnej w msc. Kamiennik Wielki, gm. Mielęwko
	Przebudowa drogi gminnej w miejscowości Huta Żławska, gm. Mielęwko
	Przebudowa drogi gminnej w miejscowości Majewo, gm. Mielęwko
Gmina Tolkmicko	Budowa przyczółku promowego z polem portowym i drogą dojazdową w Tolkmicku
	Budowa drogi nadzalewowej: kamionek Wielki - Kadyny przez: Kupię, Nadbrzeże, Suchacz, Pękłewo
Gmina Elbląg	Budowa drogi w miejscowości Gronowo Górze - łącznik drogi powiatowej ul. Opalowej z ul. Kryształową i ul. Agatową
	Przebudowa drogi zbiorczej powiatowej nr 1109 N od m. Nowakowo do ujścia rzeki "Elbląg" w m. Batorowo oraz przebudowa odcinka drogi dojazdowej gminnej od "Złotej Wyspy" wraz z budową wieży widokowej i miejsc parkingowych.
	Budowa drogi zbiorczej w m. Gronowo Górze - łącznik drogi powiatowej nr 11337 N - ulica Opalowa do drogi gminnej nr 101027 N ul. Agatowa przy projektowanym węźle komunikacyjnym "Terkawka" na drodze krajowej nr S-222
	Budowa infrastruktury turystycznej w Raczkach Elbląskich przy największej naturalnej depresji w Polsce
Gmina Elbląg/Gmina Miasto Elbląg/Powiat Elbląski	Budowa mostów na rzecze Elbląg i Kanale Jagiellońskim wraz z układem komunikacyjnym
Gmina Młynary	Przebudowa dróg gminnych w obszarach zabudowanych w miejscowościach Nowe Monasterzysko i Włoczyska gm. Młynary



05.8. Obszary wymagające rewitalizacji	Gmina Miasto Elbląg	Rewitalizacja Parków Miejskich Maksa Ashmanna w Kaliningradzie i Parku Dolinka w Elblągu
Typ przedsięwzięcia		Miejska sieć przestrzeni parkowo – rekreacyjnych
Opis przedsięwzięcia		Rewitalizacja obszaru Starego Miasta
Zintegrowane aspekty		Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym wyposażenie laboratorów EPT o stanowiąca badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojennych)
Realizacja danego obszaru obejmujące zagospodarowanie		Rewitalizacja Wyspy Spichrzów
zdegradowanych obszarów miejskich w celu przywrócenia lub nadania im nowych funkcji społecznych (w tym kulturalnych, edukacyjnych (z wyłączeniem form szkolnych) i rekreacyjnych) oraz gospodarczych (z wyłączeniem miejsc noclegowych), w tym:		Adaptacja Biblioteki Elbląskiej – obiektu dziedzictwa kulturowego o potencjałe turystycznym
-przebudowa, modernizacja lub adaptacja istniejących obiektów (wyjątkowo w uzasadnionych wypadkach odzwierciedlenie historycznej zabudowy) wraz z zakupem wyposażenia wpływającego na unowocześnienie obiektów (wyłącznie jako element projektu inwestycyjnego);	Powiat elbląski	Zachowanie dziedzictwa kulturowego mezonitów
- budowa lub przebudowa dróg, stanowiących drogę wewnętrzną obszaru rewitalizowanego (definicja: słownik terminologiczny przyrządzająca się do gospodarczej i fizycznej rewitalizacji i regeneracji obszarów miejskich lub obszarów funkcjonalnych, wyłączenie jako element ww. projektów.	Gmina Mielęwko	Zagospodarowanie turystyczne wybrzeża Zalewu Wiślanego
	Gmina Tolkmicko	Mielęwko - Zagospodarowanie inwestycyjne rewitalizowanych terenów gminy na Centrum Logistyczno-Produkcyjne
		Oś turystyczna - Suchacz - Kadyny - Nowinka
		a) Obóz kaprów w Suchaczu,
		b) pole karawaniowe w Kadynach,
		c) Park archeologiczny w Nowince
		Rewitalizacja miasta Tolkmicka:
		a) przebudowa starych uliczek z infrastrukturą podziemną i naziemną
		b) odbudowa budynku dworca PKP
		c) remont bostanatu w porcie morskim w Tolkmicku
		d) renowacja prywatnych kamieniczek
		Rewitalizacja i standaryzacja portów i przystani morskich południowego brzegu Zalewu Wiślanego
		Budowa stałego wielofunkcyjnego w Tolkmicku
		Budowa basenu miejskiego w Tolkmicku
		Inscenizacja bitwy morskiej na Zalewie Wiślany
		Przechowanie zdegradowanego terenu w miejscowości Czechowo pod budownictwo jednorodzinne
		Elbląskie Centrum Integracji Społecznej
	Gmina Elbląg	Bursztynowy Port - Alternatywny Ośrodek Kultury
	Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych	Centrum Współpracy Transgranicznej
	Stowarzyszenie Elbląg Europa	Święto Chleba w Elblągu
		Elbląg Rocks Europa
		HipHop Gallery Jam
		Wikingowie z Trusa w Elblągu
		Rewitalizacja kompleksu budynków Szpitala, parku wraz drogami i parkingami wewnętrznymi i parkanem
		Informatywanie w celu integracji dwóch systemów oraz wyodrębnienie nowych usług
	Szpital Miejski im. św. Jana Pawła II w Elblągu	Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów Szpitala



<p>OS 9. Dostęp do wysokiej jakości usług Typ przedsięwzięć: - infrastruktura ochrony zdrowia w obszarze funkcjonalnym Elbląga.</p>	<p>Centrum Sztuki Galeria EI</p>	<p>Remont gotyckich okien wraz z łcsem murów zabytkowej siedziby Galerii EI.</p>
	<p>Biblioteka Elbląska im. Cypriana Norwida</p>	<p>Jazzbig Festival</p>
	<p>Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna</p>	<p>Letnie Ogrody Polityki</p>
	<p>Szpital Miejski św. Jana Pawła II w Elblągu</p>	<p>Pielęgniarstwo kierunkiem nadal aktualnym</p>
	<p>Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Rehabilitacji w Elblągu</p>	<p>Rewitalizacja kompleksu budynków Szpitala, parku wraz drogami i parkingami wewnętrznymi i parkanem Wdrożenie e-usług w Szpitalu Miejskim św. Jana Pawła II w Elblągu</p>
	<p>Wojewódzki Szpital Zespólny w Elblągu</p>	<p>Rozbudowa i dostosowanie Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego do obowiązujących przepisów wraz z zakupem niezbędnego sprzętu</p>
	<p>Wojewódzki Szpital Zespólny w Elblągu</p>	<p>Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów Szpitala</p>
	<p>Wojewódzki Szpital Zespólny w Elblągu</p>	<p>Termomodernizacja budynku SP ZOZ Centrum Rehabilitacji w Elblągu z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii</p>
	<p>Wojewódzki Szpital Zespólny w Elblągu</p>	<p>Modernizacja Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Wojewódzkim Szpitalu Zespólnym w Elblągu</p>
	<p>Wojewódzki Szpital Zespólny w Elblągu</p>	<p>Doposażenie sprzętowe Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Wojewódzkim Szpitalu Zespólnym w Elblągu</p>
	<p>Wojewódzki Szpital Zespólny w Elblągu</p>	<p>Modernizacja infrastruktury techniczno-energetycznej w Wojewódzkim Szpitalu Zespólnym w Elblągu</p>
	<p>Wojewódzki Szpital Zespólny w Elblągu</p>	<p>Kompleksowa informatyzacja Wojewódzkiego Szpitala Zespólnego w Elblągu – dostosowanie do ogólnopolskiego systemu informacji medycznej do platformy P1 i P2</p>

Źródło: opracowanie własne

**10. MATRYCA LOGICZNA STRATEGII INWESTYCYJNEJ ZIT EOF W RAMACH RPO WIM 2014-2020**

Cel ZIT	Priorytet ZIT	Działania ZIT	Os / Działania / Podziałanie RPO	Cel tematyczny UE	Priorytet inwestycyjny UE	Wsparcie UE oraz z budżetu państwa (w EUR)	Środki własne na (w EUR)	Udział wsparcia UE w całości środków PO	
								ESS %	ERDF %
<b>Cel 1</b>		- Budowa, przebudowa dróg w obszarze funkcjonalnym Elbląga związanych ze zrównoważoną mobilnością miejską (zakończone element Strategicznej ZIT - Os).	Os 4. Efektywność energetyczna	Poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców w miastach i województwa (w obszarach)	4e. Promowanie stałości i innowacyjności dla wzrostu gospodarczego, w szczególności dla obszarów miejskich, w tym wspieranie przedsiębiorstw, innowacyjnych przedsiębiorstw i startupów oddziaływanie na zrównoważony rozwój	2 000 560 (UE)	400 112	0,17	
<b>Cel 2</b>		Budowa, przebudowa dróg lokalnych w obszarze funkcjonalnym Elbląga	Os 7. Infrastruktura transportowa	Poprawa wojewódzkiej drogowości transportowej województwa warmińskiego	7b. Zwiększenie mobilności regionalnej poprzez łączenie węzłów drogowych i ulepszenie infrastruktury TEN-T w bmn z węzłami multimodalnymi	4 000 000 (UE)	800 000	0,33	
<b>Cel 3</b>		Wypracowanie jakości systemu transportu i komunikacji	1. Wspieranie efektywności energetycznej oraz promowanie stałości i innowacyjności			266 741 (budżet państwa)			
<b>Cel 4</b>		Wypracowanie jakości infrastruktury odnowy środowiska i wiedzy na temat zagrożeń	2. Rozwój zrównoważonego, bezpiecznego miasta i jego obszar funkcjonalny			533 333 (budżet państwa)			

Cel 4	Wzrost aktywności i integracji społecznej	Budowa wspólnego interesu	3. Priorytetowe funkcje społeczno-gospodarcze i zintegrowanych obszarów miejskiego obszaru funkcjonalnego	4. Wzmacnianie roli funkcji symbolicznych miast województwa	Zintegrowane działania społeczne i kulturalne w obszarach miejskich i obszarach wiejskich	Os 8. Obszary wyjątkowo atrakcyjne	Leczenie jakości środowiska	9a. Wspieranie rewalidacji i rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich	9b. Wspieranie rewalidacji i rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich	9 630 898 (UE)	1 193 622 (budżet państwa)	1 623 978	0,78
<b>Cel 5</b>			3. Priorytetowe funkcje społeczno-gospodarcze i zintegrowanych obszarów miejskiego obszaru funkcjonalnego	4. Wzmacnianie roli funkcji symbolicznych miast województwa	Zintegrowane działania społeczne i kulturalne w obszarach miejskich i obszarach wiejskich	Os 8. Obszary wyjątkowo atrakcyjne	Leczenie jakości środowiska	9a. Wspieranie rewalidacji i rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich	9b. Wspieranie rewalidacji i rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich	9 630 898 (UE)	1 193 622 (budżet państwa)	1 623 978	0,78

<p><b>Cel 3</b> Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie nowoczesnych technologii</p>	<p>4. Wzmocnienie czołowej funkcji symbolicznych budujących międzyrodzowy charakter i porażliwość rangę największego obszaru funkcjonalnego oraz poprawę usługu i jakości usług publicznych w całym obszarze funkcjonalnym</p>	<p>rewitalizacji i regeneracji obszarów miejskich lub funkcjonalnych, wykreślenie jako element ww. projektów.</p>	<p>Oś 2. Kwalifikacje dla gospodarki</p>	<p>Zwiększenie dostępności i jakości edukacji przedszkolnej i wczesnoszkolnej w województwie</p>	<p>5 186 982 (UE) 610 234 (budżet państwa)</p>	<p>305 116</p>	<p>0,42</p>
<p><b>Cel 4</b> Wzrost aktywności społecznej</p>	<p>publicznych w całym obszarze funkcjonalnym</p>	<p>kształcenie kompetencji kluczowych uczniów (nauki ścisłe, w tym ICT, matematyczno-przyrodnicze, języków obcych) oraz posiadaniu umiejętności niezbędnych na rynku pracy (kreatywności, innowacyjności, pracy zespołowej) oraz działań z obszaru aktywności zawodowego,</p>	<p>Zwiększenie dostępności i jakości edukacji przedszkolnej i wczesnoszkolnej w województwie</p>	<p>5 186 982 (UE) 610 234 (budżet państwa)</p>	<p>305 116</p>	<p>0,42</p>	

<p>Współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z obywatelami społeczno-gospodarczymi (pracodawcami / organizacjami pracodawców, przedsiębiorcami/ organizacjami przedsiębiorców, instytucjami rynku pracy, uczelniami wyższymi) poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizację kształcenia praktycznego (staze/praktyk) dla uczniów/słuchaczy w rzeczywistych warunkach pracy,</li> <li>- wyposażenie uczniów/słuchaczy w specjalistyczne kwalifikacje/ umiejętności (kwalifikacyjne kursy zawodowe, szkolenia/kursy powiązane bezpośrednio z danym sektorem/branżą) oraz kompetencje miękkie niezbędne na rynku pracy (uwzględniające wejście na rynek absolwentami),</li> <li>- tworzenie klas patronackich w szkołach,</li> <li>- organizowanie kursów przygotowawczych (dla uczniów/słuchaczy) na studia</li> </ul>	<p>zatrudnialności uczniów szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe, w szczególności poprawę jakości kształcenia zawodowego</p>	<p>305 117 (budżet państwa)</p>	<p>systemów kształcenia i szkolenia do potrzeb rynku pracy, ułatwianie przechodzenia z etapu kształcenia do etapu zatrudnienia oraz wzmocnienie systemów kształcenia i szkolenia zawodowego i ich jakości, w tym poprzez mechanizmy prognozowania umiejętności, dostosowania programów nauczania oraz tworzenia i rozwoju systemów ucznia się poprzez praktyczną naukę zawodu realizowaną w ścisłej współpracy z pracodawcami</p>
--	---	---------------------------------	---





## 11. PLAN FINANSOWY ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH

ZIT Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego są planowane do realizacji w trybie konkursowym (preferowanym przez Komisję Europejską) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, a projekty komplementarne do ZIT w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020 oraz Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020. We wszystkich obszarach wsparcia zakłada się zastosowanie dotacji bezwrotnych. Maksymalny poziom dofinansowania dla każdej osi priorytetowej EFRR i EFS wynosi 85%. Finansowanie realizacji ZIT bazuje również na środkach własnych gmin ZIT, stanowiących wkład własny w projektach.

W Tabeli 11 przedstawiona jest zakładana wartość wsparcia w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz Europejskiego Funduszu Społecznego w podziale na poszczególne priorytety.

Priorytet Inwestycyjny	Fundusz	Wsparcie UE (euro)	Dofinansowanie z budżetu państwa (euro)	Wkład własny (euro): ist i poszczególnych beneficjentów	Finansowanie ogółem (euro)	Poziom dofinansowania
PI 10i	EFS	5 186 983	610 234	305 116	6 102 333	95%
PI 10iv	EFS	5 186 982	305 117	610 233	6 102 332	90%
PI 4e	EFRR	2 000 580	266 741	400 112	2 667 413	85%
PI 7b	EFRR	4 000 000	533 333	800 000	5 333 333	85%
PI 9a	EFRR	10 871 014	-	1 918 414	12 789 428	85%
PI 9b	EFRR	9 630 888	1 195 622	1 623 978	12 450 488	85%
		<b>36 876 437</b>	<b>2 911 047</b>	<b>5 657 853</b>	<b>45 820 853</b>	

Tabela 17. Zakładana wartość wsparcia EFRR/ EFS w podziale na poszczególne priorytety inwestycyjne

Źródło: opracowanie własne.

## 12. ZGODNOŚĆ STRATEGII ROZWOJU ELBLĄSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO/ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH Z KRAJOWYMI I UNIJNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI I PLANISTYCZNYMI

Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest spójna z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu: Strategią Europa 2020, Umową Partnerstwa, Strategią Rozwoju Kraju, Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego, a także Strategią rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025.

Wszystkie cele strategiczne Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych są zbieżne z priorytetami Strategii Europa 2020.

W największym zakresie cele Strategii wpisują się w priorytet dotyczący rozwoju zrównoważonego. Zagadnienia te ujęte są wieloaspektowo, począwszy od zwiększenia mobilności mieszkańców na skutek poprawy systemu transportu i komunikacji, przez wzrost dbałości o stan środowiska przyrodniczego a na zwiększaniu konkurencyjności obszaru w oparciu o gospodarkę opartą na wiedzy skończywszy.

Tabela 18. Cele strategiczne EOF a Strategia Europa 2020

Strategia Funkcjonalnego/Zintegrowanych Terytorialnych (cele strategiczne)	Obszar Inwestycji		Strategia Europa 2020 (priorytety strategiczne)	
	Rozwój inteligentny	Rozwój zrównoważony	Rozwój	Rozwój sprzyjający wiązaniu społecznemu
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji		✓	✓	✓
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń			✓	
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii	✓		✓	
Wzrost aktywności i integracji społecznej				✓
Budowa wspólnego wizerunku EOF	✓			

Źródło: opracowanie własne.

Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych przyczyni się też do realizacji Umowy Partnerstwa. Wszystkie cele Strategii są zgodne z celami głównymi tego dokumentu. W największym stopniu wpisują się w cel związany ze zwiększaniem konkurencyjności gospodarki (realizowany przez cztery cele strategiczne Strategii). Poprawa

spójności społecznej i terytorialnej będzie realizowana wielospektrowo, zarówno poprzez realizację miękkich działań zwiększających integrację społeczną, jak i inwestycji infrastrukturalnych poprawiających dostępność komunikacyjną. W ramach podnoszenia sprawności i efektywności planowane są działania zwiększające zastosowania technologii informacyjno-komunikacyjnych w usługach publicznych, ale także działania służące ogólnej poprawie jakości obsługi w administracji publicznej.

Tabela 19. Cele strategiczne EOF a Umowa Partnerstwa

Strategia Funkcjonalnego/Terytorialnego	Rozwoju/Elińskiego	Obszaru Inwestycji	Umowa Partnerstwa (cele główne)		
			Zwiększenie konkurencyjności gospodarki terytorialnej	Poprawa spójności społecznej terytorialnej	Podniesienie sprawności i efektywności państwa
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji			✓	✓	
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń			✓		
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii			✓		✓
Wzrost aktywności i integracji społecznej			✓	✓	
Budowa wspólnego wizerunku EOF					✓

*Źródło: opracowanie własne.*

W Umowie Partnerstwa zostały również określone elementy i kryteria obowiązkowe, jakie musi spełniać *Strategia Rozwoju Elińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych*. Dokument ten w zakresie ZIT spełnia wszystkie wskazane kryteria.

Tabela 20. Elementy i kryteria obowiązkowe Strategii Rozwoju Elińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych

Elementy i kryteria obowiązkowe Strategii Rozwoju Elińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych	Spełnienie warunku przez Strategię w zakresie ZIT
Spójność z krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi oraz planistycznymi	✓
Wyznaczony obszar wsparcia Strategii Rozwoju Elińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych	✓
Syntetyczna diagnoza obszaru wsparcia	✓
Wymiar terytorialny wsparcia	✓

Cele rozwojowe do realizacji w ramach ZIT	✓
Priorytety	✓
Zasady wyboru projektów oraz lista przedsięwzięć do realizacji w formule ZIT	✓
Lista strategicznych przedsięwzięć o charakterze komplementarnym możliwych do realizacji w formule poza ZIT	✓
Wpływ planowanych przedsięwzięć na osiągnięcie zakładanych wskaźników	✓
Odniesienie do instrumentów finansowych	✓
Plan finansowy	✓
System wdrażania	✓
Sprawozdanie z przebiegu prac i zaangażowania partnerów z obszaru funkcjonalnego	✓

*Źródło: opracowanie własne.*

Strategia wykazuje również dużą spójność ze *Strategią Rozwoju Kraju 2020*.

W największym stopniu przyczyni się do realizacji celu „Konkurencyjna gospodarka” oraz „Spójność społeczna i terytorialna”. Trzeci cel *Strategii Rozwoju Elińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych* będzie natomiast realizował pierwszy cel SRK „Sprawne i efektywne państwo”.

Tabela 21. Cele strategiczne EOF a Strategia Rozwoju Kraju 2020

Strategia Funkcjonalnego/Terytorialnego (cele strategiczne)	Rozwoju/Elińskiego	Obszaru Inwestycji	Strategia Rozwoju Kraju 2020 (obszary strategiczne)		
			Sprawne i efektywne państwo	Konkurencyjna gospodarka	Spójność społeczna i terytorialna
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji			✓		✓
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń			✓		
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii			✓		
Wzrost aktywności i integracji społecznej			✓		✓
Budowa wspólnego wizerunku EOF			✓		✓

*Źródło: opracowanie własne.*

Spółród 9 zintegrowanych strategii krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego w największym stopniu uwzględniła wymiar terytorialny, a w szczególności sposób odnosi się do miast wojewódzkich i subregionalnych wraz z ich obszarami funkcjonalnymi (cel 1 KSRR). Tym samym Strategia Rozwoju Elińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w największym



stopniu przyczynia się do realizacji tegoż właśnie celu. Niemniej jednak z uwagi na duże źródłowanie

EOF a także obecność obszarów wymagających rewitalizacji Strategia przyczyni się też do realizacji celu 2 KSRR, czyli budowania spójności terytorialnej i przeciwdziałania marginalizacji obszarów problemowych. Ostatni cel KSRR „tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie” będzie realizowany przez 5 cel strategiczny Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dotyczący budowy wspólnego wizerunku obszaru funkcjonalnego.

Tabela 22. Cele strategiczne EOF a Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie

Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (cele strategiczne)	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020 (cele polityki regionalnej)			
	Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów	Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych	Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie	
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji	✓	✓		
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń	✓			
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii	✓			
Wzrost aktywności i integracji społecznej	✓	✓		
Budowa wspólnego wizerunku EOF	✓			✓

Źródło: opracowanie własne.

Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych przyczyni się również do realizacji celów Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025. Poszczególne cele strategii wojewódzkiej będą praktycznie w takim samym stopniu realizowane przez cele Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

Tabela 23. Cele strategiczne EOF a Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025

Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych	Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa
---	---



Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (cele strategiczne)	warmińsko-mazurskiego do roku 2025 (cele strategiczne)			
	Wzrost konkurencyjności gospodarki	Wzrost aktywności społecznej	Wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych	Nowoczesna infrastruktura rozwoju
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji				✓
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń				✓
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii	✓		✓	
Wzrost aktywności i integracji społecznej		✓		
Budowa wspólnego wizerunku EOF	✓		✓	

Źródło: opracowanie własne.

Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych przewiduje działania w zakresie priorytetu inwestycyjnego 4e Promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich typów obszarów, w szczególności na obszarach miejskich, w tym wspieranie zrównoważonego transportu miejskiego oraz podejmowania odpowiednich działań adaptacyjnych i mitygujących, które znajdują swoje uzasadnienie w Planie gospodarki niskoemisyjnej dla Miasta Elbląga.



### 13. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII ROZWOJU ELBĄSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO /ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH

#### 13.1. WDRAŻANIE STRATEGII

Strategia Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest odpowiedziami na wyzwania, jakie niesie za sobą nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014-2020. Programowanie rozwoju przyjmuje coraz wyraźniej charakter terytorialny, skoncentrowany na zagadnieniach, problemach, ale również wskazujące potrzebę współpracy wielu instytucji i organizacji w celu realizacji zamierzeń rozwojowych.

Strategia powinna ułatwić realizację ważnych przedsięwzięć na terenie EOF/ZIT, finansowanych głównie ze środków publicznych, adresowanych do administracji publicznej, ale również innych beneficjentów. Głównymi źródłami finansowania Strategii będzie RPO WMN 2014-2020. Strategia będzie realizowana z uwzględnieniem dokumentów strategicznych uchwalonych na poziomie poszczególnych samorządów, województwa, kraju i na poziomie europejskim.

W celu zwiększenia współpracy i zaangażowania gmin zlokalizowanych w elbąskim obszarze funkcjonalnym w zarządzaniu środkami strukturalnymi Unii Europejskiej w ramach perspektywy finansowej 2014-2020 oraz efektywne wykorzystanie środków unijnych w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych został zawieszony Związek ZIT w ramach EOF oraz zostało zawarte Porozumienie administracyjne pomiędzy:

1. Gminą Miasto Elbląg,
2. Gminą Elbląg,
3. Gminą Milejewo,
4. Gminą Młynary,
5. Gminą Tolkmicko,
6. Powiatem Elbąskim (w obszarze gmin: Gminy Elbląg, Gminy Milejewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko).

Liderem Związku ZIT EOF jest Gmina Miasto Elbląg. Prezydentowi Elbląga powierzono koordynację działań zniżej wymienionych do wdrożenia Strategii Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych polegających na:

- ✓ koordynacji pracy Stron Porozumienia,
- ✓ zbieraniu i opracowywaniu materiałów wyjściowych do Strategii Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych,
- ✓ reprezentowaniu Stron Porozumienia w kontaktach z instytucjami zewnętrznymi w sprawach związanych z wdrażaniem Strategii Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

System wdrażania instrumentu ZIT na terenie Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego tworzą:

#### Komitet Sterujący ZIT

W skład Komitetu Sterującego wchodzią przedstawiciele Stron Porozumienia, tj. Gminy Miasto Elbląg, Gminy Elbląg, Gminy Milejewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko oraz Powiatu Elbąskiego.

Przewodniczącym Komitetu Sterującego jest Prezydent Miasta Elbląga, który kieruje jego pracami. W przypadku nieobecności przewodniczącego, pracami Komitetu Sterującego kieruje upoważniony przez niego Zastępca Prezydenta Miasta Elbląga.

Komitet Sterujący ZIT posiada kompetencje do podejmowania decyzji związanych z wyborem projektów, programowaniem, wdrażaniem, finansowaniem oraz sprawozdawczością.

#### **Do zadań Komitetu Sterującego należą:**

- ✓ zatwierdzenie Strategii Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych oraz jej zmian,
- ✓ przedkładanie Strategii Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych do pozytywnego zaopiniowania IZ RPO WMN 2014-2020,
- ✓ ogólny nadzór nad realizacją Strategii Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych,
- ✓ powołanie panelu ekspertów ZIT (organ opiniujący i doradczy),
- ✓ w zakresie projektów w formule ZIT:
- udział w programowaniu RPO WMN 2014-2020 w zakresie ZIT,
- opiniowanie kryteriów wyboru projektów, harmonogramu ogłoszenia konkursów, dokumentów konkursowych,
- wydawanie rekomendacji projektom realizowanym w formule ZIT,
- udział w pracach/posiedzeniach Komitetu Monitorującego RPO WMN 2014-2020,
- zatwierdzanie innych dokumentów wymaganych przez IZ RPO WMN 2014-2020,
- przedkładanie sprawozdań z realizacji Strategii Rozwoju Elbąskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (projektów w formule ZIT).

Decyzje Komitetu Sterującego podejmowane będą w drodze uchwał. Głosowanie Komitetu Sterującego odbywać się będzie zgodnie z zasadą co najmniej dwóch głosów za, z zastrzeżeniem, że Gmina Miasto Elbląg jako lider porozumienia musi głosować za podjęciem takiej uchwały. Komitet Sterujący będzie mógł przekazać do zaopiniowania Panelowi Ekspertów ZIT projekty dokumentów, stanowiących podstawę do podejmowania merytorycznych decyzji.

#### Panel Ekspertów ZIT

Komitet Sterujący ZIT w ramach EOF powołuje Panel Ekspertów ZIT, który jest organem doradczym i opiniującym. Do podstawowych zadań należy wydawanie opinii dokumentów przedstawianych przez KS ZIT oraz doradztwo dla KS ZIT.



#### W skład Panelu Ekspertów ZIT powołanych przez Komitet Sterujący ZIT wchodzi m.in.:

- ✓ eksperci – specjaliści w ramach poszczególnych dziedzin objętych Strategią rozwoju EOF/ZIT i programem realizacji ZIT,
- ✓ eksperci – z zakresu analizy ekonomicznej i finansowej,
- ✓ eksperci – z zakresu ochrony środowiska,
- ✓ eksperci – z zakresu rozwoju lokalnego i regionalnego.

#### Biuro ds. ZIT

Obsługę merytoryczną i administracyjną Związku ZIT w ramach EOF prowadzi Biuro ds. Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Biuro te usytuowane jest w strukturze Urzędu Miasta Elbląga i w ramach funkcjonowania stosuje regulaminy wewnętrzne Urzędu Miasta Elbląga. Pracodawcą dla pracowników Biura jest Urząd Miasta w Elblągu, reprezentowany przez Prezydenta Miasta Elbląga.

#### Najważniejsze zadania Biura ds. ZIT:

- ✓ prowadzenie biura ZIT, realizacja projektu dofinansowanego z pomocy technicznej na funkcjonowanie biura oraz rozliczanie kosztów, sprawozdawczości do IZ RPO WiM 2014-2020,
- ✓ obsługa merytoryczna i administracyjna Komitetu Sterującego ZIT,
- ✓ przygotowanie projektów dokumentów wymaganych przez IZ RPO WiM 2014-2020, udział w opiniowaniu SzOOP, dokumentów konkursowych i harmonogramu ogłaszania konkursów, kryteriów wyboru i innych dokumentów związanych z wdrażaniem ZIT RPO WiM 2014-2020,
- ✓ uczestniczenie w procesie wydawania rekomendacji,
- ✓ udział w prowadzeniu przez IZ RPO WiM 2014-2020 działań informacyjnych i promocyjnych
- ✓ monitorowanie i sprawozdawczość Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych oraz inne zadania wspierające wdrażanie ZIT zlecone przez Komitet Sterujący,
- ✓ przygotowanie projektu sprawozdań z realizacji Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych,
- ✓ współpraca z samorządami i innymi podmiotami na rzecz wdrażania instrumentu ZIT,
- ✓ realizacja innych zadań nałożonych przez IZ RPO WiM 2014-2020 i KS ZIT.

**Włączenie przedstawicieli społeczności lokalnych jest realizowane od czasu pierwszych spotkań zespołów roboczych przygotowujących projekt strategii. Działania te będą kontynuowane podczas realizacji strategii.**

W procedurach zarządzania uwzględniono następujące zasady:

#### 1. Zasadę partycypacji podmiotów lokalnych w procesie



Zapewnienie partycypacji podmiotów lokalnych w procesie wdrażania Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych następuje w następujący sposób:  
- Na etapie przygotowania Strategii prowadzone były konsultacje i spotkania z udziałem wszystkich zainteresowanych jednostek samorządu terytorialnego wchodzących w skład Związku ZIT,

- Na etapie wdrażania Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych podejmowane będą działania włączające przedstawicieli społeczności lokalnych poprzez: stworzenie ciała opiniodawczo-doradczego, upowszechnianie idei partnerskiego rozwoju EOF, upowszechnianie informacji dotyczących wdrażania Strategii na stronach internetowych wszystkich gmin członkowskich Związku ZIT, informowanie społeczności EOF o planowanych zintegrowanych projektach terytorialnych oraz informowanie o efektach tych projektów, promowanie partnerskiego podejścia do rozwoju EOF poprzez wskazywanie na znaczenie ZIT dla rozwoju wszystkich gmin wchodzących w skład ZIT bis Elbląg oraz poprawy życia mieszkańców obszaru, i badanie opinii publicznej, włączenie badań opinii publicznej do procesu ewaluacji strategii i działań Związku ZIT, pozyskiwanie propozycji rozwiązań i pomysłów dotyczących zintegrowanych inwestycji terytorialnych.

#### 2. Zasadę współpracy z instytucją zarządzającą RPO WiM

Zasady współpracy z Instytucją Zarządzającą RPO WiM wynikają z treści RPO, a szczegółowe procedury koordynacji działań zostaną ustalone w drodze porozumienia pomiędzy Związkiem ZIT, a Instytucją Zarządzającą RPO, czyli Zarządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Szczegóły współpracy, w tym:

- Zasady sprawozdawczości i monitoringu (dot. środków przeznaczonych na ZIT, środków dodatkowo przekazanych z alokacji podstawowej RPO)
- Relacje pomiędzy Komitetem Sterującym ZIT a Komitetem Monitorującym RPO (dot. sposobu procedowania i przepływu informacji)
- Zasady dot. korzystania przez Związek ZIT ze środków pomocy technicznej zostaną doprecyzowane w trakcie dalszych prac nad uzyskaniem pełnej zdolności operacyjnej Związku ZIT i będą wynikały z zaleceń i rekomendacji IZ i /lub MIR.

W wyniku prac nad systemem wdrażania ZIT w naszym regionie, a w szczególności udziału Związku ZIT w wyborze projektów, ustalono, iż udział ten będzie miał dwa etapy:

1. Związek ZIT będzie udzielał rekomendacji projektom realizowanym w formule ZIT. Rekomendacja taka będzie warunkiem obligatoryjnym wyboru projektu – jej brak (jako załącznika do wniosku o dofinansowanie) będzie powodem odrzucenia wniosku. Sposób udzielania rekomendacji zostanie szczegółowo określony w Regulaminie wydawania rekomendacji.

2. Związek ZIT opracuje kryteria wyboru ekspertów, którzy będą oceniać wnioski w ramach komisji oceny projektów (ocena w dziedzinie „zgodność ze Strategią Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych”).



### 13.2. MONITORING I AKTUALIZACJA STRATEGII ROZWOJU ELBLĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO/ ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH

#### MONITORING

Postępy w realizacji Strategii objęte będą monitoringiem. Pomiar realizacji Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest dokonywany za pomocą wskaźników przypisanych w RPO WfIM na lata 2014-2020 poszczególnym Prioryetom Inwestycyjnym Unii Europejskiej, do których należą:

- » wskaźniki rezultatu,
- » wskaźniki produktu,
- » wskaźniki dla ram wykonania RPO WfIM 2014-2020.

Monitoring będzie prowadzony przez Biuro ds. Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych przy współpracy z komisją organizacyjną właściwą ds. rozwoju tj. Departamentem Strategii i Rozwoju. Raz do roku w terminie do 30 czerwca będzie przygotowywano sprawozdanie z realizacji Strategii i przedstawiano do zatwierdzenia Komitetowi Sterującemu. Sprawozdanie będzie składane do publicznej wiadomości.

Biuro ds. ZIT będzie również prowadziło monitoring w zakresie projektów realizowanych w formule ZIT. Coroczne sprawozdanie będzie przygotowywane zgodnie z wytycznymi IZ RPO WfIM 2014-2020. Sprawozdanie będzie przekładane do zatwierdzenia przez Komitet Sterujący i przekazywane IZ RPO WfIM.

Cała Strategia, lub jej część dotycząca ZIT, będzie mogła zostać poddana zewnętrznej ewaluacji (*on-going, ex-post*) w celu oceny efektów i jakości prowadzonych działań.

#### AKTUALIZACJA STRATEGII

Należy uwzględnić system aktualizacji strategii jako integracyjne działanie systemu ze względu na długookresowy charakter planowania, zmiany społeczno-gospodarcze, prawne, organizacyjne itp. Aktualizację Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych będzie opracowywało Biuro ds. Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Urzędu Miejskiego w Elblągu we współpracy z Departamentem Strategii i Rozwoju i Z RPO w zależności od potrzeb zgłoszonych przez Komitet Sterujący Związku ZIT.

Biuro Związku ZIT po opracowaniu dokumentu aktualizacji Strategii złoży wniosek do Komitetu Sterującego o przyjęcie projektu przygotowanego dokumentu i przedłoży Strategię ZIT,

uwzględniającej zmiany do IZ RPO celem ponownego wydania przez nią opinii w zakresie możliwości finansowania ZIT<sup>17</sup> (bis) w ramach RPO WfIM 2014-2020.  
Kolejną aktualizacją Strategii zostanie przekazana do uchwalenia przez Radę Miast/Gmin, które podejmują uchwały o przyjęciu przedmiotowego opracowania bądź jego odrzuceniu.  
Aktualizacja Strategii w zakresie ZIT będzie dokonywana w oparciu o wytyczne IZ RPO WfIM na lata 2014-2020.



## 14. STRATEGICZNA OCENA ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO

Dla „Strategii rozwoju Ełbińskiego Obszaru Funkcjonalnego”, zgodnie z art. 46 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2008 r. nr 199, poz. 1227 z późn. zm.) przeprowadzono strategiczną ocenę oddziaływania na środowisko. Link do prognozy: <http://um-elblag-samorzady.pl/art/id/34966>.

Dokument podlegał uzgodnieniu z właściwymi organami (Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny, Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska) oraz podaniu do publicznej wiadomości (na wymagany ustawowo okres: 17.11.2014 r. – 10.12.2014 r.). Ponadto w dniu 08.12.2014 r. w ramach konsultacji społecznych dokumentu odbyło się otwarte spotkanie informacyjne z mieszkańcami.

Sporządzona w ramach strategicznej OOS „Prognoza oddziaływania na środowisko dla projektu dokumentu »Strategia rozwoju Ełbińskiego Obszaru Funkcjonalnego«” wykazała, że projekt dokumentu jest zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju oraz że w wyniku realizacji postanowień projektu dokumentu przewiduje się poprawę stanu środowiska i stanu sanitarnego, szczególnie w zakresie: zmniejszenia emisji hałasu drogowego, poprawy jakości powietrza, poprawy jakości wód powierzchniowych, poprawy jakości krajobrazu.

Przeprowadzona w prognozie analiza celów projektu *Strategii Rozwoju Ełbińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych* wykazała zgodność z celami, także środowiskowymi, zapisanymi w dokumentach strategicznych wyższego szczebla: regionalnych, krajowych oraz międzynarodowych. Realizacja celów zapisanych w Strategii przyczyni się do osiągnięcia równowagi w wymiarze społecznym, gospodarczym i środowiskowym, przy zachowaniu nadrzędnej zasady zrównoważonego rozwoju. Dokonana ocena stanu jakości środowiska Ełbińskiego Obszaru Funkcjonalnego potwierdza natomiast konieczność podjęcia działań szczególnie w zakresie jakości powietrza, gospodarki wodno-ściekowej i ochrony przyrody. Zły stan środowiska na terenie EOF dotyczy głównie jakości powietrza oraz wód. Potrzebne są także działania mające na celu ochronę cennych przyrodniczo obszarów, zwłaszcza ze względu na planowany rozwój sieci drogowej (w przypadku nowych dróg) mogący przyczyniać się do fragmentacji siedlisk.

*Strategia Rozwoju Ełbińskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych* umożliwi realizację szerokiego wachlarza przedsięwzięć – zarówno inwestycji infrastrukturalnych, jak i projektów społecznych, mających na celu poprawę jakości życia mieszkańców w tym obszarze. Ocenie możliwych oddziaływań na środowisko poddano typy przedsięwzięć zapisane w Strategii. Stopień

i zakres oddziaływania zależeć będzie przede wszystkim od lokalizacji danego przedsięwzięcia – czy będzie ono realizowane na terenach zurbanizowanych, przekształconych antropogenicznie czy obszarach użytkowanych rolniczo lub też na obszarach cennych przyrodniczo i chronionych, gdzie negatywny zakres oddziaływania może być największy.



Określenie zmian stanu środowiska na obszarach objętych przewidywanym znaczącym oddziaływaniem w odniesieniu do typów projektów zaplanowanych w Strategii, przy braku informacji o sposobie realizacji poszczególnych przedsięwzięć, jest utrudnione. Biorąc jednak pod uwagę, że większość zamierzeń inwestycyjnych przewidywanych do realizacji w ramach Strategii wymagać będzie przeprowadzenia postępowania w sprawie oceny oddziaływania na środowisko w odniesieniu do konkretnych, lokalnych warunków środowiskowych, przyjęto, że na tym etapie wystarczające będzie wskazanie typów oddziaływań, które mogą pojawić się w związku z realizacją celów.

Realizacja celów Strategii nie naruszy integralności obszarów Natura 2000 z uwagi na fakt, że działania podejmowane będą z uwzględnieniem restrykcyjnych procedur lokalizacyjnych i administracyjnych, zwłaszcza starannie prowadzonych ocen oddziaływania na środowisko oraz poprzez stosowanie technologii BAT. Podejmowane w ramach realizacji Strategii działania pośrednio przyniosą jednak pozytywny efekt ekologiczny na stan środowiska oraz cenne siedliska przyrodnicze, zwłaszcza w kontekście działań podejmowanych w związku z ochroną powietrza atmosferycznego, ochroną wód i zapewnieniem właściwego planowania przestrzennego obwarowanego odpowiednimi zakazami i nakazami.

Z analizy zaproponowanych przedsięwzięć inwestycyjnych wynika wprost, że realizacja niektórych z nich wyeliminuje lub znacząco ograniczy główne zagrożenia dla obszarów naturalnych, zdefiniowane przy ich wyznaczeniu i zapisane w Standardowych Formularzach Danych dla specjalnych obszarów ochrony (OSO), proponowanych obszarów mających znaczenie dla Wspólnoty (POZW), obszarów mających znaczenie dla Wspólnoty (OZW) oraz specjalnych obszarów ochrony (SOO). Zaliczyć do nich należy uporządkowanie gospodarki ściekowej na terenie gminy, wyeliminowanie i pozostawienie odpadów w nieprzeznaczonych do tego miejscach, zapewnienie właściwego planowania przestrzennego (miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego) ograniczającego ekspansywną zabudowę związaną z niekontrolowanym rozwojem turystyki. Etap realizacji niektórych zadań (inwestycji infrastrukturalnych), dla których ramy wyznacza Strategia typu: inwestycje drogowe, modernizacje ulic, rozbudowa systemów ciepłowniczych i gazowych, budowa sieci wodociągowych, czy kanalizacyjnych mogą powodować krótkotrwałe, jednak całkowicie odwracalne oddziaływanie na zdrowie mieszkańców.

W analizie oddziaływania poszczególnych celów na komponenty środowiska wykazano nieznaczne oddziaływania niekorzystne, związane głównie z fazą realizacji inwestycji. Przedsięwzięcia infrastrukturalne mogą powodować krótkotrwałe negatywne oddziaływania w trakcie prowadzonych prac, całkowicie odwracalne po ich zakończeniu. Dotyczy to takich niedogodności jak wzmoczenie hałasów oraz emisja zanieczyszczeń do powietrza związana ze zwiększonym ruchem kołowym pojazdów obsługujących budowy, chwilowo niekorzystnie wpływać na takie komponenty środowiska jak rośliny, drobne zwierzęta, lokalny klimat, powietrze, krajobraz, powierzchniową ziemię czy ludzi.

Oddziaływania niekorzystne stale będą skutkiem realizacji nowych dróg, linii kolejowych czy ścieżek rowerowych oraz takiego zagospodarowania terenu, które wiąże się z nieodwracalnymi przekształceniami terenu i zmianą sposobu użytkowania.



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
DROGA DO WZROSTU I ZOSTANIEC  
ROZWOJU REGIONALNEGO

Analiza zapisów Strategii wskazuje na potencjalne zagrożenia dla obszarów cennych przyrodniczo, zwłaszcza obszarów Natura 2000 dlatego wskazano działania zapobiegawcze, pozwalające uniknąć wystąpienia negatywnych oddziaływań.

Tworzenie dogodnych warunków dla rozwoju inwestycyjnego EOF może wiązać się z występowaniem konfliktów o przestrzeń z obszarami o cennej różnorodności biologicznej oraz obszarami cennymi krajobrazowo i kulturowo. Oddziaływania negatywne mogą wystąpić jeśli straty inwestycyjne będą niewłaściwie zlokalizowane, bez uwzględnienia w należyty sposób warunków środowiskowych.

Wspieranie rozwoju turystyki i promocja oferty turystycznej może przyczynić się do zachwiania równowagi ekologicznej siedlisk i ostoi narażonych przez cały rok na ingerencję człowieka. Wzmocniony ruch turystyczny może bezpośrednio negatywnie wpłynąć na obszary cenne przyrodniczo, a także na tereny nieobjęte formami ochrony przyrody. Może być także przyczyną zanieczyszczeń bytowych w wodach podziemnych i powierzchniowych.

Diagnoza, istotnym na etapie planowania i realizacji inwestycji jest rozważenie rozwiązań umożliwiających wybór najmniej uciążliwego dla środowiska wariantu, który zakłada jak najmniej niekorzystnych dla środowiska działań oraz minimalizowanie negatywnych skutków.

Przy zachowaniu wymagań, wynikających z przepisów prawa, realizacji projektów inwestycyjnych generalnie nie będzie miała trwałego negatywnego wpływu na środowisko. Przyczyni się natomiast efektywnie do poprawy jego stanu.

Prognoza wyników szeregu rozwiązań mających na celu ograniczenie lub kompensację przyrodniczą negatywnych oddziaływań na środowisko, np. nasadzenia drzew i roślinności, rekompensujących wcześniejsze ich wycinki, zabezpieczenie techniczne sprzętu i placu budowy, stosowanie odpowiednich technologii, materiałów i rozwiązań konstrukcyjnych, dostosowanie terminów prac do terminów rozrodu, wegetacji, okresów legowców, prowadzenie monitoringu przedrealizacyjnego i inwentaryzacji przyrodniczej zwłaszcza w przypadku elektrowni wiatrowych oraz obiektów i linii przesyłowych i dystrybucyjnych sąsiadujących z terenami przyrodniczo cennymi i siedliskami gatunków chronionych, sprawdzenia czy materiały lub prefabrykaty użyte do budowy posiadają certyfikaty, sprawdzenie, czy używane do budowy maszyny i inne urządzenia techniczne są sprawne.

Prognoza wskazuje także skutki niepodjęcia realizacji Strategii i szacuje zmiany w środowisku w przypadku braku realizacji proponowanych projektów. Jak pokazuje praktyka często bardzo mylnie przyjmuje się, że niepodjęcie działań, ma charakter prośrodowiskowy.

Tymczasem częste są sytuacje, gdy planowane działania pozwalają na porządkowanie niepoprawnie działającej, przestarzałej infrastruktury, co skutkuje długofalowym efektem ekologicznym i finalnie brak realizacji proponowanych w Strategii przedsięwzięć prowadzić może do szeregu negatywnych zjawisk np. takich jak: brak poprawy stanu jakości powietrza w zakresie dotrzymania standardów jakości powietrza, postępujący wzrost powierzchni terenów zdegradowanych, nasilający się hałas komunikacyjny, spowolniony lub niemożliwy proces osiągnięcia dobrego stanu wód, poprzez brak rozbudowy systemów oczyszczania ścieków, spowolnienie rozwoju gospodarstwa, obciążenia finansowe budżetów gmin związane z nabożnymi karantami za niewypełnienie zobowiązań unijnych w wymaganych terminach, obniżanie walorów krajobrazowych i rekreacyjnych obszarów, utrata ruchu turystycznego, spadek przychodów firm usługowych (hotele, sklepy, gastronomia), spadek liczby



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
DROGA DO WZROSTU I ZOSTANIEC  
ROZWOJU REGIONALNEGO

mieszkańców wynikający z emigracji do innych bardziej przyjaznych lokalizacji, pogorszenie jakości życia mieszkańców.

Negatywne skutki mogą wystąpić także w sferze społecznej. Niezrealizowanie projektów odnoszących się bezpośrednio do edukacji społeczności i rozwoju gospodarki obszarów (tworzenie nowych miejsc pracy, ułatwienie dostępu do podnoszenia kwalifikacji, akcje edukacyjno-informacyjne, programy edukacyjne dla szerokiego przekroju wiekowego) może pośrednio doprowadzić do pogorszenia się stanu środowiska przyrodniczego. Społeczeństwo uboższe, gorzej wykształcone przejawia często postawy antyekologiczne (dewastacja zasobów przyrody), a brak perspektyw na polepszenie lub zmianę sytuacji będzie tylko pogłębiać patologiczne zachowania.

Zaniechanie realizacji celów związanych z ugruntowaniem tożsamości mieszkańców, celów dążących do wykreowania silnego, emocjonalnego związku z miejscem, w którym żyją, będzie się objawiało zahamowaniem estetyzacji i brakiem zainteresowania uczestnictwem we wspólnym podejmowaniu o otaczającym środowisku.

Najbardziej widoczne będą negatywne skutki związane z brakiem realizacji projektów dotyczących rozwoju infrastruktury technicznej tj. wzrost zanieczyszczenia wód (brak kanalizacji sanitarnej, brak kontroli obiektów turystycznych) i powietrza (wstrzymanie rozwoju sieci przesyłowych, niedroży układ komunikacyjny). Równie poważne skutki może wywołać brak realizacji projektów w obszarze infrastruktury społecznej, w zakresie jakości zdrowia i życia mieszkańców. Niepodjęcie działań mających na celu rozwój programów prozdrowotnych i upowszechniania dostępu do specjalistycznych usług medycznych negatywnie wpłynie na zdrowie mieszkańców.

Z punktu widzenia środowiska przyrodniczego i zdrowia ludzi korzystnym jest zrealizowanie projektów zapisanych w Strategii. Presja społeczna na zagospodarowanie oraz to nowych terenów oraz sytuacja społeczno-gospodarcza obecnie panująca w Polsce nie pozwoli na uniknięcie konfliktów społecznych i instytucjonalnych związanych z realizacją Strategii. Należy zatem wcześniej opracować plany działań, umożliwiających stabilny, zrównoważony rozwój EOF.

Większość podejmowanych przedsięwzięć będzie miała charakter oddziaływań pozytywnych średnio- i długoterminowych oraz stałych (choć poprzedzonych oddziaływaniem negatywnym związanym z etapem realizacji).

Należy przyjąć, że sygnatariusze Porozumienia na rzecz EOF kierując się zasadą zrównoważonego rozwoju, dokonali wyboru takich założeń, które umożliwią efektywne wdrażanie Strategii z zachowaniem zasad ochrony środowiska, a zaproponowane projekty zostały wybrane jako optymalne rozwiązania.





## ZAŁĄCZNIK 1 RAPORT Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH STRATEGII ROZWOJU ELBŁĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO/ ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH

### RAPORT Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH DLA PRZEDSIĘWZIĘCIA

Opracowania dokumentu

#### Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych

##### CEL PRZEPROWADZENIA KONSULTACJI

Celem przeprowadzenia konsultacji było poinformowanie mieszkańców Elbląga oraz mieszkańców Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego o przygotowywanym projekcie Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

Konsultacje dały mieszkańcom Elbląga oraz mieszkańcom EOF możliwość zapoznania się z projektem dokumentu, a także możliwość zgłaszania pytań i uwag pozwalających na opracowanie Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w sposób najbardziej odpowiadający ich potrzebom.

##### PRZEBIEG KONSULTACJI

Ogłoszenia o konsultacjach społecznych projektu Strategii rozwoju EOF/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w formule otwartych spotkań z mieszkańcami zamieszczone były w formie artykułów płatnych na stronach portali internetowych: [www.dziennikelubelski.pl](http://www.dziennikelubelski.pl) oraz [www.braniewiak.pl](http://www.braniewiak.pl) na okres 7 dni na stronie głównej obu portali oraz w wydaniu gazety Dziennik Elbląski.

Ponadto informacje o spotkaniach dla mieszkańców znajdowały się na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Elblągu pod linkiem: [http://www.elblag.eu/index.php?option=com\\_content&view=article&id=7863:przylid-na-otwarte-spotkanie-w-sprawie-strategii-elblaskiego-obszaru-funkcjonalnego&catid=3:mieszkatcy&Itemid=4](http://www.elblag.eu/index.php?option=com_content&view=article&id=7863:przylid-na-otwarte-spotkanie-w-sprawie-strategii-elblaskiego-obszaru-funkcjonalnego&catid=3:mieszkatcy&Itemid=4) oraz na stronach internetowych Partnerów Projektu, jak też na stronach lokalnych portali internetowych.

W dniach 22.05. – 05.06. projekt Strategii Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego/Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych wraz z formularzem konsultacyjnym, umożliwiającym noszenie uwag, dostępny był na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Elblągu pod linkiem: <http://um-elblag.samorzadw.pl/art/id/37028> oraz na stronach internetowych Partnerów Projektu.

Konsultacje społeczne odbyły się w 2 formach:

1. Forma pośrednia:



- a) przekazanie formularza konsultacyjnego Prezydentowi Miasta Elbląga
- b) przekazanie opinii/formularza konsultacyjnego przy pomocy narzędzi teleinformatycznych.

W terminie od 22.05.2015 r. do 05.06.2015 r. wpłynęły 2 formularze konsultacyjne – z wnioskami o dokonanie zmian w projekcie dokumentu.

2. Forma bezpośrednia – 2 spotkania konsultacyjne:

- 1) 08.06.2015 r. o godz. 16.00 w Urzędzie Miejskim w Braniewie, sala konferencyjna odbyło się otwarte spotkanie konsultacyjne z mieszkańcami oraz innymi zainteresowanymi podmiotami z Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. W spotkaniu wzięło udział 11 osób.

Zgłoszono uwagi, polegającą na:

- wpisaniu w analizę SWOT jako szansę dla Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego – Bliskość międzynarodowych korytarzy transportowych (sieć TEN-T);
- wpisaniu w tabeli Priorytetu 2.3 WDRAŻANIE NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII W ENERGETYCE projektów komplementarnych z obszaru EOF – Gminy Miejskiej Braniewo tj.:
  - Modernizacja systemu ciepłowniczego Miasta Braniewa
  - Modernizacja źródeł ciepła
  - Podniesienie efektywności energetycznej systemu ciepłowniczego
  - Rozbudowa miejskiej sieci ciepłowniczej
  - Połączenie systemów ciepłowni miejskich w Braniewie
  - Modernizacja źródeł ciepła w oparciu o technologie odnawialne i kogeneracyjne
  - Zmniejszenie emisji ciepłowni miejskich w Braniewie

- 2) 09.06.2015 r. o godz. 16.00 w Ratuszu Staromiejskim przy ul. Stary Rynek 25, w sali konferencyjnej A na poziomie -1 odbyło się otwarte spotkanie konsultacyjne z mieszkańcami oraz innymi zainteresowanymi podmiotami z Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. W spotkaniu wzięło udział 8 osób.

W wyniku konsultacji zgłoszono 2 wnioski dot. zmian w przedmiotowym dokumencie (formularze przesłane przez Starostwo Powiatowe oraz Gminę Elbląg). Dodatkowo w okresie trwania konsultacji Departament Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta w Elblągu, koordynujący cały proces trwania konsultacji dokonał w projekcie strategii zmian, wynikających z uwag Instytucji Zarządzającej RPO WM 2014-2020 – Urzędu Marszałkowskiego Woj. warmińsko-Mazurskiego.

Zestawienie uwag wraz z uzasadnieniem ich przyjęcia lub odrzucenia zostało zamieszczone poniżej w formie tabelarycznej i stanowi Załącznik Nr 1 do niniejszego Protokołu.



8.	02.08.2015 r.	Starostwo Powiatowe w Elblągu	Rozdział 5, Tablica 1 str. 40 Potencjał EOP w zakresie regionalnych inteligentnych specjalizacji Dot. Regionalne specjalizacje – zwrócić wysokiej jakości. Zwrócić wysokiej jakości dołącz. Instytut Technologiczno-Przyrodniczy w Falckach Złoteński Ośrodek Badawczy w Elblągu. str. 198	Gabrieła Effenberg	Otrzykaj, prowadzi badania na obszarze Zlewni Węgrowickiej Ścieki wespół się z poprawą jakości zyrębca	powinno określić kąt na funkcjonowania bieża. To padnięcy w zależności od sytuacji i potrzeb wni sporządzone w odrębnych dokumentach jak bieża ma funkcjonować.	Zapis zmienny	
9.	05.08.2015 r.	Urząd Gminy Elbląg		Zygmunt Tucholski	W Jantarze jest elektrownia wiatrowa o mocy 1,5 MW (a nie 2,5MW), obecnie realizowana kolejna o mocy 1MW.	nie uwzględniono. Uwagi niezasadnione, ponieważ nie dotyczy przedmiotowego projektu dokumentu.	Zapis zmienny zgodnie z uzasadnieniem.	
10.	05.08.2015 r.	Urząd Gminy Elbląg	Str. 174, 260	Zygmunt Tucholski	Zakładzie mchulowa i przelubowe oczyszczalni ścieków w m. Litaw zastala zrealizowana	nie uwzględniono. Uwagi niezasadnione, ponieważ nie dotyczy przedmiotowego projektu dokumentu.		
11.	05.08.2015 r.	Urząd Gminy Elbląg	Str. 201	Zygmunt Tucholski	Proszę o zmianę Stronę 200 zaleconego Rozwój Ener Elbląg nie wykonana przez 2015r., restę wykreślić.	nie uwzględniono. Uwagi niezasadnione, ponieważ nie dotyczy przedmiotowego projektu dokumentu.		
Uwagi zgłoszone przez tybam online – w formie pliku przesłanego do Urzędu Miasta w Elblągu								
Brak uwag								
Uwagi zgłoszone na otwartym spotkaniu z mieszkańcami w Braniewie dnia 09.02.2015 r. w ramach konsultacji społecznych								
12.	08.08.2015 r.	miasto Braniewo	Dot. analizy SWOT		Należy wpisać w ankiecie SWOT jako		Zapis zmienny	

13.	08.08.2015 r.	miasto Braniewo			Dot. ankiety – Potencjał 2.2 WYKORZYSTANIE NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII W ENERGETYCE projektów komplementarnych z obszarem EOP	szanse dla Elbląskiego Oczyszczalni funkcjonalnego – Bieża korytarzy transportowych (Soc TERT)	Zapis zmienny
<p>Należy wpisać w tabeli Potencjał WYKORZYSTANIE NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII W ENERGETYCE projektów komplementarnych z obszarem EOP – Gminy Międzybóże</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizacja systemu ciepłowniczego Międzybóże</li> <li>- Modernizacja systemu ciepłowniczego Międzybóże</li> <li>- Podniesienie efektywności energetycznej systemu ciepłowniczego Międzybóże</li> <li>- Rozbudowa miejskiej sieci ciepłowniczej</li> <li>- Instalacja systemów ciepłowni miejskich w Braniewie</li> <li>- Modernizacja źródła ciepła w oparciu o technologię odnawialnej energii</li> <li>- Zwiększenie emisji ciepłowni miejskiej w Braniewie.</li> </ul>							

